

Hållbarhet från växt till varumärke





Innehåll

Uttalande av koncernchef och VD	2	AAK:s hållbarhetsredovisning 2022	33
Ny ledarskapsstruktur för hållbarhet	4	Om denna rapport	34
Strategi och prioriteringar	5	Strategi, styrning och mål	35
Viktiga hållbarhetsprioriteringar	5	Hållbarhetsåtaganden och framsteg	43
AAK:s ramverk för hållbarhet – House of Sustainability	7	Spårbarhet	45
Palm och soja – två prioritetsområden i leveranskedjan	10	Klimat	47
Våra viktigaste mål och framsteg	14	Biologisk mångfald	51
Minska klimatpåverkan	16	Människor	53
Våra åtaganden	16	Affärsetik	58
Höjdpunkter 2022	17	Hållbara lösningar som skapar affärsmöjligheter	60
Vetenskapsbaserade mål	18	Mål för hållbar utveckling	62
Skydda biologisk mångfald	20	Taxonomi	64
Våra åtaganden	20	TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	69
Höjdpunkter 2022	21	Förändringar i hur information redovisas	76
Bidra till en bättre tillvaro för människor	26	GRI-index	82
Våra åtaganden	26	Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten	87
Höjdpunkter 2022	27		
Människor i vår verksamhet	28		
Människor i vårt samhälle	29		
Människor i våra leveranskedjor	30		



Palm(kärn)olja & dess derivat



Rapsolja/kanolaolja



Sojaolja



Koncernchef och VD:

Making Better Happen™ för alla våra intressenter

Under ett år med ett tufft affärsklimat har vi fortsatt att göra skillnad och förbättra hållbarheten längs hela värdekedjan. Tillsammans med våra kunder och leverantörer tar vi oss an och löser komplexa utmaningar steg för steg med målet att ha en positiv inverkan för våra intressenter.

Kunder efterfrågar alltmer transparens och hållbarhet, särskilt när det gäller livsmedel. Deras önskemål går hand i hand med det fokus på hälsosam och växtbaserad mat som nu har blivit en trend. AAK har en stark ställning på marknaden när det gäller att möta den efterfrågan som de här trenderna genererar.

I den här rapporten kan vi med stolthet berätta om några av alla de aktiviteter som AAK ägnar sig åt och som utgör exempel på hur AAK:s koncept med kundgemensam utveckling används för att uppnå hållbarhet från växt till varumärke.

Stöder våra kunders hållbarhetsagenda

Ett exempel är vårt fleråriga partnerskap med vår kund Ferrero vad gäller direktinköp av hållbar shea från Västafrika. Inom ramen för det partnerskapet stöder vi 61.000 sheaplockande kvinnor genom handel, utbildning och räntefria mikrokrediter. AAK har drivit direktinköpsprogrammet Kolo Nafaso i Västafrika sedan 2009. Ute på fältet har vi en organisation med jordbruksrådgivare som har goda kontakter med de 300.000 kvinnor som ingår i programmet. Det är bara ett av många exempel på hur AAK stöder våra kunders hållbarhetsagenda och gör skillnad för flera av våra intressenter.

Hållbar palmolja är en del av lösningen

Ett område där vi märker av ett betydande intresse för AAK:s hållbarhetsarbete är palmolja. När det gäller ingrediensen palmolja finns det en kunskapslucka som vi behöver ta itu med. Hållbar palmolja är en del av lösningen för att åstadkomma ett hållbart livsmedelssystem. Så vi behöver inte, som många tror, se på palmolja som något vi bör sluta använda. Den är faktiskt den mest effektiva vegetabiliska oljan räknat i avkastning per hektar, vilket gör den till en nödvändig del av världens livsmedelskedja.

Under 2022 enades EU om ny lagstiftning som bland annat omfattar krav på att EU-marknaden ska ha avskogningsfria leveranskedjor för palm och soja. Vi välkomnar ansträngningar av lagstiftare som stödjer vår ambition att uppnå leveranskedjor för palm och soja som är 100% verifierat avskognings- och omvandlingsfria till 2025. Vi samarbetar inom vår bransch för att säkra att de nya regelverk som implementeras på ett effektivt sätt motverkar avskogning på global nivå.

Strategiska steg för att minska klimatpåverkan

AAK har åtagit sig att fastställa vetenskapsbaserade mål i linje med målet om en global temperaturökning på högst 1,5 °C över förindustriella nivåer. Under 2022 vidtog vi strategiska åtgärder för att nå den här ambitionen. Vi utarbetade färdplaner för att fasa ut fossila bränslen för våra råvaror och lämnade in mål för Scope 1, 2 och 3 (non-FLAG) för godkännande av initiativet för vetenskapsbaserade mål (SBTi).



Under 2023 kommer vi även att lämna in Scope 3-mål enligt FLAG-standard. FLAG står för Forest, Land and Agriculture (skog, mark och jordbruk) och avser de råvaror vi köper in från början av leveranskedjan. Jag är otroligt stolt över att AAK är ett av världens första företag som arbetar med den här standarden. Genom detta arbete har vi banat väg för minskade växthusgaser längs hela värdekedjan.

Investering i biomassapannor i Århus

Under året har vi investerat 500 mkr i två biomassapannor i vår anläggning i Århus, Danmark. På så sätt kan vi producera energi från restprodukter från shea och minska anläggningens koldioxidutsläpp med 90%, samtidigt som vi får lägre kostnader. Vi arbetar också för att 100% av den el vi köper in ska vara förnybar senast 2025. Under 2022 kom 70% av vår el från förnybara källor.

Ny strategisk aspiration

Under 2022 har vi uppdaterat AAK:s strategi och fastställt en ny strategisk aspiration. En del av den aspirationen är att få erkännande från alla våra intressenter för den allt större positiva påverkan vi har. Det handlar om att få ett erkännande för det vi gör bra – och en fingervisning om vad vi kan göra bättre. En viktig del av arbetet för att nå vår aspiration är att kommunicera och föra en dialog med våra intressenter.

För att mäta vår positiva påverkan använder vi oss av ett nyckeltal som visar hur stor andel av våra intäkter som bidrar till FN:s hållbarhetsmål. Vårt mål är att andelen ska vara 50% senast 2025. Under 2022 uppnådde vi 37%, en uppgång från 31% 2021.

I år har vi uppdaterat hållbarhetsrapportens upplägg och innehåll för att återspegla framstegen i fråga om våra hållbarhetsprioriteringar: klimat, biologisk

mångfald och människor. I första halvan av rapporten beskriver vi hur hållbarhet har integrerats i vår strategi och affärsmodell och hur vi samarbetar med kunder och leverantörer för att uppnå förbättringar från växt till varumärke.

I rapportens andra halva presenterar vi detaljerad hållbarhetsinformation där vi siktar på högsta möjliga nivå av transparens.

Tack för att du tar dig tid att läsa mer om hur AAK åstadkommer förbättringar för alla intressenter. Vi är nyfikna på vad du tycker – hör gärna av dig till oss.

Malmö, mars 2023

Johan Westman, koncernchef och VD

Ny ledarskapsstruktur för hållbarhetsarbetet

Just nu har AAK stora möjligheter att öka sin positiva påverkan i fråga om klimat, biologisk mångfald och människor. Liksom de flesta andra företag som arbetar med livsmedelsingredienser, har AAK sin största påverkan bakåt i leveranskedjan, där råvarorna har sitt ursprung. Vår egen verksamhet är dock helt avgörande för AAK:s hållbarhetspåverkan och genom det vi åstadkommer här skickar vi ett viktigt budskap till våra intressenter om vårt engagemang för att fortsätta åstadkomma förbättringar på hållbarhetsområdet.

Minskad avskogning i Sydostasien

En ljuspunkt under 2022 var den fortsatta trenden med minskande avskogning i samband med palmoljaproduktion i sydöstra Asien. Palm är den råvara som AAK har störst volymer av och som har haft störst miljöpåverkan. I vissa delar av världen har palm ett rykte som är allt annat än positivt, och det trots att avkastningen per hektar är mycket hög jämfört med andra oljor och att det inte finns några direkta alternativ för att mäta en allt större befolkningsmängd i världen.

Det är väldigt positivt att Indonesien, den absolut största palmolja-producenten, har minskat sin avskogning kopplat till palmolja med 90% sedan 2012 och att det totalt sett avverkas betydligt mindre skog i landet. Detsamma gäller för Malaysia. Det beror till viss del på åtgärder som den indonesiska regeringen har vidtagit. Roundtable on Sustainable Palm Oil har spelat en viktig roll här och AAK kan ta åt sig äran för att ha varit en del av den framgången.



Framsteg för avskogningsfria leveranser

AAK har fortfarande som främsta hållbarhetsambition att senast utgången av 2025 enbart använda palm och soja som verifierat har producerats utan avskogning och markomvandling. Vi fortsätter att göra goda framsteg mot att nå det målet. Under 2022 uppnådde vi 71% för palmolja, vår viktigaste handelsvara. Vi har också gjort framsteg mot vårt mål att uppnå 100% spårbarhet till plantage i vår leveranskedja för palmolja. Under 2022 uppnådde vi 87% spårbarhet för palmolja, en förbättring med 7,4% jämfört med 2021.

Besvärligt säkerhetsläge för Kolo Nafaso

Kolo Nafaso, vårt direktinköpsprogram i Västafrika som syftar till att ge kvinnor bättre försörjningsmöjligheter, är den enskilda hållbarhetsinsats som vi känner störst stolthet över. Programmet omfattade sammanlagt nästan 300.000 registrerade kvinnor i slutet av året. Vi känner djup oro inför det faktum att programmet i Burkina Faso, där Kolo Nafaso startade 2009, till viss del äventyras på grund av det allt svårare säkerhetsläget i landet. Vi strävar efter att fortsätta verksamheten i de regioner där vi, i samråd med våra säkerhetsrådgivare, bedömer att det är genomförbart. Våra Kolo Nafaso-projekt i Ghana och Elfenbenskusten fortsätter att växa.

Vi kommer att fortsätta att utveckla vår verksamhet mot ökad hållbarhet och ta vara på möjligheten att göra en verklig skillnad för klimat, biologisk mångfald och människor i de känsliga områden i världen där vi köper in våra råvaror.

Vårt engagemang för att skapa förändring har gett positiva resultat – kärnan i vår verksamhet är inkludering, inte exkludering. Vägen till hållbarhet är kanske inte alltid helt lätt, men AAK fortsätter att göra framsteg, att lämna ett bättre avtryck och att vinna erkännande för det vi gör.

Tim Stephenson, President Global Sourcing & Trading and Sustainability, AAK

Strategi och prioriteringar

Uppnå bättre hållbarhet

Hållbarhetsaspekterna står i fokus för vårt verksamhetssyfte, Making Better Happen™. För AAK handlar hållbarhet inte om slutmålet, utan om vägen dit. Vi strävar alltid efter att gå steget längre och vidtar hela tiden nya åtgärder för att förbättra och leverera lösningar som är mer hållbara för människor och miljö.

Viktiga hållbarhetsprioriteringar

Under 2022 uppdaterade vi AAK:s hållbarhetsstrategi baserat på en väsentlighetsanalys där även intressenter hade lämnat synpunkter. Den uppdaterade strategin har tre nyckelprioriteringar:

- **Klimat:** Minska vår påverkan på klimatet och bygga upp en beredskap för att klara följderna av klimatförändringarna.
- **Biologisk mångfald:** Skydda den biologiska mångfalden i hela vår leveranskedja.
- **Människor:** Bidra till en bättre tillvaro för människorna i vår verksamhet, de samhällen som berörs av vår verksamhet och i vår leveranskedja.

För varje prioritering har vi tagit fram en färdplan med åtgärder och investeringar som vi har åtagit oss att genomföra fram till 2030. Vi har även fastställt kvantitativa mål som vi strävar efter att nå fram till 2025 respektive 2030.

Med utgångspunkt från de här färdplanerna kommer vi att fortsätta våra ansträngningar för att prestera bättre i alla delar av vår värdekedja. Till vår hjälp har vi vårt ramverk för hållbarhet: Bättre råvaruinköp, Bättre verksamhetsdrift och Bättre lösningar.





Hållbarhet från växt till varumärke

AAK är ett Multi-oil Ingredient House som är specialiserat på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i många livsmedel och andra konsumentprodukter. Hållbarhet och välbefinnande är viktiga delar av vårt värdeerbjudande. AAK:s ingredienser ska göra de produkter som konsumenterna köper mer hållbara och hälsosamma.

Illustrationen ovan visar var AAK befinner sig i värdekedjan. Vårt hållbarhetsarbete är integrerat i alla delar av värdekedjan: uppströms arbetar vi för att förändra vår leveranskedja och nedströms utvecklar vi gemensamt med kunderna hållbara lösningar med positiv påverkan på hälsa, människor och miljö.

*Pressning och raffinering som AAK utfört för vissa utvalda råvaror

Väsentlig påverkan

De oljor vi köper in kommer från grödor som produceras i regioner med stora utmaningar i form av fattigdom och politisk instabilitet. Vi strävar därför efter att förbättra tillvaron och försörjningsmöjligheterna i de samhällen där vi gör våra inköp. Vi arbetar också aktivt för att minska riskerna för miljöförstöring och brott mot de mänskliga rättigheterna i dessa regioner.

Klimatpåverkan är AAK:s allra viktigaste hållbarhetsfråga. Av våra totala växthusgasutsläpp härrör 95% från källor bakåt i leveranskedjan, Scope 3. En stor del av denna påverkan kan hänföras till våra inköp av palm och palmkärnolja. AAK strävar efter att minska klimatpåverkan både från vår egen verksamhet och från vår leveranskedja, helt i linje med Parisavtalet och 1,5-gradersmålet.

Med den globala räckvidden följer ett stort ansvar. Vi på AAK tar till fullo på oss detta ansvar och förstår att vårt bidrag är viktigt för att åstadkomma ett hållbart livsmedelssystem.

AAK:s leveranskedja under 2022

Kriget i Ukraina och den globala pandemin har i hög grad påverkat våra leveranskedjor för råvaror då det lett till frakt- och logistikstörningar samt stigande marknadspriser för växtbaserad olja. Vi har även märkt av en ökad protektionism runtom i världen. AAK har framgångsrikt hanterat riskerna och dämpat påverkan på vår verksamhet och våra intressenter.

AAK:s leveranskedja har i stort sett varit oförändrad under 2022 och vi har fortsatt att prioritera leverantörer som kan ställa sig bakom AAK:s arbete för ökad kvalitet och ännu bättre hållbarhet. I Västafrika har vissa inköpsaktiviteter begränsats på grund av lokala problem med säkerheten.

AAK:s ramverk för hållbarhet
– House of Sustainability

Making Better Happen™ från växt till varumärke

KLIMAT



Minska vår klimatpåverkan



Minska utsläppen av växthusgaser
Effektivt resursutnyttjande
Med sikte på en cirkulär ekonomi

Vetenskapligt verifierade klimatmål i linje med SBTi-scenariot för 1,5 grader

BIOLOGISK MÅNGFALD



Skydda den biologiska mångfalden

- Förhindra avskogning och bevara ekosystem
- Återplantering av skog
- Regenerativt jordbruk

MÄNNISKOR



Skapa respekt för mänskliga rättigheter

- Due diligence-process med avseende på att mänskliga rättigheter ska ha införts för alla de viktigaste råvarorna
- Inverka positivt på människors tillvaro



Bidra till bättre tillvaro för våra medarbetare

- Medarbetarengagemang
- Säkerhet och hälsa för våra medarbetare
- Mänskliga rättigheter

Att vara en bättre granne



Bidra till
hållbar
utveckling
med våra
lösningar

Öka vårt
bidrag till
FN:s mål
för hållbar
utveckling



Bättre råvaruinköp



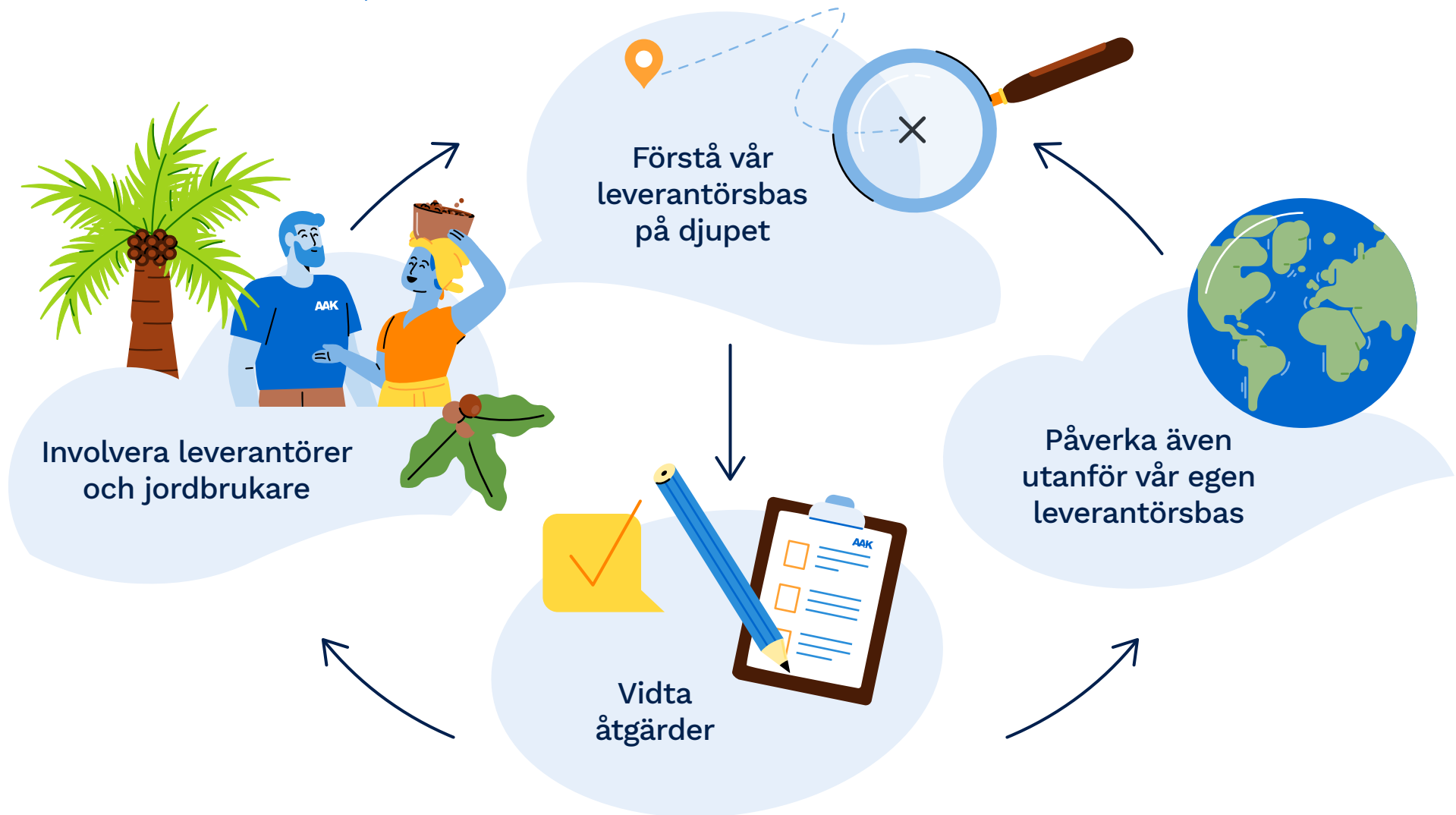
Bättre verksamhetsdrift



Bättre lösningar

Vi grundar vårt arbete på spårbarhet, ett starkt due diligence-system i enlighet med internationella hållbarhetsregelverk och långsiktiga partnerskap

Bättre råvaruinköp hos AAK



Långsiktiga trender som formar vår marknad

I samband med att AAK:s strategi uppdaterades identifierade vi de viktigaste hållbarhetstrenderna på vår marknad:

- **Hälsa och välbefinnande.** Konsumenter blir alltmer medvetna om hälsoaspekterna med livsmedel och andra konsumentprodukter. Det finns en stark trend som går mot att använda naturliga ingredienser som både har hälsofördelar och är bättre för miljön.

- **Transparens.** Konsumenterna förväntar sig full transparens om vilken miljö- och samhällspåverkan produkterna har och vilka ingredienser de innehåller. Sociala medier driver på denna utveckling.
- **Medvetenhet om hållbarhet och miljö.** Konsumenterna fattar alltmer medvetna beslut i fråga om hållbarhet och miljö. Vegansk, vegetarisk och flexitarisk kosthållning har snabbt blivit vanligt.

Inom våra segment Personal Care och Technical Products ökar efterfrågan på förnybara växtbaserade alternativ till fossilbaserade ingredienser.

Dessa långsiktiga trender har betydelse för AAK:s samtliga segment.

Fördelar med AAK:s produkter för respektive bransch

(utvalda branscher, ej heltäckande)

Viktiga trender och tillväxtfaktorer	Choklad och konfektyr	Special Nutrition	Växtbaserade livsmedel	Bageri	Mejerivaror	Foodservice	Personal Care	Ljus
Hållbart och förnyelsebart	✓ Bättre för planeten – veganskt	✓ Ekologiskt	✓ Klimatpåverkan jämfört med äkta kött och mjölk	✓ Veganskt	✓ Övergång till växtbaserat och hybridmejeriprodukter	✓ Växtbaserade ingredienser	✓ Biologiskt nedbrytbart, social påverkan	✓ Övergång till naturlig ljusmassa
Hälsa	✓ Lågt sockernehåll Inga förorenande ämnen	✓ Livsmedelssäkerhet, certifieringar, bra näringsvärde	✓ Alternativ till processat kött	✓ Mycket fiber & protein, lite socker	✓ Högt näringsinnehåll	✓ Innehållsförteckning med äkta och etiska ingredienser	✓ Rena hudvårds- och skönhetsprodukter	✓ Ren luft

Palm och soja – två prioritetsområden i leveranskedjan

De växtbaserade oljor som AAK köper in kommer främst från palm, shea, raps, solros, soja och kokosnöt. Samtliga dessa råvaror köps in som olja, men raps och shea även i form av rapsfrön respektive sheakärnor.

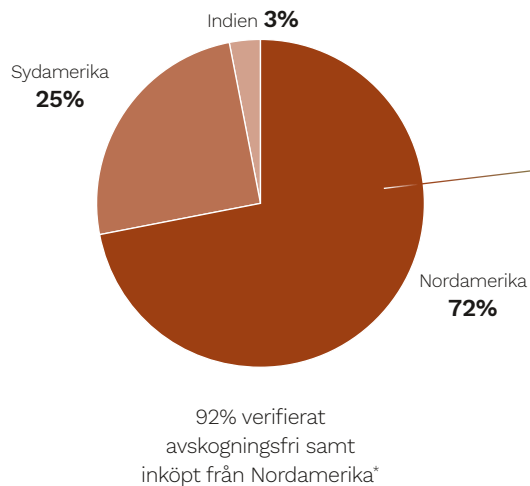
Som en del av vårt åtagande för hållbara inköp genomför AAK en riskbedömning av relevanta risker som är förknippade med råvarorna i respektive ursprungsland. Riskbedömningen omfattar både klimatfrågor (t.ex. avskogning, påverkan på den biologiska mångfalden och jordbrukets negativa miljöpåverkan) och sociala frågor (t.ex. mänskliga rättigheter och arbetsrätt, hälsa och säkerhet).

Sett till graden av risk har palmoljan den absolut mest omfattande riskexponeringen kopplat till klimat och avskogning. Det återspeglas i AAK:s fokus på riskövervakning och riskdämpning. Som ett resultat av vår riskbedömning har vi valt att koncentrera vår övervakning av möjlig avskogning till palm och soja. Denna övervakning är viktig för att vi ska kunna uppfylla vårt åtagande om att vår palm- och sojaolja ska vara garanterat avskognings- och markomvandlingsfria till 2025.

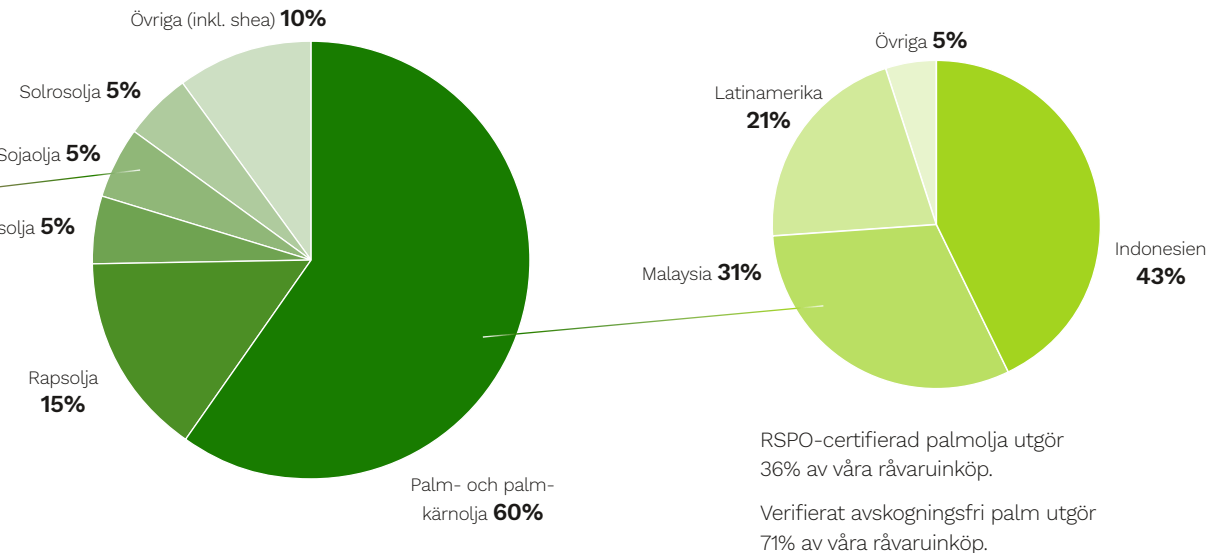
Viktiga råvaror per kategori

Respektive oljas andel av råvarorna.
Beräknat på antal ton råvara.

Sojaolja – ursprung



Palm- och palmkärnolja – ursprung



*Inköp från Nordamerika är inte verifierat avskogningsfri utan bedöms vara låg risk.

Våra globala utmaningar

FN:s 17 hållbarhetsmål gäller olika globala utmaningar, såsom fattigdom, ojämlikhet, klimatförändring, miljöförstöring samt fred och rättvisa.

Vi på AAK vill bidra till att målen uppnås. Vi har valt ut de mål där vi har störst påverkan och som är mest relevanta för vår verksamhet. Vi strävar efter att göra vår del för att målen uppnås.

AAK:s verksamhetskritiska mål för hållbar utveckling

Vi utvärderar våra aktiviteter och deras påverkan i förhållande till målen för hållbar utveckling utifrån risker, möjligheter och förmåga att bidra till att målen uppfylls.

Hur vi uppnår positiv påverkan

AAK bidrar till hållbarhetsmålen dels genom att minimera klimatpåverkan i vår verksamhet och leveranskedja, dels genom fattigdomsbekämpning och genom att bidra till bättre försörjningsmöjligheter för kvinnor i vår leveranskedja. Vårt arbete för en övergång till växtbaserade livsmedel och naturliga ingredienser kommer att driva på utvecklingen mot ökad hållbarhet framöver.

Proaktivt tillgodose globala behov

Omställning till ett hållbart livsmedelssystem och övergång till förnybara råvaror

År 2050 väntas jordens befolkning uppgå till 10 miljarder. För att kunna försörja alla måste vi ställa om världens livsmedelssystem så att det blir hållbart. En viktig nyckel till att uppnå detta är att förändra konsumtionsmönstren så att människor väljer växtbaserade livsmedel istället för kött och mejeriprodukter.

Livsmedelsindustrin spelar en viktig roll för hur vi ska klara av att försörja världens befolkning utan att riskera att överskrida gränsen för vad vår planet klarar av. Vi på AAK är en länk i kedjan till denna omställning.

Kundgemensam utveckling av bättre lösningar för människor och miljö

En av de främsta styrkorna i AAK:s affärsmodell är vårt unika sätt att utveckla produkter och lösningar i samarbete med kunderna. Det är möjligt tack vare vår starka relation med kunderna. Vi eftersträvar hela tiden att utveckla lösningar som är bättre för människor och vår jord genom att integrera hållbarhet i vår process för kundgemensam produktutveckling.

Den här processen inleds med att vi identifierar de specifika hållbarhetskriterier som skapar värde för våra kunder och i slutändan konsumenterna.



Vi samarbetar med våra kunder för att gemensamt utveckla hållbara lösningar som exempelvis:

- tillgodoser specifika hållbarhetskrav, t.ex. avskogningsfria lösningar
- stöder våra kunder i deras hållbarhetsutveckling
- ger transparens gentemot konsumenterna

Läs mer om AAK:s projekt för kundgemensam hållbarhetsutveckling:

- Ett tioårigt samarbete med Mars om inköp av hållbar shea för att stärka kvinnors egen försörjningsförmåga inom Kolo Nafaso-programmet i norra Ghana, s. 32.
- Minskade utsläpp i samarbete med Beiersdorf i Kolo Nafaso-programmet, Västafrika, s. 13.

Samarbete med branschen och civilsamhällets organisationer

Eftersom vi vill vara en del av omställningen till ett hållbart livsmedelssystem, utgör samarbete med våra intressenter en viktig del av vår hållbarhetsstrategi.

Vid sidan av AAK:s partnerskap med kunder och leverantörer har vi ett starkt nätverk av andra intressenter, bland annat lokalsamhällen, icke-statliga organisationer och olika plattformar, både sådana som riktar sig specifikt till vår bransch och sådana som sammanför många olika intressenter.

Växtbaserade ingredienser – vår satsning för framtiden

Att ersätta animaliska ingredienser med växtbaserade i livsmedel och att ersätta fossiloljebaserade ingredienser i kroppsvårdsprodukter med naturliga ingredienser har identifierats som "framtidssatsningar" i AAK:s strategi.



För att åstadkomma ett hållbart livsmedelssystem behöver vi utveckla växtbaserade livsmedelslösningar som kan ersätta animaliebaserade produkter i vardagskost.

Vi anser att människor ska kunna äta växtbaserade livsmedel som är både hälsosamma och vällsmakande. Det här är ett område där vi gör strategiska investeringar.

- För att tillgodose den snabbt växande efterfrågan på växtbaserade livsmedel har vi vår AkoPlanet-portfölj med skräddarsydda växtbaserade olje- och fettlösningar för livsmedels- och dryckestillverkare som tar fram växtbaserade alternativ till kött- och mejeriprodukter.
- Under 2022 öppnade vårt nya kundinnovationscenter för växtbaserade livsmedel i Nederländerna. Den officiella invigningen ägde rum i mars 2023.
- I Indien har AAK inlett ett samarbete med Good Food Institute i syfte att utveckla Indiens mycket lovande marknad för växtbaserat kött och alternativ till mejerivaror.

Ny livsmedelsteknologi med stor hållbarhetspotential

AAK satsar fullt ut på Making Better Happen™ i den globala livsmedelsindustrin. Under de senaste åren har vi gjort en rad olika strategiska investeringar i start up-bolag inom livsmedelsteknik. De här investeringarna säkerställer AAK:s tillgång till ny, framväxande teknik, så att vi kan ställa om till en mer hållbar livsmedelsindustri.

AAK har investerat i Big Idea Ventures, en riskkapitalfond som siktar på att bygga upp och accelerera framtida globala företag inom växt- och cellbaserade alternativ till protein.

AAK har även gjort direktinvesteringar i Green-On, ett Göteborgsbaserat start up-bolag inom food tech-branschen, vars koncept bygger på den så kallade Power-to-X-teknologin. Ambitionen med den här tekniken är att skapa oljor och fetter för livsmedelsapplikationer direkt från koldioxid, förnybar energi och vatten. Det kan minska behovet av odlingsbar mark, vilken är en av jordens knappaste resurser.

Ger sheaplockande kvinnor bättre försörjningsmöjligheter genom kunskap och utbildning

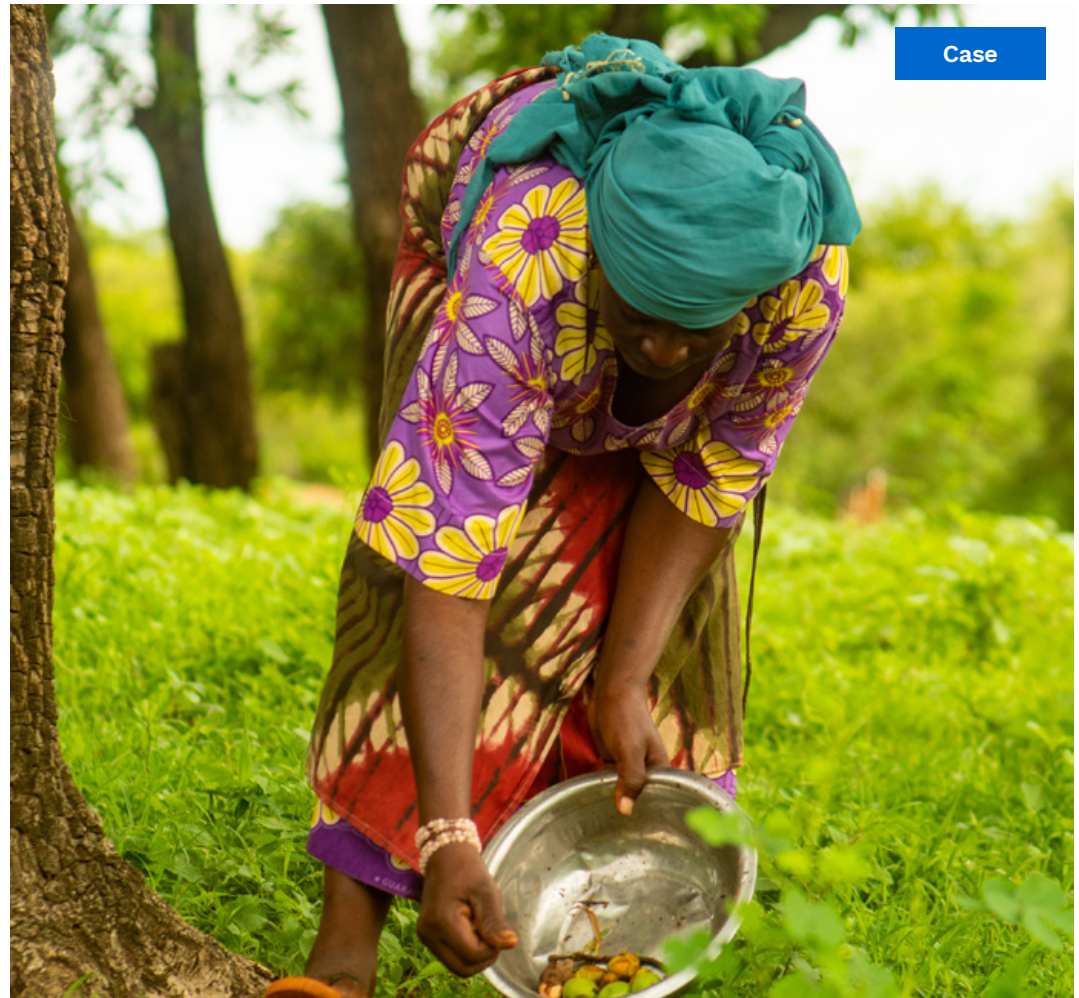
AAK samarbetar med Beiersdorf och Global Shea Alliance (GSA) i ett femårigt hållbarhetsprogram för att ge sheaplockande kvinnor i de västafrikanska länderna Burkina Faso och Ghana bättre försörjningsmöjligheter. Därigenom utökar vi Kolo Nafaso, vår direktleveranskedja för kvinnor i Västafrika.

Utöver de nästan 300.000 kvinnor som redan deltar i vårt Kolo Nafaso-program vill vi dessutom nå ut till 10.000 kvinnor med kurser i ekonomi, miljö och kvalitetsfrågor. Dessa initiativ ska bl.a. omfatta mikrokrediter för handel och småföretagande genom sparande på bynivå och sparkassor, trädplantering samt projekt för att konstruera säkrare, mer energieffektiva spisar som kan användas i stället för att laga mat på traditionellt sätt över öppen eld på tre stenar.

Positiv påverkan ute på fältet

”Den feedback vi får från de deltagande kvinnorna visar vilken positiv påverkan som vårt engagemang har ute på fältet”, säger Julia Beier, Responsible Sourcing Manager på Beiersdorf AG. ”Vi är otroligt stolta över att projektet har fallit så väl ut, trots alla utmaningar med pandemin, och att vi genom kunskap och utbildning har kunnat stödja dessa kvinnor i hållbar sheaproduktion.”

Kvinnorna har fått tillgång till mikrolån genom att utbildas i mikrofinansieringsmodeller. Det har i sin tur lett till att de har kunnat investera i andra handels- och affärsmöjligheter. ”Under vårt besök såg vi med egna ögon hur kvinnorna direkt omsatte det de hade lärt sig i praktiken. På så sätt förbättrar de tillvaron både för sig själva och för sina samhällen”, tillägger Lisette Townsend, Global Marketing Director för AAK Personal Care.



Case

Våra viktigaste mål och framsteg



Bidra till hållbar utveckling
med våra lösningar

37%

av våra intäkter bidrog till
FN:s mål för hållbar
utveckling under 2022.
En ökning med
31% under 2022.

2025: **50%** av intäkterna
bidrar till FN:s mål för
hållbar utveckling

KLIMAT



Vetenskapsbaserade mål för Scope 1–3 inlämnade och färdplaner för minskade koldioxidutsläpp framtagna

2030: Minska de absoluta Scope 1- och 2-utsläppen av växthusgaser med **50%** från basåret 2019



+9%
mer förnybar el inköpt under 2022

2030: Minska de absoluta Scope 1- och 2-utsläppen av växthusgaser med **50%** från basåret 2019



93% av avfallet gick till återvinning

2030: 100%

BIOLOGISK MÅNGFALD



71% av vår palmolja var verifierat avskogningsfri – en ökning med **6%** under 2022

En ökning med **45** procentenheter sedan 2018

2025: **100%** verifierat avskogningsfri palmolja

MÄNNISKOR



293.302 kvinnor deltog i programmet för förbättrade försörjningsmöjligheter Kolo Nafaso i Västafrika

Riskbedömningen för människorättsbrott slutförd och metod för due diligence framtagen

400 medarbetare i ledande ställning fick utbildning om fördomar och omedveten särbehandling

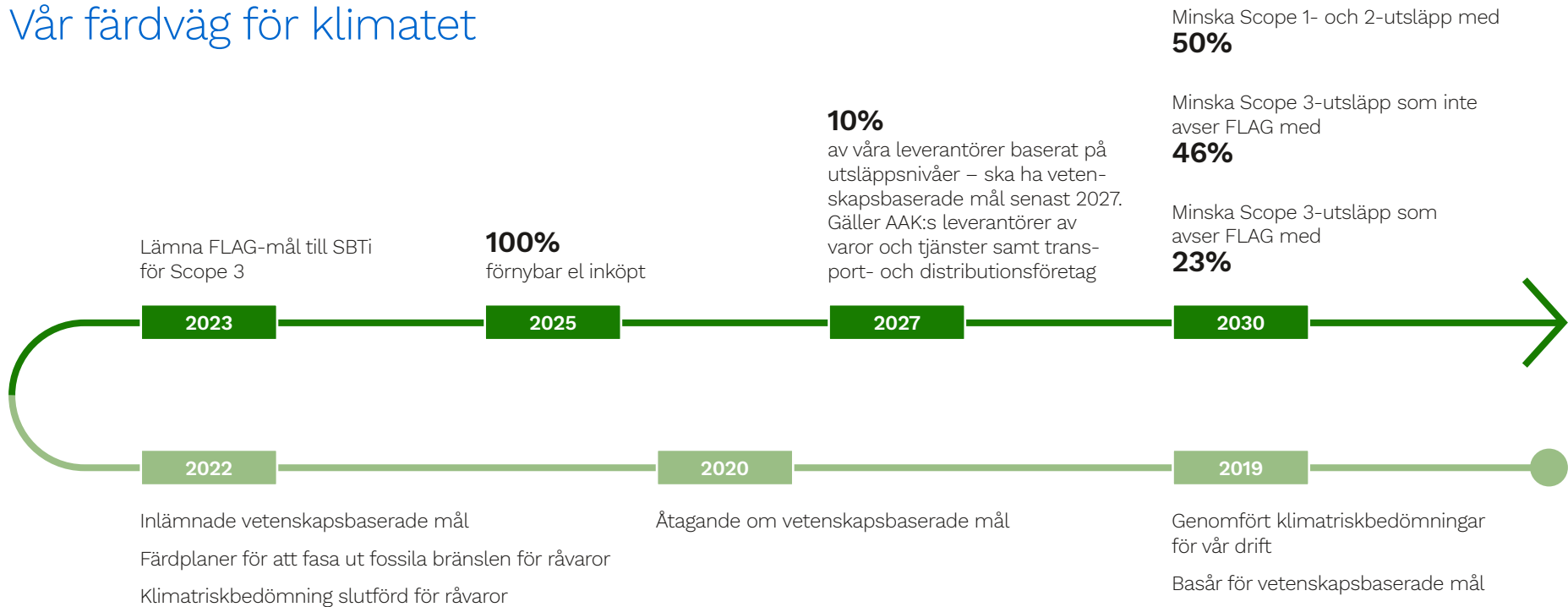
Minska klimatpåverkan

Vi strävar efter att minska vår klimatpåverkan och bygga upp klimatresiliens. Det omfattar hela vår värdekedja: våra egna produktionsanläggningar, uppströms till vår leverantörsbas och nedströms till de hållbara växtbaserade lösningar som vi utvecklar gemensamt med våra kunder.

Våra åtaganden: Minska klimatpåverkan och bygga upp klimatresiliens

AAK har fastställt vetenskapsbaserade mål i linje med målet om en temperaturökning på högst 1,5 °C. Under 2022 fokuserade vi på att utveckla en struktur för att minska koldioxidutsläppen längs hela vår värdekedja, och då även för de råvaror vi köper in.

Vår färdväg för klimatet



Höjdpunkter

2022

- Två biomassapannor började byggas i Århus, Danmark, som kommer att minska anläggningens utsläpp med **90%** och AAK:s totala utsläpp med cirka 15%.
- **13.000** kvinnor i Västafrika utbildades i hur man bygger **energieffektiva spisar**. Sedan 2016 har vi utbildat över 30.000 kvinnor
- **9%** ökning av förnybar el

Vetenskapsbaserade mål

Under 2022 utarbetade vi färdplaner för att fasa ut fossila bränslen för våra råvaror och lämnade våra mål för Scope 1 och 2 samt Scope 3-mål som inte avser FLAG för godkännande av initiativet för vetenskapsbaserade mål (SBTi). Som företag med resursintensiv verksamhet har vi ett ansvar att kontinuerligt minska vår klimat- och miljöpåverkan. Att främja resurseffektivitet leder till att företagets resurser används mer optimalt, samtidigt som kostnaderna sänks och specialprojekt för grön energi blir mer överkomliga. Det minskar också trycket på miljön och bygger upp klimatreiliens.

Påverkan och framsteg

I samband med att våra vetenskapsbaserade mål skulle lämnas in bedömde vi också AAK:s växthusgasutsläpp. Bedömningen visade att 95% av våra växthusgasutsläpp kommer från vår leverantörskedja. Av detta är 64% kopplat till FLAG och resterande del kommer från produktionsprocessen i de kvarnar och raffinaderier som vi gör våra inköp från. FLAG står för "Forest, Land and Agriculture" (skog, mark och jordbruk) och är den första standard för vetenskapsbaserade mål som omfattar utsläpp från markanvändning.

Under våra förberedelser för att lämna in klimatmål i linje med den nya FLAG-standarderna för skog-, mark- och jordbrukssektorerna analyserade vi vår klimatpåverkan från jordbruksverksamheterna.

Vetenskapsbaserade mål för AAK

Alla AAK:s vetenskapsbaserade mål är i linje med EU-lagstiftningen, 1,5-gradersscenariot och senaste klimatvetenskaplig forskning.

- Minska växthusgasutsläppen (Scope 1 och Scope 2) med 50% i absoluta tal från basåret 2019.*
- Minska växthusgasutsläppen (Scope 3 som inte avser FLAG) med 46% i absoluta tal från basåret 2019.
- Minska växthusgasutsläppen inom Scope 3 som avser FLAG med 23% i absoluta tal från basåret 2019.
- 10% av våra leverantörer – baserat på utsläppsnivåer – ska ha vetenskapsbaserade mål senast 2027. Denna målsättning gäller AAK:s leverantörer av varor och tjänster samt transport- och distributionsföretag.

Förberedelse inför FLAG-mål – utsläpp från markanvändning

Under 2023 kommer vi att lämna in Scope 3-mål enligt FLAG-standarderna. Begreppet FLAG lanserades i september 2022 och AAK är ett av världens första företag som arbetar med denna standard. Genom detta arbete kommer vi att bana väg för minskade växthusgaser längs hela värdekedjan.



Utsläpp från leverantörskedjan

Vårt förhållningssätt

Tillsammans med kunder, leverantörer och icke-vinstdrivande organisationer har vi som ambition att skala upp de resurseffektiva åtgärderna i våra leverantörskedjor så att utsläppen minskas.

Påverkan och framsteg

Den bearbetning av råvaran som sker efter skörd har identifierats som en koldioxidbov i leverantörskedjan för shea. Under säsongen 2021/2022 utbildades cirka 13.000 kvinnor i hur man bygger energieffektiva spisar. Med sådana spisar kan utsläppen vid processen efter skörd minskas med 30–65%.

Under året har vi inlett ett nytt partnerskap för att övervaka och samla in bättre data om växthusgasutsläpp från våra europeiska rapsleverantörer. Vi har även formaliserat vår strategi och ambition för hållbara leverantörskedjor för raps. På så sätt kommer vi att kunna rapportera mycket mer detaljerat om vår leverantörskedja för raps, ge riktade råd om var det finns förbättringsmöjligheter samt premiera jordbrukare som använder sig av bra metoder.

Utsläpp från egen verksamhet och energianvändning

Vi fokuserar på effektivt resursutnyttjande och undersöker våra möjligheter att optimera förbrukningen per enhet, produktionskapaciteten, energikartläggningen samt cirkulariteten. Vi fortsätter även att köpa in förnybar el till verksamheten. Vår ambition är att minska energiförbrukningen per bearbetad enhet med 2,5% per år.

Påverkan och framsteg

Under 2022 fokuserade vi på engagemang vid anläggningarna och på förbättringsinitiativ i fråga om bästa tillgängliga teknik. Vi undersöker proaktivt olika lösningar för att effektivisera vår verksamhet ytterligare. Ett exempel från 2022 är de värmekabelsystem som har lett till minskad energi- och vattenförbrukning på flera anläggningar och samtidigt ökat säkerheten. Vi investerade även i biomassapannor på vår anläggning i Århus, Danmark.

Det pågår initiativ för att öka uppvärmningseffektiviteten, vilket i sin tur gradvis kommer att leda till en minskning av våra Scope 1-utsläpp. Vad gäller våra Scope 2-utsläpp ökade vi andelen el från förnybara källor med 6 procentenheter. Vid årets slut kom 70% av vår el från förnybara källor.

Energiförbrukningen per bearbetad enhet minskade med 4% under året tack vare ökad energieffektivitet och bättre material.

Framöver kommer vi att försöka hitta fler lösningar som kan förbättra energieffektiviteten ytterligare.



Cirkularitet

Vi har betydande möjligheter att optimera vår verksamhet och vårt produkterbudande genom att arbeta för en mer cirkulär resursanvändning.

Vårt förhållningssätt

AAK:s produktionslinjer för växtbaserade oljeingredienser genererar avfall i form av oljefraktioner. Den här typen av avfall vill vi minska. Därför utvecklar vi nu produktionslinjer som kan använda dessa fraktioner för att skapa värde samt stödja vår cirkulära ambition att återvinna 100% av vårt avfall senast 2030.

Vi investerar även i cirkulär produktionsteknik. I den nya pannan i Århus används biprodukten sheamjöl som bränsle så investeringen bidrar därmed till vår cirkulära produktionsteknik. Askan från pannan kan användas som gödselmedel och ger därmed en produktionsprocess som är 100% cirkulär.

Återvinningsbara förpackningar är en annan viktig del av vårt tillvägagångssätt. Vi arbetar hårt för att tillgodose våra kunders behov av återvinningsbara förpackningar.

Påverkan och framsteg

- Under 2022 återvanns 93% av allt avfall från våra produktionsanläggningar.
- Vi samarbetar med våra leverantörer för att utveckla vår portfölj av bättre förpackningslösningar. Så har vi t.ex. ersatt alla svarta plastförpackningar med förpackningar som är 100% återvinningsbara.

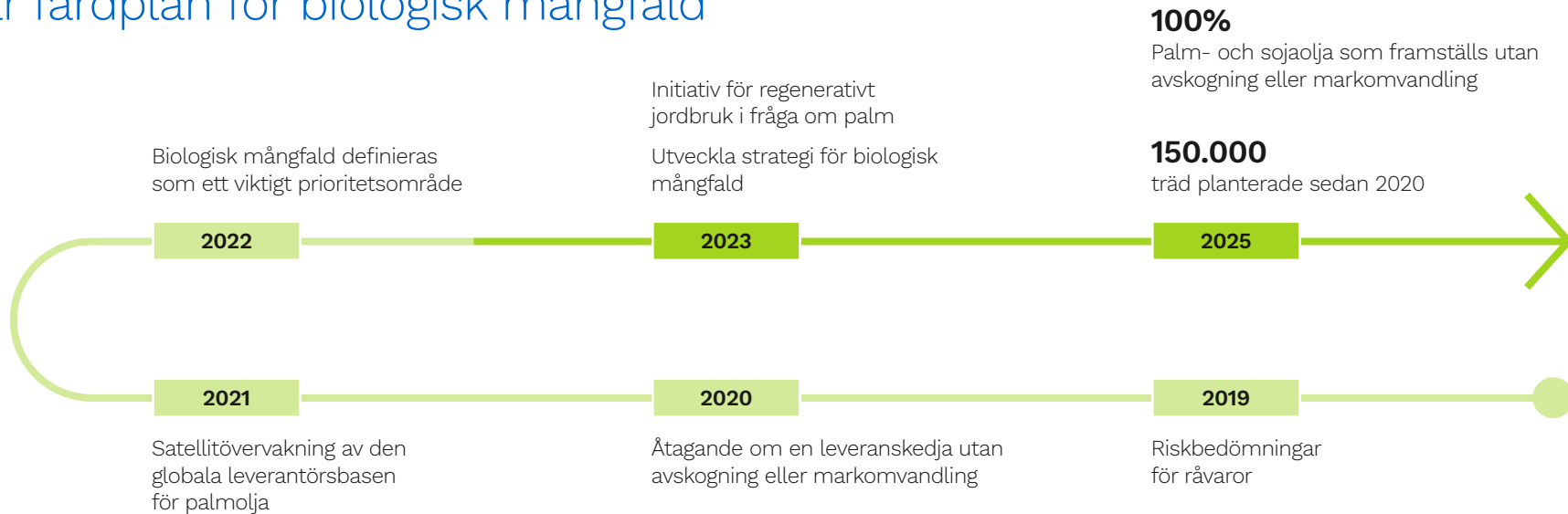
Skydda biologisk mångfald

Att skydda skogar och förhindra att naturliga ekosystem omvandlas är avgörande för den biologiska mångfalden och för att hantera klimatförändringarna. I det här kapitel beskriver vi hur AAK arbetar för att förhindra avskogning, bidra till återbeskogning och investera i bevarande av ekosystem.

Våra åtaganden: Skydd och återställande av biologisk mångfald

Eftersom vi som företag är beroende av jordbruksråvaror är det helt avgörande för vår verksamhet att jordbrukssystemen är livskraftiga på längre sikt. Vi fokuserar på att minska negativa effekter eller bidra positivt till den biologiska mångfalden och ekosystemen i det aktuella området. Hittills har vi prioriterat avskogningsfria leveranskedjor, ett antal utvalda ekosystemsprojekt samt trädplanteringsverksamhet. Under 2023 avser vi att utveckla en bredare strategi för biologisk mångfald som även omfattar granskning av förenligheten med EU:s taxonomi samt möjligheterna till regenerativt jordbruk.

Vår färdplan för biologisk mångfald



Höjdpunkter

2022

- **71%** verifierat avskogningsfri palm
- Spårbarhet till plantage för palmolja: **87%**
- **100%** av leveranskedjan för palm satellitövervakas
- Fortsatt arbete för att bevara ekosystemen genom vårt femåriga samarbete med Burkina Fasos nationella centrum för skogsfrö (CNSF).
- **26.874** sheaträd planterade 2022
- **424** kokospalmer planterade 2022
- **116.842** träd planterade sedan 2019
- **100%** verifierat avskogningsfri palm inom koncessionsområdena

Förhindra avskogning och skydda ekosystemen

Att skydda skogar och förhindra omvandling av naturliga ekosystem är avgörande för den biologiska mångfalden och för att hantera klimatförändringarna. I dag beror 11% av världens totala utsläpp av växthusgaser på avskogningen så det är en av de allra allvarligaste miljöriskerna.

Vårt förhållningssätt

Jämfört med våra konkurrenter har AAK legat långt framme i arbetet för ökad hållbarhet i de globala leveranskedjorna. Vi anser att ett samarbete mellan många olika intressenter är det effektivaste sättet att förhindra avskogning och därför har vi samarbetat med våra kunder och leverantörer, med civilsamhället samt med lokala myndigheter.

AAK är en av grundarna till Roundtable on Sustainable Palm (RSPO), som bildades 2004 i syfte att genom globala standarder och styrning av många olika intressenter främja odling och användning av hållbart producerad palmolja. Vi är även aktiva i Palm Oil Collaboration Group som strävar efter att uppnå hållbara leveranskedjor för palmolja som inte är RSPO-certifierad.

Spårbarhet

Spårbarhet i leveranskedjan är ett viktigt verktyg för att möjliggöra att leveranskedjan övervakas och involveras på ett effektivt sätt. Det behandlas i kapitlet om spårbarhet längre fram i den här rapporten.

Men avskogning är inte det enda problemet som påverkar den biologiska mångfalden i leveranskedjorna för växtbaserade oljor. Precis lika viktigt är att förhindra omställning av torvmark. Förutom att torvmarkerna bidrar till en bevarad biologisk mångfald har de nämligen även en mycket viktig funktion att fylla för koldioxidinlagringen samt för tillgången på rent dricksvatten. Om torvmarken skadas eller dräneras kan det leda till stora växthusgasutsläpp.



AAK är angeläget om att 100% av leveranskedjan ska vara verifierad utan avskogning och markomvandling. För palm och soja är vårt mål att detta ska uppnås senast 2025. När det gäller shea och kokosnöt är risken för avskogning mindre och där arbetar vi för att målet ska vara uppnått senast 2030.

Påverkan och framsteg

Vi gör fortsatta framsteg i vårt arbete med att involvera leverantörerna och våra investeringar i satellit teknik har bidragit avsevärt.

Med hjälp av satellitövervakning kan vi få indikationer om eventuell avskogning. Tekniken ger oss inblick, vilket i förlängningen hjälper oss minska framtida risker.

Den stärker också kundernas förtroende när de köper produkter framställda från råvaror som produceras i områden där det finns risk för avskogning.

Genom att samarbeta med satellitövervakningstjänster får vi tillgång till realtidsinformation om möjliga fall av avskogning, så att vi snabbt kan ta kontakt med leverantörer för att undersöka hur det förhåller sig.

Under 2022 omfattade vår satellitövervakning 100% av kvarnarna i vår leveranskedja för palm och kokosnöt i Malaysia, Indonesien, Filippinerna, Papua Nya Guinea och Latinamerika.

Rapportering och övervakning av eventuella överträdelser i fråga om ansvarsfulla inköp

Vi undersöker och följer upp alla rapporterade överträdelser av AAK:s Koncernpolicy och Uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor. Det omfattar larm om avskogning, exploatering av torvmark, brott mot mänskliga rättigheter och arbetsrätt, markkonflikter och förvaltningsproblem. Vi får in rapporter från olika intressenter, till exempel våra samarbetspartner inom satellitövervakning, kunder, investerare, lokala myndigheter och icke-statliga organisationer.

Mellan 2018 och 2022 rapporterades omkring 500 överträdelser av AAK:s koncernpolicy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor. Denna relativt höga siffra visar på att vår övervakning av palmsektorn fungerar och har stor räckvidd. 39% av överträdelserna gällde inte leveranskedjan och omfattades därför inte av policyn. Sammanlagt 51 leverantörer har stängts av till följd av att de inte har följt vår policy.

Bevarande av ekosystem

Vi bidrar till att bevara ekosystemen genom vårt femåriga samarbete med Burkina Fasos nationella centrum för skogsfrö (CNSF). Samarbetet stärker forskningen om shea och gör det möjligt att på ett hållbart sätt bevara sheaträdets genetiska mångfald samtidigt som dess ekonomiska bärkraft för lokalsamhällena förbättras.

Återplantering av träd

Vi arbetar med att plantera träd och undersöker möjligheterna att främja ett regenerativt jordbruk.

Vårt förhållningssätt

Sedan 2019 har vi deltagit i olika trädplanteringsprojekt i våra leveranskedjor för shea och kokosnöt. Det gör vi både för att säkra den långsiktiga tillgången på råvaror och för att skydda naturen.

Som en stor aktör inom sheabranschen prioriterar AAK det viktiga arbetet med att bevara de känsliga markområden i Västafrika där sheaträdet växer. Vår ambition är att driva upp sheaträd som ska ge lokalsamhällena en anständig inkomst på längre sikt.

Det finns många utmaningar i arbetet med att plantera och odla sheaträd. I vår leveranskedja för shea ger vi därför stöd till utveckling och utbildning i bästa praxis.



Vi har även tagit ett strategiskt beslut om att främja regenerativt jordbruk i våra leveranskedjor. Regenerativt jordbruk är en jordbruksmetod som syftar till att förbättra jordmånen samt skydda vattenreserverna och den biologiska mångfalden. Någoting vi prioriterar inför 2023 är därför att utveckla en strategi för regenerativt jordbruk som en del i vår färdplan för biologisk mångfald.

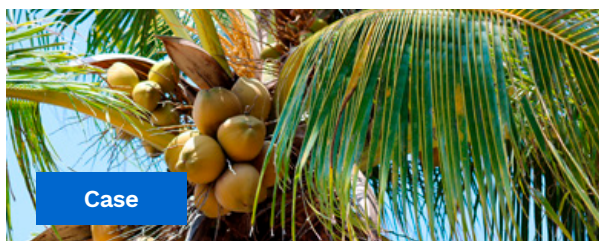
Påverkan och framsteg

Ekosystemen i våra leveranskedjor för shea och kokosnöt är satta under hård press och trädbestånden minskar. För att motverka en sådan utveckling har vi därför inlett ett antal pilotprojekt för trädplantering i båda dessa leveranskedjor. Vi har framför allt tre mål med våra trädplanteringsinitiativ:

- Utbilda leverantörer och lokalbefolkning i hur viktigt det är att plantera nya träd och förnygra trädbeståndet som de skördar från.
- Lära ut och informera om bästa metoder för trädplantering.
- Plantera träd för att motverka att trädbestånden krymper.

Under 2022 planterade vi 26.874 träd i vår leveranskedja för shea. Vid årets slut hade vi planterat 110.445 sheaträd, vilket motsvarar 74% av vårt mål för 2025.

Vid årets slut hade vi också planterat 6.397 kokospalmer, vilket är cirka 64% av vårt mål för 2025.



Förhindra avskogning i leveranskedjan för kokos

AAK samarbetar med Satelligence för att kartlägga de inköpsregioner som företaget främst använder sig av i Filippinerna och Indonesien. Kartläggningen av våra produktionsområden för kokos säkerställer ett vetenskapsbaserat tillvägagångssätt och ger branschledande exakthet.

Genom att kartlägga kokospalmernas ålder i inköpsregionen kan AAK avvärja hot om åldrande palmer och vikande skördar. AAK kan även identifiera var man bör investera, hjälpa småjordbrukarna med återplantering samt identifiera var det finns nya möjligheter till kokosproduktion.

Med riskindexet för förlust av skog, som bygger på aktuella och historiska data, kan AAK dessutom förutse framtida risker för att skogsmark går förlorad. Genom att utgå från sannolikheten för att träd försvinner kan företaget lättare prioritera vilka insatser som ska göras gentemot kokosleverantörerna. I 2022 års analys konstaterades att ingen avskogning förekommer i nära nog 100% av AAK:s inköpsregioner.

”Det är viktigt att vi använder oss av den senaste tekniken för att förbättra vår inköpsverksamhet ytterligare”, säger Jass Khaw, Global Sourcing & Trading and Sustainability vid AAK Singapore. ”Med satellitövervakningen tar vi verkligen vårt arbete för att optimera kokosproduktion och förhindra avskogning till nästa nivå.”

För spårbarhet och avskogningsfri palmolja

AAK bedriver ett nära samarbete med många intressenter i leveranskedjan för palmolja för att uppnå målen om 100% spårbarhet till plantage och en verifierat avskogningsfri produktion senast 2025.

Efterfrågan på RSPO-certifierade palmoljeingredienser ökar, men volymerna av RSPO-certifierad palmolja är begränsade på världsmarknaden och mer komplexa fraktioner kostar en hel del. Ett alternativ är att vi erbjuder våra kunder icke-certifierad palmolja som ändå uppfyller NDPE-kraven. För ändamålet använder sig AAK av NDPE-policyn, dvs. att framställningen ska ha skett utan avskogning, utan exploatering av torvmark och utan exploatering av människor och samhällen. AAK:s strategi för hållbar palmolja är att öka efterfrågan på RSPO-certifierad palmolja och att säkerställa att vi gör framsteg mot att uppfylla vårt NDPE-åtagande. Efterfrågan på RSPO ökar på mogna marknader som Europa och USA, men på andra marknader är uppfyllda NDPE-krav en förutsättning för att kunderna ska kunna erbjudas hållbar palmolja.

Här är det viktigt att ta direkt kontakt med småjordbrukare för att kunna stödja dem i deras hållbarhetsutveckling, eftersom 40% av det globala palmoljeutbudet kommer från småjordbrukare som ofta saknar de resurser som krävs för att få RSPO-certifiering. NDPE är ett viktigt verktyg för att ge småjordbrukare tillgång till globala marknader och säkerställa hållbara produktionsmetoder. För att främja NDPE och förbättra

spårbarheten har AAK börjat ta direkt kontakt med återförsäljare och mellanhänder.

”För att öka utbudet av hållbar palmolja och få med de volymer som produceras av småjordbrukare har vi tagit direkt kontakt med återförsäljare av färska fruktklasar i Malaysia och Indonesien”, förklarar Seng Bee Ng, Sustainable Multi-Oil Manager vid AAK, Singapore. ”Återförsäljare och mellanhänder är viktiga för att främja hållbara jordbruksmetoder bland småjordbrukare.”

De tillhandahåller även viktiga tjänster till fristående småjordbrukare genom att transportera färska fruktklasar till kvarnarna. Vissa återförsäljare tillhandahåller även tjänster som skördehjälp, jordbruksförvaltning och kontantförskott. För att få till stånd hållbara inköp har branschen främst fokuserat på kvarnarna och småjordbrukarna, medan återförsäljarna ofta har förbisetts i sammanhanget. Under 2022 lanserade den malaysiska regeringen den nya malaysiska standarden för hållbar palmolja. Enligt denna standard ska även återförsäljarna följa lagstadgade hållbarhetskrav.

”En kedja är aldrig starkare än sin svagaste länk. Återförsäljarna är på många sätt en bortglömd möjlighet i arbetet för en omställning i hållbar riktning samt för transparens i leveranskedjan för palmolja”, säger Ng. ”På AAK har vi sett att kontakterna med återförsäljare är en möjlighet att åstadkomma förbättringar och säkerställa spårbarhet i palmoljeindustrin.”

Betydligt mindre palmoljerelaterad avskogning

Case

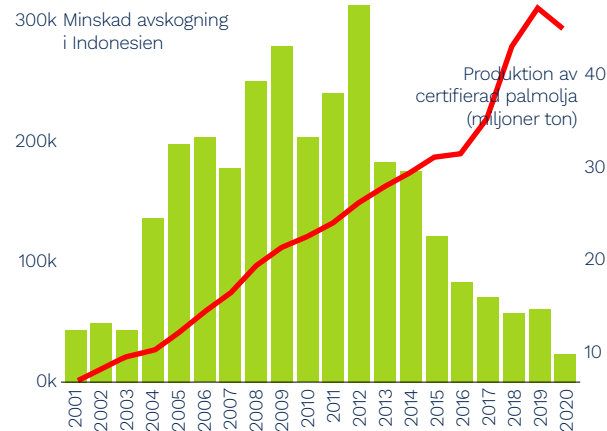
En aktuell rapport från den icke-vinstdrivande organisationen Trase*) visar att den palmoljerelaterade avskogningen i Indonesien har minskat under nästan ett decennium. Roundtable of Sustainable Palm Oil, som AAK varit med om att grunda, har spelat en viktig roll för att driva fram denna förändring.

Indonesien är världens största exportör av råolja och raffinerad olja av palm och står för 59% av den totala globala exporten. Historiskt sett har utbredningen av palmoljeplantager i hög grad bidragit till avskogningen. En tredjedel av Indonesiens urskog har försvunnit till följd av palmoljeodlingarna vilket drivit på klimatförändringen och ökat förlusten av biologisk mångfald.



Men under de senaste tio åren har Indonesien på ett anmärkningsvärt sätt lyckats minska avskogningen. Mängden skog som omvandlades till palmoljeplantager 2020 låg mer än 90% lägre än toppnivån 2012. Trots det har produktionsvolymerna ökat med 72% under samma period.

Minskad avskogning i Indonesien

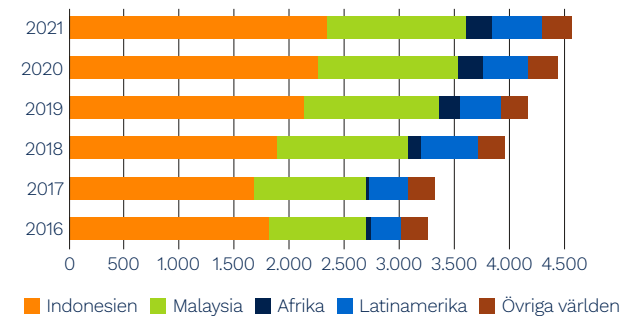


Den indonesiska regeringen har vidtagit åtgärder för att bekämpa avskogningen. År 2011 utfärdades ett moratorium för röjning av regnskog för plantager. Sedan dess har många intressenter som är involverade i produktion, bearbetning och konsumtion av palmolja antagit åtaganden om att ingen avskogning får ske. Mer än 85% av Indonesiens palmoljeexport handlas idag av företag som gjort formella åtaganden om att ingen avskogning får ske.

Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) har också spelat en viktig roll i arbetet för att ställa om palmoljeindustrin i hållbar riktning. Organisationen sammanför intressenter från hela leveranskedjan för palmolja för att utveckla och införa globala standarder för hållbar palmolja.

”Under de senaste åren har vi sett att avskogningen med koppling till palmolja minskat dramatiskt i sydöstra Asien. Det visar vad som går att åstadkomma när intressenter samarbetar för att förändra palmoljeindustrin. På AAK fortsätter vi att stödja RSPO som styrelseledamot och involverar våra leverantörer för att uppnå vårt mål om en leveranskedja för palmolja som är 100% verifierat avskogningsfri”, säger Tim Stephenson, President Global Sourcing & Trading and Sustainability vid AAK.

Ökning av RSPO-certifierat område



Anmärkning: Ackumulerade siffror för kalenderåret (1 januari till 31 december) Källa: RSPO:s påverkansrapport 2022

*) Källa: Heilmayr, R., & Benedict, J. (2022). Indonesia makes progress towards zero palm oil deforestation. Trase. <https://doi.org/10.48650/50NG-RT71>



Bidra till en bättre tillvaro för människor

AAK vill bidra till att människor får en bättre tillvaro. I detta kapitel beskriver vi hur vi åstadkommer förbättringar enligt vårt syfte, Making Better Happen™ för människor i hela vår värdekedja: i jordbruks-samhällena där våra råvaror köps in, för våra 4.000 anställda och för lokalsamhällena omkring våra över 20 produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika, Latinamerika, Afrika och Asien.

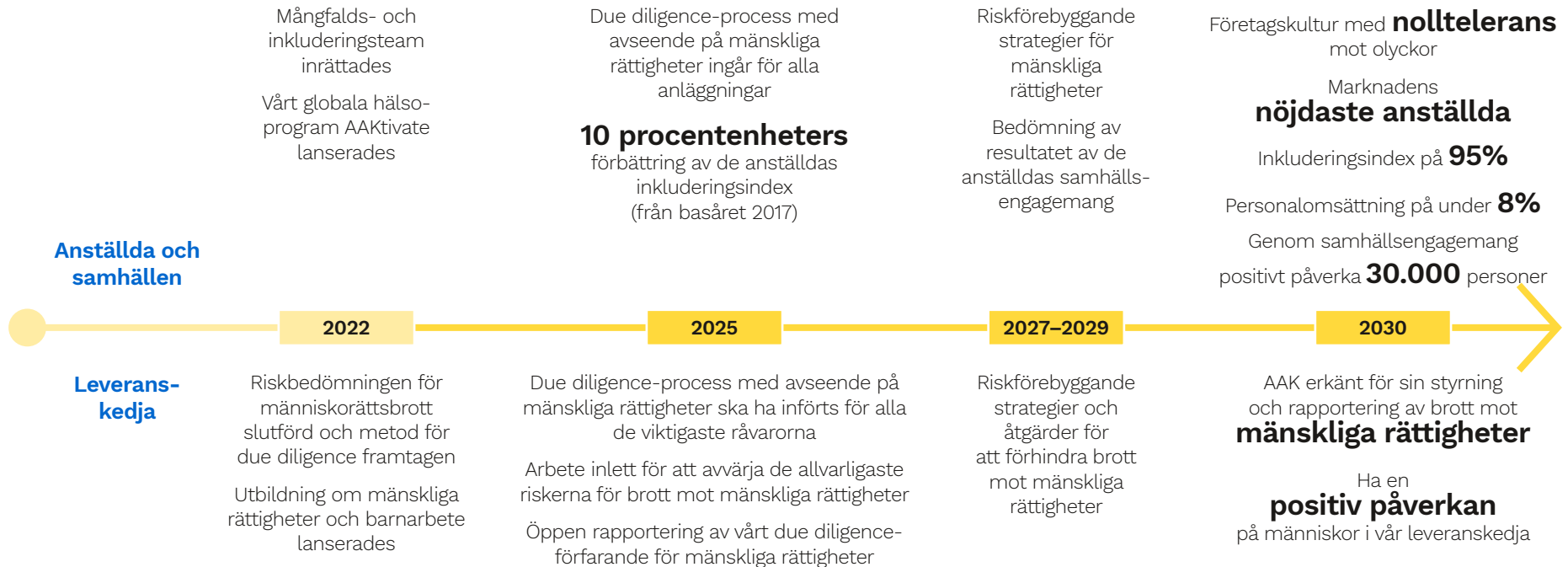
Våra åtaganden

I AAK:s färdplan för hållbarhet är ett av våra tre prioriterade områden en bättre tillvaro för människor. I vår färdplan för området "människor" har vi gjort fyra huvudåtaganden:

- Införliva respekt för mänskliga rättigheter.
- Omtanke om våra medarbetare.
- Vara en bättre granne.
- Ge småjordbrukare och kvinnor möjlighet till bättre försörjning.

För varje åtagande har vi fastställt mätbara mål som ska uppnås fram till 2025 och 2030.

Vår färdplan för att inverka positivt på människors tillvaro



Höjdpunkter

2022

- **84%** av våra shealeverantörer fyllde i vårt självskattningsformulär och **90%** fick utbildning
- **100%** av våra palmleverantörer, baserat på volym, undertecknade den nya, uppdaterade AAK Koncernpolicy och Uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor
- **97%** av våra palmoljeleverantörer har förbundit sig att inte medverka till avskogning, exploatering av torvmarker eller lokalsamhällen (NDPE-åtagandet)
- **293.302** kvinnor var med i vårt Kolo Nafaso-program vid årets slut
- **400** personer i ledande befattning på AAK utbildades för att få ökad insikt om omedveten särbehandling

Människor i vår verksamhet

AAK arbetar för att skapa en fantastisk arbetsplats där medarbetarna mår bra och kan göra karriär.

Vårt förhållningssätt

AAK:s People-ambition

- Vi erbjuder våra medarbetare chansen att göra verklig skillnad genom att vara en del av ett team som engagerar sig för att hela tiden försöka åstadkomma förbättringar – Making Better Happen™.
- Tillsammans med våra medarbetare tar vi ansvar för hälsa och säkerhet samt för att utforma en arbetsplats där jämlikhet, mångfald och inkludering prioriteras.
- Våra chefer strävar efter att vara förebilder i fråga om principerna för Better Leadership, och de är angelägna om att alla medlemmar i AAK-familjen verkligen ska få utnyttja sin fulla potential.
- Vi vägleds alla av Better Behaviors och av de etiska riktlinjerna, både när vi fattar beslut och i vårt agerande.
- Vi känner att vi alla gemensamt bär ansvaret för företagets positiva inverkan och känner stolthet över vad vi kan åstadkomma tillsammans.

Våra värderingar: AAK:s Better Behaviors

AAK:s Better Behaviors:

- Vi är passionerade över Making Better Happen™
- Vi är avsiktligt agila
- Vi är ansvariga för våra handlingar
- Vi är genuint samarbetsvilliga

I slutet av 2022 hade AAK 20 driftställen och 3.962 anställda världen över.

Sträva efter att vara en skadefri arbetsplats

Hälsa och säkerhet är topprioriteringar för AAK. Vi kan inte acceptera några som helst arbetsrelaterade skador och strävar efter att antalet skador på arbetsplatserna ska vara noll.

Mångfald främjar innovation

AAK strävar efter att locka, utveckla och behålla en personalstyrka som kännetecknas av mångfald och jämställdhet. Det främjar innovation, skapar en förtroendefull atmosfär inom företaget och bidrar till företagets framgång och hållbara utveckling. Vi vet att grupper med mångfald ofta är mer framgångsrika och effektiva. I dag har AAK medarbetare med 56 olika nationaliteter – sex nationaliteter bara i vår koncernledning. Vi arbetar kontinuerligt för att uppnå en bättre balans mellan könen.

Engagemang främjar medarbetarnas utveckling

För att främja våra medarbetares engagemang samarbetar vi med det globala konsultföretaget Great Place to Work Institute™ som arbetar med forskning inom management. Det innebär bl.a. att våra affärsenheter får certifiera sig enligt Great Place to Work och att vi regelbundet "tar pulsen" på de anställda i korta pulsenundersökningar för att säkerställa att vi är på rätt spår med att uppfylla våra åtaganden. Till dags dato har våra verksamheter i Mexiko, Colombia, Indien och Kina certifierats.

Vår ambition är att öka personalens engagemangsindex med 10 procentenheter till 2025. För att öka engagemanget bland medarbetarna och stimulera till utveckling väljer vi varje år olika teman.

Vårt åtagande för affärsetik

Våra åtaganden fastställs i koncernens uppförandekod, som består av en uppsättning etiska förhållningsregler

som våra medarbetare åtar sig att följa. Syftet är att se till att alla är medvetna om AAK:s förväntningar vad gäller etiskt handlande och att därmed skydda verksamheten. Koden beskriver våra etiska riktlinjer och åtgärder, och medarbetarna förväntas läsa, förstå och underteckna uppförandekoden. I koden står det att AAK har nolltolerans mot mutor och korruption.

För att människor ska ha möjlighet att anonymt rapportera misstänkta överträdelser av lagstiftning eller koncernens uppförandekod är vår externa visselblåsar-tjänst tillgänglig för både AAK:s medarbetare och andra intressenter.

Påverkan och framsteg

Fokus på ledarskapsutveckling

Under 2022 fokuserade vi på att öka medvetenheten om vårt verksamhetssyfte, arbeta med ledarskapsutveckling samt säkerställa en skälig och attraktiv ersättning. Insatser har t.ex. gjorts för att stärka vår onlinebaserade utbildningsplattform, erbjuda alla i ledande befattning att gå en kurs om fördomar och omedveten särbehandling samt tillhandahålla ledarskapskurser för chefer på global nivå.

AAKtivate

Under det senaste decenniet har AAK i Mexiko och Colombia framgångsrikt arbetat med ett hälsofrämjande program som vi kallar AAKtivate. Programmet är inriktat på medicinsk, fysisk och psykisk hälsa samt kosthållning. Programmet bidrar till en hälsosammare livsstil, vilket i sin tur leder till högre motivation, ökad produktivitet, lägre frånvaro och sänkta sjukvårdskostnader. AAKtivate blev ett globalt program under 2020, och 2022 fortsatte vi med att införa en rad aktiviteter för att motivera och engagera våra medarbetare inom ramen för programmet. Ett exempel på aktivitet har varit stegutmaningen Moving Mountain där 62 AAK-team kom upp i sammanlagt 95,84 miljoner steg.

Människor i vårt samhälle

Vi är beroende av lokalsamhällena för att rekrytera personal och för att vinna social legitimitet för verksamheten. Som god granne stöder vi lokalsamhällena och samarbetar med dem för att bidra till ekonomisk, social och miljömässig utveckling.

Vårt förhållningssätt

Vi på AAK inser att samhällsengagemanget är viktigt för att verksamheten ska vara framgångsrik på lång sikt och för att människorna runt våra anläggningar ska må bra. Vi har alltid engagerat oss aktivt i lokalsamhällena runt våra produktionsanläggningar.

Vårt mål är att skapa långsiktiga och skalbara initiativ där vi kan tillämpa våra erfarenheter och lärdomar på olika platser. På så sätt kan vi utbyta kunskap och använda medarbetarnas färdigheter så att de gynnar samhället.

I enlighet med våra riktlinjer för samhällsengagemang prioriterar vi geografiska områden där det enligt konsekvensbedömningen finns relevanta projekt som kan kopplas till vår verksamhet, våra ambitioner och våra bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling.

Påverkan och framsteg

Under 2022 genomförde vi en rad relevanta och ändamålsenliga program för samhällsengagemang vid våra anläggningar, helt i linje med vår ambition. Ett exempel är Indien, där vi drev flera projekt med fokus på kompetensutveckling för att stärka kvinnors egen försörjningsförmåga, på vattenrening för att se till att det finns rent dricksvatten och på solenergi-baserad gatubelysning för att öka användningen av förnybar energi i området. Dessa projekt har förbättrat levnadsförhållandena för sjutusen människor.

Vi stöttade även Ukraina och har kommit långt med vårt projekt i Uruguay.

Stöd till Ukraina

Under året gick AAK samman med de anställda för att stötta Ukraina genom olika insamlingsevenemang.

Våra anställda lyckades samla ihop 236.000 kronor till UNHCR och AAK som företag lade till motsvarande belopp samt ytterligare 2 miljoner kronor.

Våra anställda i Ukraina har även organiserat AKOHELP, en möjlighet att stödja kunder, leverantörer och andra intressenter som behöver hjälp att flytta till andra platser i Europa. Över 50 familjer har fått hjälp genom det här initiativet.

Miljöundervisning i skolor i Uruguay

AAK har engagerat sig långsiktigt i ett skolprojekt i Uruguay sedan 2016. Under 2022 låg fokus på miljöundervisning.

På skolorna N°150 och N°307 i Montevideo har AAK Uruguay sedan 2016 fokuserat på avfallshantering och kompostering. Skolorna ligger bara några kvarter från fabriken. Under det gångna året har två nya skolor deltagit i projektet. Skolorna sorterade 1.300 kg avfall, varav 80% återvanns. Det har dessutom hållits 150 workshops om teman kopplade till miljöundervisning, som avfallshantering, återvinning, trädgårdsskötsel och kompostering. Här har alla elever och lärare kunnat vara med och lära sig mer.

I slutet av 2022 donerade AAK Uruguay bord och bänkar till skolans utomhusmiljö. Möblerna hade tillverkats av återvunnen plast under året. Skolan hade inga utemöbler sedan tidigare, så nu kan man förlägga en del av undervisningen utomhus och samtidigt öka medvetenheten om hur återvunna material kan användas.

Case

”Eftersom vi har medarbetare, kunder och leverantörer i Ukraina kände vi ett ansvar att hjälpa dem och deras familjer”, säger Dmitry Shulmeister, Sales Director. ”AAK:s hjälpinsatser drevs i hög grad av våra medarbetare som ville hjälpa folket i Ukraina i dessa svåra tider. Vi är otroligt stolta över våra anställda och hur de har hjälpt ukrainare under året.”

Case



”Vår verksamhet vid skolan är bara ett exempel på vårt samhällsengagemang”, säger Victoria Laporta, Office Administrator. ”Eftersom AAK är ett företag som tar samhällsansvar ser vi det som viktigt att involvera och stödja de lokalsamhällen där vi är verksamma.”

Människor i våra leveranskedjor

En betydande andel av våra råvaror köps in från några av världens fattigaste regioner och samhällen. Att säkerställa en bättre tillvaro för människorna i vår leveranskedja är därför en viktig prioritering. Vi arbetar hårt för att förbättra försörjningsmöjligheterna för småjordbrukare och kvinnor och vi lanserar nu en due diligence-process för mänskliga rättigheter. Målet är att alla våra viktigaste råvaror och leverantörer ska omfattas av den senast 2025.

Införliva respekt för mänskliga rättigheter i inköpsverksamheten

System för bedömning av människorättsrisker

Ett viktigt fokusområde under 2022 har varit att utveckla riskförebyggande strategier för att förhindra brott mot mänskliga rättigheter och åtgärder för att reducera påtagliga människorättsrisker i våra viktigaste leveranskedjor för råvaror. AAK har därför lagt ned stora resurser på att bättre förstå riskerna i våra leveranskedjor och anta ett proaktivt förhållningssätt med hjälp av ett due diligence-system för mänskliga rättigheter. En rangordning av de allvarligaste riskerna sett till råvarors ursprung finns på s. 42.

Lokalt fokus främjar arbetet för mänskliga rättigheter

Många utmaningar inom människorättsområdet är kopplade till de lokala förhållandena och vi har därför ett nära, långsiktigt samarbete med lokala intressenter. Människorättsfrågor kan omfatta alltifrån lön, arbetsförhållanden och diskriminering till tvångsarbete, barnarbete och markrättigheter.

Leverantörernas engagemang i människorättsfrågor

Vårt leverantörsengagemang för mänskliga rättigheter bygger på AAK:s Koncernpolicy och Uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor. För att ytterligare främja vårt due diligence-arbete för mänskliga rättigheter stöttar vi våra leverantörer i deras arbete



med att utveckla egna starka hållbarhetspolicyer. För att engagera leverantörerna tar vi hjälp av olika verktyg som exempelvis frågeformulär för självskattning, resultatkort och leverantörsmöten.

Under 2022 samarbetade vi med 107 shealeverantörer, motsvarande 87% av vår leverantörsbas, på det här viset. För raps och kokosnöt involverade vi 55% respektive 62% av våra huvudleverantörer.

Förbättrade försörjningsmöjligheter för kvinnor och småjordbrukare

I AAK:s leveranskedjor fyller småjordbrukare och kvinnor en viktig roll. Därför investerar vi i utbildningsprogram och samarbeten med icke-statliga organisationer, branschkollegor och leverantörer i många olika regioner, och med våra egna jordbruksrådgivare som utbildar de kvinnor som samlar in sheakärnor lokalt i byarna. Vårt tillvägagångssätt i fråga om Making Better Happen™ för kvinnor och småjordbrukare har positiva följdverkningar socialt och spelar en viktig roll för att hantera de risker som är förknippade med att ha småjordbrukare i leveranskedjan.

Vi är mycket stolta över vårt långvariga engagemang för att bidra till bättre försörjningsmöjligheter för kvinnorna i vår leveranskedja. AAK är en av de största aktörerna inom sheaindustrin, och sheahandeln utgör en viktig inkomstkälla för de människor som bor i de områden i Västafrika där sheaträden växer.

Kolo Nafaso: Making Better Happen™ Together

Kolo Nafaso är AAK:s affärsmodell för direktinköp av shea från leveranskedjan i Burkina Faso, Ghana och Elfenbenskusten. Programmet går ut på att skapa bättre försörjningsmöjligheter för kvinnor i stort, så att de kan skapa sig en bättre tillvaro.

En viktig del av Kolo Nafaso-programmet är att vi erbjuder räntefria mikrokrediter före skörden när det är ont om pengar. Enkäter har visat att 70% av kvinnorna använder pengarna till att satsa på framtiden, t.ex. för att investera i jordbruket och barnens skolgång. I programmet ingår även undervisning i bättre bearbetnings- och affärsmetoder.

Det ska framhållas att även om vi erbjuder en köpgaranti, väljer kvinnorna i vårt program helt och hållet vem de vill sälja sina sheakärnor till.

Centrala delar i programmet:

Gör det enkelt. Vi strävar efter att hitta de bästa, enklaste och mest kostnadseffektiva metoderna och sprida dem till så många som möjligt. Steg för steg gör vi stor skillnad.

I AAK:s regi. Programmet är helt integrerat i AAK:s verksamhet och drivs av AAK:s egna anställda som arbetar som jordbruksrådgivare, många av dem kvinnor.

Lång sikt. Det här är affärsverksamhet, inte välgörenhet. Det garanterar att vi finns kvar på lång sikt.

Externt verifierat. Programmet är helt reviderat och verifierat av Proforest, en extern icke-vinstdrivande organisation som arbetar för att jordbruksråvaror ska produceras och köpas in på ett ansvarsfullt sätt.

Andra initiativ för småjordbrukare

Vi stöder flera olika projekt för att stärka produktiviteten och lönsamheten för småjordbrukare i och utanför vår leveranskedja. Solidaridad-projektet i Mexiko främjar t.ex. goda och hållbara jordbruksmetoder för ökad produktivitet från frukt och olja. Ett annat exempel är vårt femåriga partnerskap med Musim Mas



och Nestlé där "train the trainer"-metodik används för att utbilda småjordbrukare inom palmoljesektorn i goda jordbruksmetoder, samt NDPE-policyn, dvs. att framställningen ska ha skett utan avskogning och utan exploatering av torvmark eller lokalbefolkning. Under 2022 deltog 476 småjordbrukare i initiativet.

AAK stöder den icke-statliga organisationen Forever Sabah som arbetar för att oberoende småjordbrukare i Malaysia ska bli RSPO-certifierade. Under 2022 certifierades 186 småjordbrukare i tre olika distrikt och under 2023 fortsätter organisationen att certifiera småjordbrukare i andra distrikt.

Påverkan och framsteg

Under 2022 har fokus för Kolo Nafaso varit att hitta möjligheter för att stärka påverkan, men även att säkerställa hälsa och säkerhet för kvinnorna och våra anställda under det osäkra säkerhetsläget i Burkina Faso. Tyvärr har det inneburit att vi har behövt dra ner på antalet deltagande kvinnor i programmet.

Under året har alla produktionsanläggningar säkerställt att de har policyer och processer för att minska de problem som har identifierats i våra människorättsbedömningar. Vi fortsatte att samarbeta med människorättsexperter för att genomföra högnivåbedömningar av vår leveranskedja, där de allvarigaste människorättsriskerna identifierades.

Case

WISH – ett helt unikt kundutvecklingsprojekt

AAK ingår i ett 10-årigt offentligt-privat partnerskap i syfte att förbättra försörjningsmöjligheterna för 13.000 kvinnor som arbetar inom jordbruket i norra Ghana och säkra den framtida tillgången till hållbar shearåvara.

Utöver AAK ingår följande partner i det offentlig-privata partnerskapet: Mars, USAID, Livelihoods Fund for Family Farming, CARE International och Presbyterian Agricultural Services.

Initiativet, som går under namnet WISH (Women in Shea), bygger på AAK:s Kolo Nafaso-program för inköp av shea och har tre huvudmål:

Det första målet är att öka kvinnornas inkomster genom att hjälpa dem förbättra effektiviteten vid skörden och höja kvaliteten på shearåvaran. För det andra syftar projektet till att förbättra effektiviteten vid sheaskörden och kvaliteten på sheakärnorna. Det tredje syftet är att öka medvetenheten om hur man hanterar och vårdar naturresurserna så att sheaträden bevaras långsiktigt i en region med mycket känsliga ekosystem.



Case

Öka kundernas medvetenhet om mer hållbar shea

Under 2022 lanserade AAK kampanjen ”Pass it on” för att uppmuntra kunder att välja mer hållbart inköpt shea.

AAK:s sheaprogram Kolo Nafaso syftar till att etablera direkta handelsförbindelser med sheaplockande kvinnor – och på så sätt uppmuntra till ökad hållbarhet i leveranskedjan. Kampanjen ”Pass it on” ledde till ökad medvetenhet och ökat intresse för Kolo Nafaso-programmet bland AAK:s konfektyrkunder.

”Kampanjen belyste viktiga delar av vårt sheaprogram Kolo Nafaso och det här var något som våra konfektyrkunder verkligen såg som relevant”, säger Luis Parra, Global Director Chocolate and Confectionery Fats vid AAK. ”Den visade också vilka specifika fördelar som Kolo Nafaso-programmet kan ge våra kunder och hur de kan använda vårt ILLEXAO™-sortiment med olika kakaosmörersättare som baseras på shea från Kolo Nafaso i sina choklad- och konfektyrprodukter.”

AAK:s övergripande ambition är att få marknader, t.ex. Storbritannien och Mexiko, att i allt högre grad driva mot att enbart använda shea från Kolo Nafaso i de kakaosmörersättare som säljs.

”Vår Pass it on-kampanj har verkligen haft positiv effekt eftersom den har lett till att leveranskedjan har kunnat gå över till att producera våra kakaosmörersättare med shea från Kolo Nafaso”, konstaterar Parra. ”Det innebär att våra kunder på fler marknader får tillgång till mer hållbar shea – och det gynnar hela värdekedjan.”

AAK:s hållbarhetsredovisning 2022

Om denna rapport

Detta är AAK AB:s fjortonde fristående hållbarhetsrapport och behandlar vår verksamhet mellan 1 januari och 31 december 2022. Hållbarhetsrapporten utkommer en gång om året och är fristående från AAK:s årsredovisning. Denna hållbarhetsrapport publicerades den 4 april 2023. Den har sammanställts enligt 2021 års GRI-standarder (Global Reporting Initiative Standards) och har anpassats för att följa bestämmelserna i den svenska årsredovisningslagen som baseras på direktiv 214/95/EU om vissa stora företags och koncerners tillhandahållande av icke-finansiell information och upplysningar om mångfaldspolicy.

Vår hållbarhetsrapport omfattar en överblick över vår icke-finansiella utveckling. I denna ingår vår lagstadgade hållbarhetsrapport. Här finns även mer ingående information om strategi, mål, program, framsteg och resultat.

Rapportens omfattning

Denna rapport innehåller en redogörelse för hela AAK-koncernen, bestående av moderbolag och samtliga dotterbolag, med produktionsanläggningar, administrations- och försäljningskontor, kundinnovationscenter och inköpsorganisation. I de fall då rapporteringen har annan omfattning förklaras detta i löptexten eller i en fotnot.

Tillsammans med vår partner Proforest har vi prioriterat de viktigaste råvarorna utifrån risker, volymer och plats i leveranskedjan.

Våra miljödata inkluderar alla driftställen i AAK och information som används för att ge upplysningar om företagets sociala ansvar, t.ex. medarbetare, könsfördelning och åldersfördelning. De omfattar även information som har hämtats från AAK:s råvaru-, försäljnings- och inköpskontor.

Uppgifter gällande driften gäller den 31 december 2022. Uppgifternas omfattning och fullständighet bedöms fortlöpande så att relevanta aktiviteter inkluderas.

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på s. 86.

Infasning av nya anläggningar

Ett viktigt steg i arbetet med att få AAK att växa ansvarsfullt är att fasa in nya anläggningar och se till att de följer AAK:s hållbarhetsstandarder. Alla nytillkomna anläggningar ska upprätta ett eget hållbarhetsteam som bjuds in till vår globala community för hållbar drift, kallad "Bättre verksamhetsdrift" (Better Operations), för att delta i benchmarking och dela bästa praxis.

Metodik och omformulering av information

Enligt växthusgasprotokollets metod för ekonomisk styrning gäller miljödata i denna rapport produktionsanläggningar som har varit i drift hela året och har betydande effekt på AAK:s totala växthusgasutsläpp.

Datahantering och datakvalitet

De resultat som presenteras i den här rapporten är spårbara till verifierbara registrerade uppgifter och bygger på lokala beräkningar som sedan sammanställs på global nivå. Vissa fel i uppgifterna upptäcktes under valideringsprocessen. De flesta var små och ansågs inte betydande nog för att korrigera de uppgifter som har rapporterats tidigare år.

Hur kan jag få ett exemplar av rapporten?

AAK:s hållbarhetsrapport finns på engelska och svenska och kan läsas på www.aak.com.

Kontakta Corporate Communications på comm@aac.com om du vill ha ett pappersexemplar. Om du har frågor om rapporten kan du kontakta AAK via e-post på sustainability@aac.com.

Hållbarhet och affärsstrategi

Hur AAK prioriterar påverkan

AAK bidrar till ett hållbart livsmedelssystem och erbjuder växtbaserade alternativ till mineraloljor. För att klara vårt uppdrag måste vi identifiera var företagets påverkan är som störst samt kartlägga de hållbarhets-

risker och -möjligheter som vi behöver ta i beaktande. Vi är väl medvetna om hur viktigt det är att vi involverar våra intressenter i det arbetet.

Involverar våra intressenter för att fastställa väsentliga frågor

AAK genomför en väsentlighetsanalys vartannat år. I slutet av 2021 inledde vi en undersökning bland våra intressenter och arbetet med det fortsatte under 2022. Här beskriver vi processen för vår väsentlighetsbedömning:

1	Identifiering av relevanta hållbarhetsfrågor	Vi började med att fastställa vilka hållbarhetsområden som var relevanta. Till hjälp hade vi hållbarhetsmålen och vår bedömning av hur långt vi kommit med dem. Områdena delades in i fem olika kategorier: klimat, biologisk mångfald, människor, styrning & efterlevnad samt lösningar.
2	Intressentenkät (y-axel)	En enkät utarbetades i enlighet med House of Sustainability för att bedöma påverkan från växt till varumärke. Enkäten användes sedan under personliga intervjuer med externa intressenter (investorare, kunder, icke-statliga organisationer, leverantörer och kommuner) och som utgångspunkt för ett digitalt frågeformulär som besvarades av interna intressenter (anställda). Hur viktig varje fråga var angavs med en likertskala från 1 till 5, där 1 markerade att frågan var helt oviktig och 5 att den var mycket viktig.
3	Experternas synpunkter (x-axel)	För att fastställa AAK:s påverkan valde vi ut externa experter från relevanta områden inom fem olika kategorier. Experterna intervjuades sedan av en oberoende extern part. AAK valde ut intressenterna med tanke på att de skulle ge en bred och nyanserad bild av AAK:s påverkan. Resultatet och listan över vilka frågor som bedömdes som väsentliga presenteras i vår väsentlighetsmatris på s. 37.
4	Viktiga synpunkter	De frågor som behandlades finns angivna uppe till höger i väsentlighetsmatrisen i det grönmarkerade området. Fokus på ansvarsfulla inköp, avskogning och biologisk mångfald är oförändrat, medan fokus på regenerativt jordbruk, försörjningsmöjligheter och arbetsförhållanden hade ökat. Målgruppen med allmänna intressenter bedömde att dessa frågor, samt sänkta växthusgasutsläpp, var mycket viktiga för AAK. Styrning och efterlevnad utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och lösningar utgör grunden för vår affärsverksamhet. De tre hållbarhetsprioriteringarna har fastställts till klimat, biologisk mångfald och människor.

Tabellen hänvisar till väsentlighetsmatrisens diagram på s. 37.

Strategi, styrning och mål

AAK:s strategiska tillvägagångssätt för väsentliga frågor

För att fastställa faktiska och potentiella risker och möjligheter kopplade till affärsverksamhet, miljö och människor har de väsentliga frågorna diskuterats med AAK:s ledning. På så sätt kan vi ytterligare bedöma och fastställa inom vilka områden som AAK behöver förbättra nuvarande åtaganden och mål samt vilka prioriteringar vi ska göra framöver.

Resultaten visar generellt sett att AAK:s befintliga åtaganden och mål i hög grad är i linje med de frågor som intressenterna tagit upp som väsentliga. AAK kommer dock att ytterligare bedöma ambitionsnivån i fråga om regenerativt jordbruk för att vi ska vara ännu bättre i fas med intressenternas intressen.

De mest väsentliga frågorna

Efter ledningens validering ligger fokus fortfarande på frågorna uppe till höger i matrisen på s. 37. Men eftersom det fanns ett intresse av att inkludera fler väsentliga frågor i det som skulle prioriteras utökades omfattningen med 10%. Nedanstående frågor har prioriterats och godkänts av AAK:s ledning.

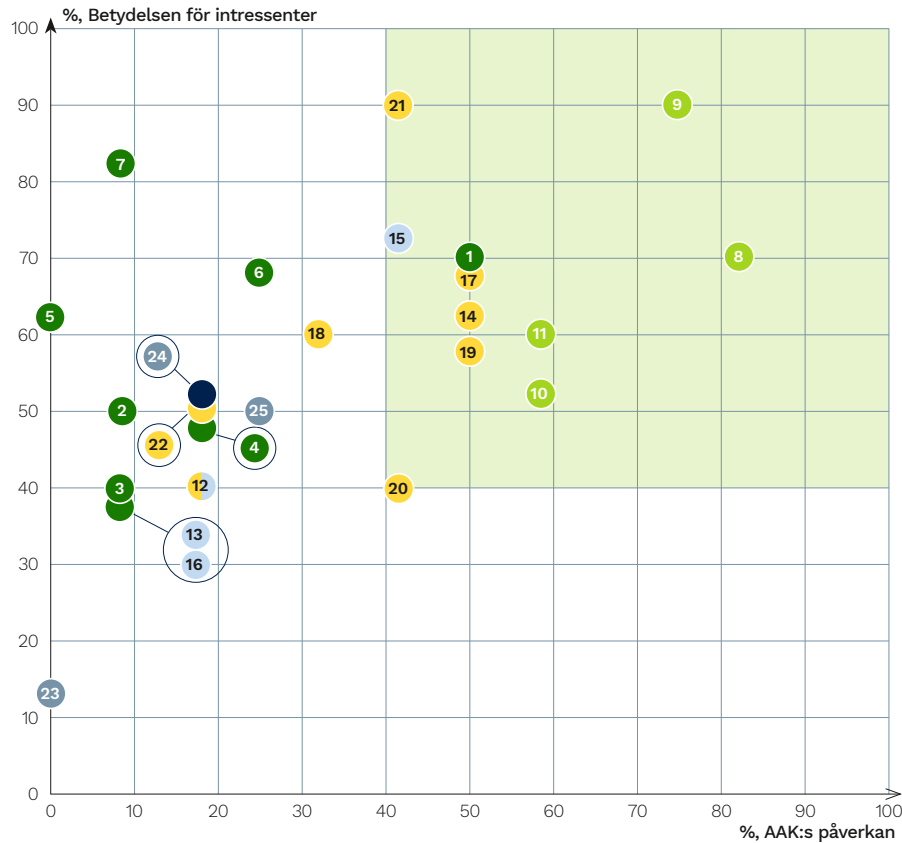
- Minska växthusgasutsläppen längs hela värdekedjan
- Arbeta för att skydda den biologiska mångfalden längs hela leveranskedjan
- Agera för att förhindra avskogning längs hela leveranskedjan
- Investera i återplantering av träd längs hela leveranskedjan
- Stödja regenerativt jordbruk
- Använda råvaror med positiv inverkan på lokalbefolkningens försörjningsmöjligheter
- Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på arbetsförhållanden
- Arbeta för att förbättra försörjningsmöjligheterna längs hela leveranskedjan
- Involvera lokalsamhällen i sociala frågor eller miljöfrågor
- Agera för att säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet
- Öka produkters/råvarors spårbarhet

Detta sammanvägdes med en bedömning av vår planets begränsningar och ytterligare bidrag till hållbarhetsmålen. För att visa de framsteg som har gjorts inom de aktuella områdena beslutades att AAK:s hållbarhetsarbete skulle läggas upp kring tre huvudsakliga prioriteringar.

- Minska klimatpåverkan och bygga upp klimatresiliens
- Skydda och återställa biologisk mångfald
- Säkerställa en bättre tillvaro för människor (i vår verksamhet, våra samhällen och i vår leveranskedja)

Aktiviteter på kort, medellång och lång sikt för minskad negativ påverkan och ökad positiv påverkan beskrivs i färdplanerna för respektive prioritering, se s. 17, 21 och 27. Ramverk för att göra framsteg i fråga om prioriteringar och styrning samt övervakning av organisationens due diligence-förfarande beskrivs i kapitlet om strategi, styrning och mål. Framstegen och vårt förhållningssätt till vart och ett av områdena beskrivs i de närbesläktade kapitlen Klimat, Biologisk mångfald och Människor.

Väsentlighetsmatris



Bas Y-axel: Andel intressenter som svarar "Mycket viktigt"

Bas X-axel: Andel experter som svarar "Mycket stor påverkan"

Miljö, klimat:	
1	Minska växthusgasutsläppen längs värdekedjan
2	Förbättra klimatresiliens
3	Eftersträva klimatneutralitet
4	Agera för att minska vattenförbrukningen i hela verksamheten
5	Främja cirkulär ekonomi inom den egna verksamheten
6	Använda förnybara energilösningar
7	Eftersträva energieffektivitet

Miljö, biologisk mångfald:	
8	Arbeta för att bevara den biologiska mångfalden längs hela leveranskedjan
9	Arbeta för att förhindra avskogning längs hela leveranskedjan
10	Arbeta med återplantering av träd längs hela leveranskedjan
11	Stödja regenerativt jordbruk

Sociala frågor, människor:	
14	Använda råvaror med positiv inverkan på lokalbefolkningens försörjningsmöjligheter
17	Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på arbetsförhållanden
19	Arbeta för att förbättra försörjningsmöjligheterna längs hela leveranskedjan
18	Använda ansvarsfulla produktionsmetoder med fokus på arbetsförhållanden
20	Involvera lokalsamhällen i sociala frågor och miljöfrågor
21	Agera för att säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet
22	Stötta personalen i deras engagemang

Styrning	
23	Rapportera om företagets hållbarhetsarbete varje kvartal i stället för varje år
24	Arbeta för att säkerställa att AAK:s uppförandekod följs
25	Agera transparent och ansvarsfullt genom att använda oberoende externa verifieringsorgan

Lösningar	
12	Öka andelen hållbart inköpta råvaror
13	Utveckla hälsosamma produktlösningar
15	Öka spårbarheten för företagets produkter
16	Bidra till utvecklingen av växtbaserade produktionslösningar

Internationella standarder och konventioner

Att leva upp till våra stränga etiska riktlinjer har högsta prioritet för AAK. Vi vill ha ett företagsklimat som uppmuntrar våra medarbetare, leverantörer och affärspartner att handla etiskt. AAK åtar sig att följa och verka för:

- FN:s tio Global Compact-principer på områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- ILO:s centrala konventioner
- Storbritanniens slaverilag

Vi arbetar för att anpassa våra arbetsmetoder helt efter dessa och följer som ett minimum alla lokala lagar om och efterlever internationella standarder för mänskliga rättigheter och rättvisa anställningsvillkor.

Anpassning till nuvarande och kommande lagkrav

Förordningen om hållbarhetsrapportering

Redovisningen av hållbarhetsinformation i denna hållbarhetsrapport är framför allt avsedd för tre målgrupper:

- 1) Kapitalförvaltare och organisationer, inbegripet icke-statliga organisationer.
- 2) Arbetsmarknadsparter som vill få en bättre inblick i vilken inverkan AAK har på människor och miljö.
- 3) Kunder

Alla investerare som deltog i enkäten värderade följande frågor högt: efterlevnad av uppförandekoden genom revisioner, oberoende visuellblåsning samt verifiering. Icke-statliga organisationer och arbetsmarknadsparter prioriterade i stället följande: att skydda den biologiska mångfalden, förhindra avskogning, investera i återplantering av skog och ha en positiv inverkan på människors försörjningsmöjligheter. Dessa värdefulla insikter kommer även att vägleda oss inför framtida prioriteringar och informationsredovisning.

Hållbarhetsprioriteringar och väsentliga frågor kommer att anpassas till det kommande direktivet om hållbarhetsrapportering (CSRD) och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Vi kommer även att inleda en anpassning till förordningen om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR). Frågor som investerarna tog upp under "Styrning och efterlevnad" kommer därför att bedömas i enlighet med ESRS rapporteringskrav. Under 2023 finns det också planer på att inleda en ESRS-gapanalys som förberedelse inför en fullständig rapportering.

För att säkerställa att denna rapport är komplett har vi beslutat att inkludera och bedöma ovan nämnda områden med hjälp av Universal GRI-standarderna. Varje område behandlas på den sida som anges i vårt GRI-index på s. 82.

Hållbarhetslagstiftningens utveckling

Under 2022 ratificerades en ny EU-lag om tillbörlig aktsamhet i fråga om avskogning och skogsförstörelse. Syftet är att förhindra avskogning och skogsförstörelse i samband med framställningen av jordbruksråvaror genom att importörer utför due diligence-förfaranden och intygar att produkter som släpps ut på EU:s inre marknad är avskogningsfria. Lagstiftningen väntas träda i kraft i juni 2023, med en övergångsperiod på 18 månader för att företag ska hinna ställa om till de nya kraven.

Som importör av palm och soja (som båda omfattas av lagstiftningen) måste AAK säkerställa att våra produkter uppfyller kraven. AAK har i flera år arbetat för att upptäcka, förhindra och eliminera avskogning i våra leveranskedjor. Det ger oss en bra utgångspunkt när vi ska anpassa våra system enligt kraven i förordningarna. Under 2022 och en bit in på 2023 har AAK aktivt deltagit i branscharbetsgrupper för att få grepp om de praktiska konsekvenserna och utveckla pilotlösningar för efterlevnad. Det här arbetet är och förblir en prioritet för AAK eftersom vi vill säkerställa att vi kan fortsätta bedriva vår verksamhet och erbjuda våra kunder produkter som både håller hög kvalitet och uppfyller regelverket.

Annan relevant lagstiftning som är under utarbetande är direktivet om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet (CSDD) och en förordning om tvångsarbete. CSDD-direktivet har ett bredare tillämpningsområde och omfattar särskilda krav på företag vad gäller miljö och sociala frågor, medan förordningen om tvångsarbete särskilt inriktas på arbetsrätt och arbetarskydd. För att säkerställa att vi uppfyller kraven när rättsakterna träder i kraft deltar AAK aktivt i branscharbetsgrupper om dessa frågor.

Analys av målen för hållbar utveckling

Vårt företags verksamhet och aktiviteter påverkar miljön och människors liv i många länder. Givetvis är vi skyldiga att hjälpa till att tackla globala utmaningar och behöver ta ansvar för att respektera gränserna för vad vår planet kan klara av. Dessa överväganden är en djupt rotad del av vår färdplan och har format vår strategi för att hantera de olika spörsmålen som rör hållbarhet och som vi presenterar i denna rapport.

För att öka vårt fokus ytterligare på Agenda 2030 och våra bidrag till FN:s mål om hållbar utveckling samt Parisavtalet genomförde vi därför en konsekvensanalys enligt ramverket för FN:s hållbarhetsmål och delmål. På så sätt kan vi bedöma hur vi ska kunna öka vårt positiva avtryck än mer och minska våra negativa effekter. Utifrån denna analys har vi formulerat tio verksamhetskritiska mål för hållbar utveckling som är kopplade till våra åtaganden och ambitioner inom klimat, biologisk mångfald och människor (se s. 62 och 63).

Hållbarhetsstyrning

En drivkraft för ökad hållbarhet

AAK:s hållbarhetsarbete genomförs med hjälp av befintliga strukturer så att vi ska kunna få med våra åtaganden och mål samt hantera risker och möjligheter hela vägen från växt till varumärke. Här visar vi på sambandet mellan vår modell för bolagsstyrning och vårt ramverk för hållbarhet – House of Sustainability – kopplat till de väsentliga frågor som har definierats i vår väsentlighetsanalys. Tillsammans utgör de en organisationsstruktur för att göra framsteg och säkerställa ansvar och uppföljning från styrelse och ledning.

Modell för bolagsstyrning

Styrelsen

AAK:s styrelse har det övergripande ansvaret för att företaget gör framsteg i hållbarhetsarbetet och klarar hållbarhetsmålen. Styrelsen får löpande information om hur väl AAK presterar på hållbarhetsområdet, bland annat vad gäller klimatet, samt om företagets framsteg mot att nå sina åtaganden och mål samt hur det hanterar risker och möjligheter. Styrelsen godkänner även företagets hållbarhetsrapport. Styrelsens medlemmar

får information om vårt hållbarhetsarbete och om våra framsteg under de sedvanliga uppdateringsmötena. En formell utbildning under 2023 är planerad.

Styrelsens arbete utvärderas systematiskt varje år enligt en särskild process. Det är styrelsens ordförande som tar initiativ till och leder utvärderingsprocessen.

Utse och välja styrelse

AAK:s ägare och ordförande ansvarar för att utse och välja styrelse. Ordföranden ser även till att förhindra och motverka intressekonflikter i styrelsen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet arbetar med riskhantering och med att ta fram koncerngemensamma rutiner, samt med att övervaka och följa upp policyer och koder så att dessa implementeras i organisationen. Revisionsutskottet blir informerade vid fall av bristande efterlevnad från policyer och koder samt om vilka korrigerande åtgärder som vidtagits.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets viktigaste roll är att fungera som stöd åt och ge råd åt styrelsen i ärenden som gäller styrelsearvoden och ersättning till företagsledningen. Det säkerställer att vi kan behålla vår högsta ledning och att AAK kan locka till sig de bästa talangerna på arbetsmarknaden. Under 2021 blev ESG-målen en kvalificerande faktor för ledningsgruppens ersättning.

VD och koncernledning

AAK:s VD och koncernledning har det operativa ansvaret för att företaget gör framsteg i hållbarhetsarbetet och klarar hållbarhetsmålen. Ansvaret för ESG-relaterade åtaganden och mål delegeras från styrelsenivå ner till koncernledningsnivå och därefter vidare ner till chefsnivå. Koncernledningen träffas regelbundet för att granska framsteg och åtgärder som gäller hållbarhet.

Strategi och hållbarhet

På AAK är hållbarhetsfrågan fullt ut integrerad i

verksamhet, regioner och funktioner vilka alla bidrar till att vi kan uppfylla våra hållbarhetsåtaganden till stöd för vårt verksamhetssyfte Making Better Happen™. Det avspeglas även i vår modell för hållbarhetsstyrning. Huvudansvaret för AAK:s hållbarhetsstrategi och hållbarhetsledning ligger på den som innehar tjänsten President Global Sourcing & Trading and Sustainability. Denna person ingår i AAK:s koncernledning. Director of Sustainability rapporterar till denna funktion och leder teamet för ledarskap inom hållbarhet genom olika funktionsområden: verksamhet, människor, lösningar, rapportering och efterlevnad samt ekonomi. Denna uppdaterade struktur gör att hållbarhet integreras fullt ut i olika funktioner och ger en helhetssyn på våra åtaganden och mål som har definierats i vårt ramverk.

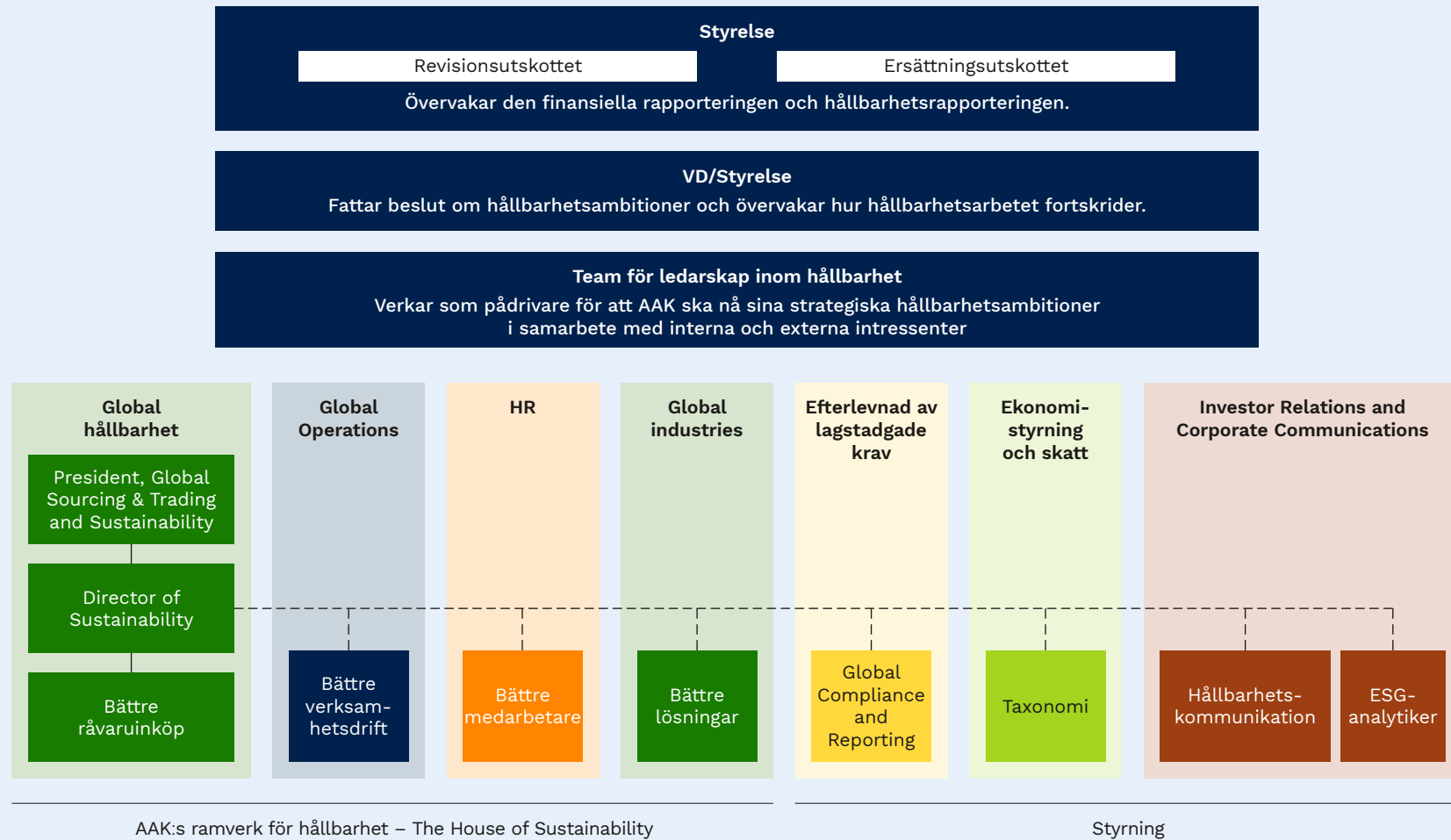
AAK:s ramverk för hållbarhetsledning omfattar tre viktiga delar:

- AAK:s prioriteringar och åtaganden för hållbarhet, vilka har fastställts baserat på en väsentlighetsbedömning.
- Hållbarhetsmål och resultatindikatorer för att mäta och göra framsteg.
- House of Sustainability, vårt ramverk för hållbarhet, för att göra framsteg så att vi uppfyller våra hållbarhetsåtaganden.

Utvärdera våra styrningsmetoder

Våra nuvarande styrningsmetoder har generellt sett visat sig fungera väl för att göra framsteg, med stöd från vårt ramverk för hållbarhet – House of Sustainability. Under 2021 identifierade AAK en viktig möjlighet att stärka programmet för företagets efterlevnadskontroll. Under 2022 har fokus legat på detta, med riskrådet som en viktig stödjande funktion. För att få bättre kapacitet och kompetens att bedöma risker och uppnå ännu mer positiv påverkan kommer ESG-relaterade frågor framöver att i ännu högre grad integreras i riskrådet.

Hållbarhet från växt till varumärke



AAK: ramverk för hållbarhet – House of Sustainability

AAK:s House of Sustainability är ett ramverk för hållbarhet som beskriver hur vårt hållbarhetsarbete är organiserat med inriktning på vårt verksamhets syfte, Making Better Happen™. Modellen är ett hjälpmedel för att få med hållbarhetsaspekten i AAK:s affärsmodell och strategi. Syftet är att bygga in hållbarhetskraven hela vägen från växt till varumärke samt att stärka vår ställning som förstahandsvalet för växtbaserade oljelösningar. Genom House of Sustainability fastställs våra åtaganden och mål samt vårt bidrag till de av FN:s hållbarhetsmål som är avgörande för vår verksamhet och vår strävan att följa Parisavtalet. Ramverket stöds av en tydlig styrnings- och ansvarsstruktur och bygger på tre fokusområden för verksamheten: Bättre råvaruinköp, Bättre verksamhetsdrift och Bättre lösningar. Tre prioriteringar har identifierats som väsentliga för AAK framöver: klimat, biologisk mångfald och människor.

Bättre råvaruinköp

Våra åtaganden och mål för bättre råvaruinköp styrs av AAK-koncernens policy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor, riskbedömningar, verktyg för leverantörsutvärderingar, dashboards samt rutiner för due diligence. Att föra en aktiv dialog med och engagera oss i våra leverantörer och jordbrukare är ett viktigt verktyg i vårt förbättringsarbete.

Aktiviteterna övervakas fortlöpande i samarbete med vårt Sourcing & Trading-team som leds av våra chefer för det globala hållbarhetsprogrammet i specifika råvaruteam. Framstegen följs hela tiden upp av våra globala hållbarhets- och inköpsteam. Resultatindikatorerna presenteras på s. 43 och 44.

Bättre verksamhetsdrift

Våra åtaganden och mål för *Bättre verksamhetsdrift* styrs av AAK-koncernens uppförandekod och miljöpolicy, utvärderingar av vår påverkan på mänskliga rättigheter, allmänna riskanalyser för anläggningarna, betygssystem för att bedöma anläggningarnas prestationer på miljöområdet, rapporteringsverktyg, certifieringar och revisioner.

Aktiviteterna övervakas löpande i tvärfunktionella lokala team som har regelbundna möten med varandra på global nivå och som leds av koncernens HSE- och personalchef. Dessa möten anordnas för att utbyta bästa praxis och göra framsteg i enlighet med de korrekta resultatindikatorer som presenteras på s. 43 och 44.

Bättre lösningar

Hållbarhet ingår som en naturlig del i AAK:s modell för kundgemensam utveckling. Utvecklingsprocessen inleds genom att identifiera de specifika hållbarhetsbehov som skapar värde för våra kunder och våra segment. Olika kunder har olika behov och krav. De kan gälla t.ex. spårbarhet och data eller ett krav att uppfylla företagets åtaganden i fråga om avskogningsfria leverantörskedjor och respekt för mänskliga rättigheter. Hållbarhet är en viktig fråga för dagens medvetna kunder och AAK:s kundgemensamma utveckling av hållbara lösningar utgör ett stöd för våra kunders arbete inom detta område. För att säkerställa att rätt produkter tas fram bedriver go-to-market-teamen ett nära samarbete med interna intressenter, både i fråga om ansvarsfulla inköp och produktstyrning.

Vi aktualiserar ständigt aktiviteterna utifrån insikter vi fått från kundundersökningar och intervjuer. Vårt koncept med kundgemensam utveckling bidrar till bättre lösningar och framstegen mäts med de resultatindikatorer som presenteras på s. 43 och 44.

Ett effektivt ramverk

Under 2022 upplevde vi att House of Sustainability gav struktur, tydlighet och resultat. Med den förändrade hållbarhetsledningen har vi fått ett team som leder hållbarhetsarbetet och som täcker in inköp, drift, lösningar, rapportering och efterlevnad, ekonomi och kommunikation. Därigenom kan vi revidera och implementera hållbarhetsstrategin och göra framsteg i fråga om Making Better Happen™ hela vägen från växt till varumärke.

Klimatrelaterade och sociala risker är beroende av grödor och geografiska regioner



Källor: Palm- och palmkärnolja: Proforest. Alla övriga oljor: 2022 riskbedömning via Enact och 2022 klimatriskbedömning via Cemasy.

Hållbarhetsåtaganden och framsteg

Pelare	Fråga	Strategisk inriktning	Mål	Belägg för framsteg 2022 (data avser 2021)	Framsteg
Övergripande					
Bättre lösningar		Lösningar som gynnar människor och vår planet	50% av våra intäkter bidrar till FN:s hållbarhetsmål senast 2025.	36,6% (en ökning med 18%)	●
Minska klimatpåverkan					
Bättre verksamhetsdrift	Utsläpp till luft	Vetenskapligt verifierade klimatmål för hela värdekedjan – SBTi	Fram till 2030 minska växthusgasutsläppen inom Scope 1 och 2 med 50% i absoluta tal från basåret 2019.	0,1% minskning jämfört med 2021. Mål inlämnat 2022. Inväntar validering av SBTi.	●
Bättre råvaruinköp			Minska växthusgasutsläppen inom Scope 3 som inte avser FLAG med 46% i absoluta tal från basåret 2019.	Mål inlämnat 2022. Inväntar validering av SBTi.	●
Bättre verksamhetsdrift			Minska växthusgasutsläppen inom Scope 3 som avser FLAG med 23% i absoluta tal från basåret 2019.	Mål ska lämnas 2023.	●
			10% av våra leverantörer räknat i utsläpp ska ha vetenskapsbaserade mål fram till 2027. Gäller AAK:s leverantörer av varor och tjänster samt transport- och distributionsföretag.	Mål inlämnat 2022. Inväntar validering av SBTi.	●
		Minska växthusgasutsläppen	Senast 2025 ska 100% av den el vi köper in till verksamheten vara förnybar.	70%. (2021: 64%) 9% ökning	●
	Energi	Effektivt resursutnyttjande	Minska den årliga energiförbrukningen per bearbetad enhet med 2,5%	4% (ej jämförbar siffra på grund av uppdaterad omvandlingsfaktor)	●
	Vatten		Minska färskvattenförbrukningen med 50% till 2030 jämfört med basåret 2019	Färskvattenförbrukningen har minskat med 6,3% sedan 2021	●
	Avfall	En cirkulär ekonomi	100% av vårt avfall ska återvinnas senast 2030.	93% av avfallet återvinns	●
Skydda biologisk mångfald					
Bättre råvaruinköp	Avskogning	Förhindra avskogning och bevara ekosystem	100% av leveranskedjorna för palm och soja ska senast 2025 ha verifierats så att ingen avskogning eller markomvandling förekommer	Verifierat avskogningsfri palmolja: 71% (en förbättring med 6% sedan 2021)	●
				Verifierat avskogningsfri palm inom koncessionsområdena: 100% (2021: 96%)	●
				Verifierat avskogningsfri soja: 20% (en minskning med 33% sedan 2021)	●
				RSPO-andel: 36% (2021: 39%)	●
	Återplantering av skog	Återplantering av skog	150.000 träd planterade till 2025 (med start 2020)	Totalt antal planterade sheaträd: 110.445. Under 2022: 26.874 st. planterade. 74% av 2025 års mål Totalt antal planterade kokospalmer: 6.397 (64% av 2025 års mål) Totalt antal planterade träd (shea + kokosnöt): 116.842 träd. (+30% 2022)	●
	Biologisk mångfald	Följa EU:s taxonomi	Bedöma om den biologiska mångfalden omfattas av taxonomin 2022, granska om den är förenlig med kraven i EU:s taxonomi 2023	Har genomförts och beslut har fattats om att den biologiska mångfalden ska prioriteras	●



I fas



Pågående



Kräver ökat fokus

Hållbarhetsåtaganden och framsteg

Pelare	Fråga	Strategisk inriktning	Mål	Belägg för framsteg 2022	Framsteg
Bidra till bättre tillvaro för våra medarbetare					
Bättre verksamhetsdrift	Medarbetare	Medarbetar-engagemang, Diversitet & Inkludering	10 procentenheters ökning i inkluderingsindex för medarbetare mellan 2017 och 2025.	Inkluderingsindex för medarbetarna mäts vartannat år (2021: 82%). 2022 utbildades 400 personer i ledande ställning om omedveten särbehandling.	●
		Säkerhet och hälsa för våra medarbetare	Inga skador med mer än en dags frånvaro	Sjukfrånvaro pga. arbetsskador per miljon arbetstimmar 0,6% (+52%)	●
		Mänskliga rättigheter	Genomföra due diligence-process med avseende på mänskliga rättigheter för alla anläggningar fram till 2025	Riskreducerande åtgärder för brott mot mänskliga rättigheter har vidtagits i de fall då påtagliga risker har identifierats. Stärka vår strategi för mångfald och inkludering genom utbildning mot omedveten särbehandling, ett uppdaterat bildgalleri på temat mångfald och en dashboard för mångfald och inkludering	●
	Samhälle	Att vara en bättre granne	Att genom samhällsengagemang påverka tillvaron för 30.000 personer i positiv riktning	Huvudprojekt under 2022: Uruguay och Indien	●
Bättre råvaruinköp	Leveranskedja	Integrera en due diligence-process med avseende på mänskliga rättigheter	Due diligenceprocess med avseende på mänskliga rättigheter ska ha införts senast 2025 för alla de viktigaste råvarorna Alla påtagliga risker för brott mot mänskliga rättigheter ska avväjas fram till 2030 AAK ska senast 2030 få ett erkännande för sin styrning i fråga om due diligence för mänskliga rättigheter samt för sin transparenta rapportering AAK ska senast 2030 inverka positivt på människors tillvaro genom många olika samarbeten för att minska riskerna för olika regioner och råvaror	En due diligence-strategi för mänskliga rättigheter har utvecklats på global nivå och en plan för att reducera riskerna i fråga om palm har utvecklats • 100% av ursprungsländerna riskbedömdes, de allvarligaste konsekvenserna vid eventuella överträdelser identifierades och en due diligence-strategi fastställdes • Handlingsplan för palmoilja påbörjad • Uppdaterad policy och uppförandekod lanserades	●
		Ge småjordbrukare och kvinnor möjlighet till bättre försörjning	Fortsätta vårt arbete för att göra skillnad för kvinnor och småjordbrukare	Antal kvinnor i Kolo Nafaso-programmet: 293.302 17% minskning sedan 2021 Mindre palmodlare: 5.300 positivt påverkade av program i Mexiko, Malaysia och Indonesien. Småjordbruk som är Rainforest Alliance-certifierade: 150	●



I fas



Pågående



Kräver ökat fokus

Vår strategi för att uppnå spårbarhet

Spårbarhet gör det möjligt att uppnå en hållbar leveranskedja. Genom att spåra våra råvaror till källan kan vi förstå vilka risker som en negativ påverkan på hållbarheten för med sig och arbeta för att reducera dessa risker.

Vi strävar efter att uppnå 100% spårbarhet till plantage (TTP) för palmråvara senast 2025. Vi strävar efter att uppnå 100% verifierat avskogningsfri palm och soja senast 2025 och vi följer kontinuerligt upp vår TTP för att förhindra avskogning. För att veta om skog skövlas för att ge plats åt odlingar behöver man veta varifrån de färska fruktklasar (fresh fruit bunches, FFB) som används i palmolja- och palmolejvarnarna kommer. För småjordbrukare används by- eller landskapsinriktade tillvägagångssätt som är kopplade till riskerna.

Proaktivt samarbete med partner i värdekedjan

I vår leveranskedja för palm är återförsäljarna av färska fruktklasar en viktig länk i kopplingen mellan vår verksamhet och småjordbrukarna. I syfte att uppnå bättre spårbarhet via återförsäljarna samt stödja småjordbrukarna att förbättra hållbarhet, produktivitet och kvalitet stöttade vi under 2022 flera projekt, dels med våra samarbetspartner i leveranskedjan och dels med icke-statliga organisationer.

Med de kommande kraven i fråga om avskogning och due diligence finns det en risk att småjordbrukarna exkluderas från leveranskedjan. Men AAK vill ha en positiv inverkan på de regioner och samhällen som våra inköp kommer från, så därför tycker vi att det är viktigt att även inkludera småjordbrukarna i leveranskedjan.

Spårbarhet

Påverkan och framsteg

Under 2022 fortsatte vi att göra framsteg i fråga om spårbarhet i leveranskedjan för våra viktigaste råvaror.

- För palm ökade spårbarheten till plantage från 28% 2018 till 87% 2022, vilket är i fas med vårt åtagande på 100% TTP senast 2023.
- För shea uppnådde vi 92% spårbarhet till distriktsnivå. Det var en minskning med 8% jämfört med föregående år och förklaras med att vi nu köper in från en ny region i Ghana, där traditionella leveransmetoder används.
- För kokosnöt utvecklade vi nya verktyg för att registrera spårbarhet och uppnådde 15% spårbarhet till kommunnivå.
- För soja uppnådde vi 100% spårbarhet till landsnivå.

Palm

Vår spårbarhet till plantage (TTP) för palm har ökat från 28% 2018 till 87% 2022, vilket är i fas med vårt åtagande på 100% TTP senast 2025. Våra TTP-resultat beräknas utifrån verifierade resultat som rapporteras av våra leverantörer. AAK har dessutom gränskartor och geografiska koordinater för delar av vår leveranskedja. Från och med 2023 kommer EU:s due diligence-förfarande mot avskogning att gälla. Det innebär att vi behöver stärka branschsamarbetet för att få mer detaljerad spårbarhetsinformation i realtid så att vi kan följa det kommande regelverket.

Shea

Vi har uppnått 92% spårbarhet till distriktsnivå, vilket var 3 procentenheter lägre än vår ambition. Skälet är att vi återigen har börjat göra inköp från Ghana som ligger utanför vårt direktinköpsprogram. Vi har även uppdaterat vår metod för att registrera leverantörsdata. Vi har fortfarande full spårbarhet i vårt Kolo Nafoso-program. Hela vår leverantörsbas för shea är dessutom certifierad genom International Sustainability and Carbon Certification (ISCC). Kolo Nafaso och våra påståenden om spårbarhet verifieras externt av Proforest.

Kokos

Under 2022 utökade vi vårt hållbarhetsarbete så att hela vår globala leverantörsbas för kokosnöt nu omfattas. Även Indien, som tidigare inte har kunnat inkluderas, ingår. Vi arbetade för full spårbarhet fram till pressningsanläggningarna och vi utvecklade nya verktyg för att kunna följa spårbarheten på region- och kommunnivå för hela vår leverantörsbas. 100% av vår leveranskedja för kokosnöt är nu spårbar till pressnivå och cirka 15% åtminstone spårbar till kommunnivå.

Under året slutförde vi ett pilotprojekt för geokemisk spårning av kokosnöt tillsammans med vår partner Oritain. I pilotprojektet undersöktes om specifika geokemiska markörer i oljor kan användas för att bedöma oljans geografiska ursprung och på så vis användas som koncepttest. Geokemisk spårning kan användas för alla oljor. Det kan vara tidsbesparande och en möjlighet på vissa marknader där det är svårare att uppnå spårbarhet. Nästa steg blir att stärka vår databas ytterligare för att säkerställa kommersiell revision framöver.

Raps

Under året har vi officiellt inlett vårt arbete för att involvera leverantörer i den europeiska leverantörskedjan för raps. Det skedde genom en strukturerad enkät för att involvera leverantörer samt genom djupgående dialog. Vi har 100% spårbarhet till landsnivå och 2% spårbarhet till jordbrukarnivå.

Soja

Soja utgör 5% av vår råvaruportfölj. Den totala andelen soja som är verifierat avskognings- och markomvandlingsfri är 20%. Siffran är lägre än tidigare år på grund av att AAK minskat konsumtionen av sojabönsolja i Europa. 72% av vår soja kommer från Nordamerika som är bedömt som låg risk. Prioriteringarna har därför legat på andra håll. Även Nordamerikansk soja ska dock vara verifierat avskognings- och markomvandlingsfri och under 2023 kommer därför en detaljerad genomförandeplan implementeras för att uppnå målet till 2025 om 100% verifierat avskognings- och markomvandlingsfri soja.

Klimatmål

SBTi-processen

- 2020: AAK har undertecknat utfästelsen om att delta i initiativet för vetenskapsbaserade mål (SBTi).
- 2021: Fastställa vetenskapsbaserade mål för Scope 1, 2 och 3 för att driva på minskningen av växthusgasutsläpp till den nivå som krävs för att hålla den globala uppvärmningen på 1,5 °C över förindustriella nivåer.
- 2022: AAK lämnade in vetenskapsbaserade mål för Scope 1 och 2 samt Scope 3-mål som inte avser FLAG.
- 2023: Kommer att lämna vetenskapsbaserade mål enligt FLAG-vägledningen för Scope 3, så snart kommittén för vetenskapsbaserade mål är redo.
- Allt som har lämnats in till SBTi är i linje med scenariot för en global uppvärmning på 1,5 grader.

Tillämpar FLAG-vägledningen

Vägledningen för skog, mark och jordbruk (FLAG-vägledningen) anger en standardmetod för hur företag i markintensiva sektorer ska fastställa vetenskapsbaserade mål som inbegriper minskningar och upptag av landbaserade utsläpp. Företag som har utsläpp från markintensiva verksamheter i sin värdekedja måste fastställa FLAG-mål. 67% av AAK:s Scope 3-utsläpp härrör från markintensiva verksamheter. AAK har åtagit sig att fastställa ett vetenskapsbaserat mål i enlighet med FLAG-vägledningen. Vår Scope 3-screening visade att cirka 95% av AAK:s globala utsläpp härrör från inköpta varor och tjänster. De viktigaste råvarorna

i bedömningen var palm, palmkärnor, kokos och raps, som tillsammans med in- och utgående transporter uppgår till 80% av utsläppen bakåt i vår leveranskedja. Det konstaterades att utsläppen i leveranskedjan främst berodde på förändrad markanvändning och den vätska som kvarstår efter pressningen i palmolja- och rapsolja.

Klimatresiliens

Under 2020 började vi tillämpa ramverket TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Den analys som utfördes 2022 visade att alla viktiga råvaror som AAK i nuläget köper in sannolikt kommer att påverkas på något sätt, oavsett scenario: att företagen fortsätter som vanligt utan att vidta några åtgärder eller om de jobbar mot målet noll nettoutsläpp till 2050. Påverkan kommer att variera avsevärt beroende på inköpskälla och påverkan blir sannolikt störst för palm, kokosnöt och soja. Se s. 69 för en fullständig TCFD-analys.

Utsläpp från verksamheten

Påverkan och framsteg i verksamheten

Minska växthusgasutsläppen i vår verksamhet

AAK genererade 343.936 ton koldioxidekvivalenter under 2022 inklusive Scope 1- och Scope 2-utsläpp. Våra Scope 1-utsläpp ökade med 2,4% (6.769 ton) och Scope 2-utsläppen minskade med 9,5% (7.095 ton). Det är en förbättring med totalt 4,4% jämfört med vårt basår 2019 (och 0,1% jämfört med 2021), vilket innebär en minskning på totalt 15.661 ton CO₂e. Under 2022 var de marknadsbaserade och platsbaserade Scope 2-utsläppen 67.256 respektive 65.202 ton CO₂e.

Klimat

Intensitetskvoten för växthusgasutsläpp är 130, som uttrycks som växthusgasutsläpp per ton råvara, vilket omfattar Scope 1 och 2. Utvecklingen för växthusgasutsläppen rapporteras enligt en fyraårsskala (2019–2022).

Bränsleförbrukningen vid koncernens produktionsanläggningar resulterade i att 233 ton NO_x (kväveoxider) och 30 ton SO_x (svaveloxider) släpptes ut. Omkring 276 ton flyktiga organiska föreningar (VOC) släpptes ut, främst från anläggningar för oljeutvinning och fraktionering med lösningsmedel. Under året ökade utsläppen av flyktiga organiska föreningar med 1,8%, främst på grund av en större processvolym. Vi kommer att fortsätta minska den här sortens utsläpp till luft, och vi övervakar också de biogena utsläppen av koldioxidekvivalenter, som uppstår vid förbränning av biomassa. Under 2022 hade vi inga biogena utsläpp. Vi köpte 4.173 kg ozonnedbrytande ämnen (ODS). Flera

anläggningar gjorde framsteg i arbetet med att fasa ut ODS. Under 2023 kommer en gammal värmeväxlare att gradvis tas ur bruk. Det är i linje med de insatser vi nu gör på global nivå för att fasa ut ODS.

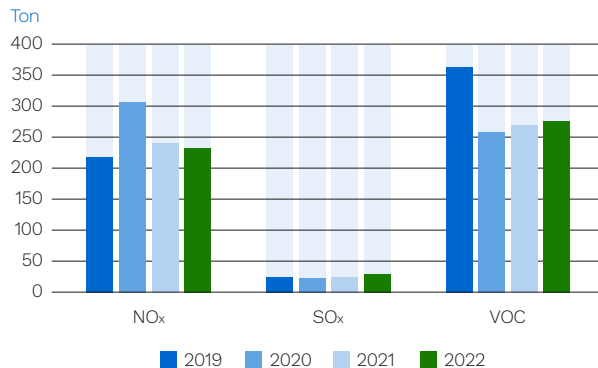
Identifierade risker och riskreducering

De mest betydande miljöriskerna i anslutning till växthusgasutsläppen i vårt Scope 1 och Scope 2 är vår resursintensiva produktion samt vår avfallsgenerering. Vi gör bedömningar och utvärderingar av dessa risker på operativ nivå med hjälp av certifieringar, revisioner, rapportering och fortlöpande granskning av aktiviteter i våra lokala, tvärfunktionella hållbarhetsteam. Resultaten kopplas till resultatindikatorer som presenteras varje år för AAK:s ledningsgrupp och som vårt globala team för Bättre verksamhetsdrift kan använda som måttstock för att tydliggöra vilka insatser som behöver göras.

Vi använder oss av försiktighetsprincipen för att motverka och gottgöra eventuell negativ påverkan på människor och miljö. Vi arbetar systematiskt för att uppfylla miljölagstiftningen och minska våra utsläpp. Vårt arbete stöds av oberoende organs internationella certifieringssystem, såsom miljöledningssystemet ISO 14001 och energiledningssystemet ISO 50001.

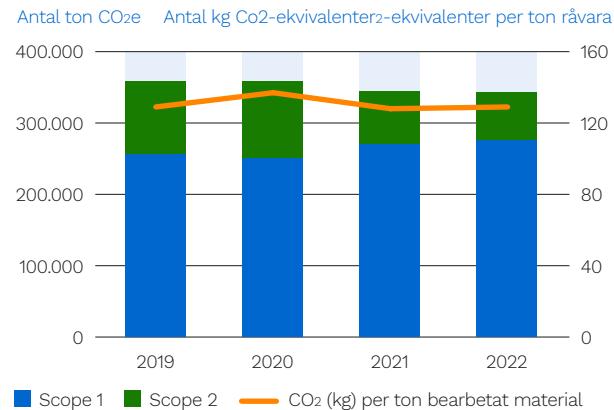
En stor del av växthusgasutsläppen i vår värdekedja för råvaror beror på förändrad markanvändning och den vätska som kvarstår efter pressningen i palmoljekvarnarna. I vår leveranskedja är det råvarorna palm och palmkärnolja som står för störst andel växthusgasutsläpp.

Direkta utsläpp



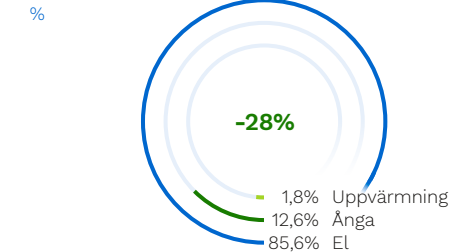
Scope 1 och 2, växthusgasutsläpp

Summa Scope 1 och 2: 343.935 ton CO₂e



Scope 2, växthusgasutsläpp (marknadsbaserat)

67.256 ton CO₂e



Energiförbrukningen i verksamheten

Påverkan och framsteg

Anläggningarna förbrukade totalt 4.644.380 GJ, med en total primärenergiförbrukning på 3.433.851 GJ och en total indirekt energiförbrukning på 1.210.529 GJ.

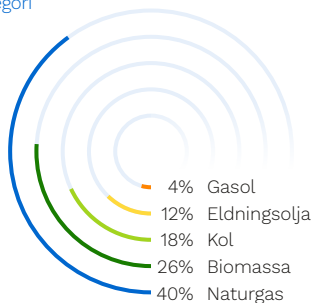
Här har vi följande klimatmål:

- 100% förnybar elektricitet senast 2025.

Vår ambition är att minska energiförbrukningen per bearbetad enhet med 2,5% per år. Under 2022 minskade energiförbrukningen per bearbetad enhet med 4%¹⁾ till 1.820 MJ/ton bearbetat material. Denna förbättring beror på ökad effektivitet och bättre material. AAK kommer framöver att fortsätta sin jakt på energieffektiva lösningar för att komma till rätta med energiförbrukningen i takt med att nya anläggningar tillkommer och ny teknik införs under vår resa mot vetenskapsbaserade mål.

Energiförbrukning

Per bränslekategori
%



Under 2022 minskade AAK:s naturgasanvändning med 1 procentenhet. Användningen av biomassa och kol ökade med 5 respektive 3 procentenheter.

¹⁾ Siffran är inte jämförbar eftersom ett omvandlingstal har använts under tidigare år och kunskap har gått förlorad på grund av personalomsättning.

Identifierade risker och riskreducering

Med tanke på energikriserna genomförde AAK under 2022 en riskbedömning av företagets samtliga energiavtal och energileverantörer för att säkerställa driftskontinuiteten. Upphandlingsavdelningen säkrade nya avtal med starkt fokus på leveranssäkerhet och pris. Tack vare de insatser som gjordes inom området hade vi god kostnadskontroll och inga driftsstörningar. För att förbättra vår hållbarhet och minska vårt klimatavtryck kommer vi framöver att gå över till nya bränsletyper. På så sätt säkerställer vi en kontinuerlig energiförsörjning.

Cirkularitet

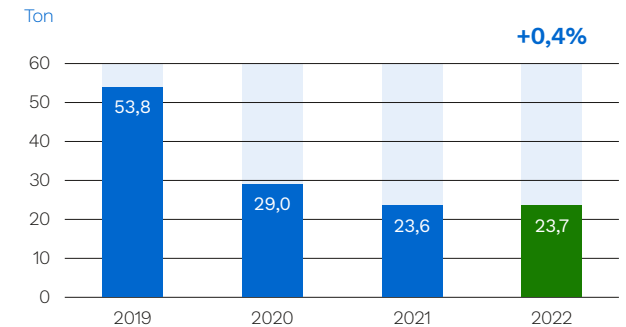
Påverkan och framsteg

AAK:s avfallshantering är mycket omfattande. Under 2022 genererade AAK totalt 60.565 ton avfall – en minskning med 1,6 procentenheter jämfört med 2021. 93% av vårt avfall gick till återvinning. Våra anläggningar genererade 1.647 ton farligt avfall och 58.918 ton ofarligt avfall. Avfallshantering är något som vi har lagt stort fokus på, vilket har lett till att vår totala avfallsmängd har minskat. Bland annat har vi ansträngt oss för att undvika att ta in förpackningsmaterial. Beträffande farligt avfall så har mängden minskat eftersom vi har satsat på att hitta harmlösa alternativ. Under 2022 ökade den totala mängden avfall per bearbetad enhet från 23,6 ton till 23,7 ton per tusen ton, vilket är en ökning på 0,1 ton eller 0,42% jämfört med 2021. Samtidigt ökade mängden avfall som läggs på deponi med 26,3%, och den totala mängd som lades på deponi 2022 uppgick till 4.286 ton. Detta berodde på ökad produktion i USA där det är vanligt med avfallsdeponi.

AAK använde 2.601.866 ton material för att producera och förpacka organisationernas viktigaste produkter och tjänster.

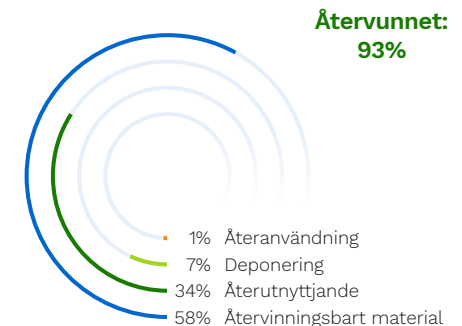
Under 2022: 2.555.896 ton var förnybart (inkl. råvaror) och 45.970 ton var av icke-förnybart material.

Total mängd avfall per bearbetad enhet



Avfallshantering 2022

% per ton



Identifierade risker och riskreducering

Om vi ska uppfylla efterfrågan på mer hållbara alternativ bör vi utnyttja sidoströmmarna och tillämpa så kallad upcycling eller "kreativ återanvändning". Här öppnar sig viktiga affärsmöjligheter för AAK. Framsteg görs för att erbjuda fler växtbaserade produkter som alternativ till fossilbaserade och andra icke-hållbara material. Vi försöker också införa lösningar som ger mindre avfall.

En av de största utmaningarna i samband med detta är återvinningen av använd blekjord. Blekjord är ett viktigt processmedel vid framställning av högkvalitativ olja, eftersom det avlägsnar färgämnen och andra orenheter under raffineringen av växtbaserade oljor. Arbete pågår för att hitta lösningar till att ersätta blekjorden, så att vi kan uppnå vårt mål.

Den redovisade informationen har samlats in från driftställen och deras underleverantörer för avfallshantering.

Vatten

Arbetet för att förvalta vattenresurserna på ett ansvarsfullt sätt blir allt viktigare. Men en effektivare vatten- och energianvändning minskar också kostnaderna.

Vårt förhållningssätt

I vår verksamhet använder vi vatten främst för kylning. Huvudfokus ligger på vattenoptimering och minskad färskvattenförbrukning (dvs. användning av kommunalt vatten). Vår ambition är att minska vår färskvattenförbrukning med 50% jämfört med basåret 2019. Genom vår strävan efter mer effektiv vattenanvändning bygger vi inte bara en mer ansvarsfull verksamhet, utan också ett företag som är mer motståndskraftigt mot de förväntade konsekvenserna av klimatförändringarna.

Påverkan och framsteg

Under 2022 minskade vattenförbrukningen med 6,3% jämfört med 2021. Vattenförbrukningen per enhet bearbetat material ökade med 0,01 m³ jämfört med föregående år. Det förekom varken vattenuttag eller vattenförbrukning från vattenstressade områden. De initiativ som har lett till förbättringar under de senaste två åren är kopplade till bättre vattenhushållning, upptäckta ångläckage, förbättrade begränsningsverktyg och reparation av komponenter. Under 2022 fokuserade vi på att minska behovet av färskvatten genom att i stället alltmer använda slutna system eller andra kylmedium.

Tillhandahåller rent vatten till samhällen

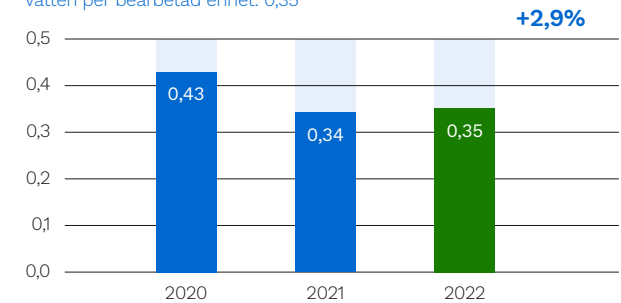
Tillsammans med Saha Global, vår partner i arbetet med vattenrening, installerar vi vattenreningsanläggningar i Kolo Nafaso-samhällen i Ghana. Fyra vattenreningsanläggningar anlades under 2022. Därmed har vi installerat sammanlagt sju anläggningar som förser över 2.400 personer i Kolo Nafaso med rent vatten.

Identifierade risker och riskreducering

Vår strategi för en ansvarsfull vattenförvaltning baseras på en bedömning av de förhållanden som råder lokalt vid de anläggningar där vi är verksamma. Vi mäter och övervakar vattenförbrukningen för att se var det kan göras besparingar och informerar och involverar intressenter för att främja en effektiv vattenanvändning. Vi använder oss av försiktighetsprincipen för att motverka och gottgöra eventuell negativ påverkan på människor och miljö.

Vatten (m³)

Vatten per bearbetad enhet: 0,35



Uttag av vatten	Totalt vattenuttag i m ³
Havsvatten	28.053.899
Kommunalt vatten	2.168.147
Grundvatten	524.615
Ytvatten	3.051.355

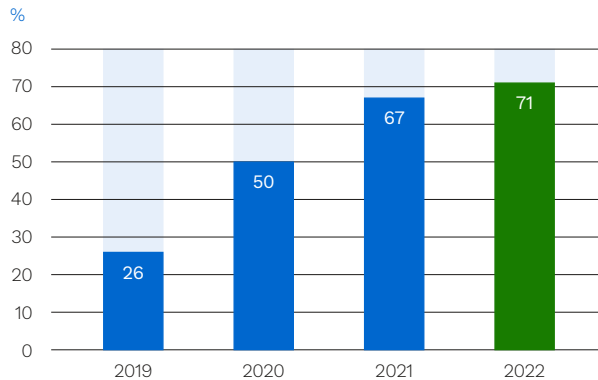
Policyer

Koncernens miljöpolicy utvärderas regelbundet av alla relevanta huvudintressenter och godkänns av ledningsgruppen och vår styrelse. Under den senaste granskningen konstaterades ett behov av att anpassa policyn efter våra produktionsanläggningar, för att öka fokus på certifieringen ISO 14001 och bättre kunna bedöma framstegen med ESG-frågorna.

Avskogning

Påverkan och framsteg

Verifierat avskogningsfri palmolja



- 100% verifierat avskogningsfri palm inom koncessionsområdena

Identifierade risker och riskreducering

För AAK är risken för avskogning som störst för grödor som odlas i tropiska länder, framför allt palmträd och soja. Leveranskedjorna för palmolja är kända för sin invecklade struktur. Det finns uppskattningsvis två tusen kvarnar världen över och de får sina leveranser av färsk frukt från olika sorters odlingar: både från plantager som tillhör tredje part och – inte minst – från småjordbrukare, som bidrar med cirka 40% av världens FFB.

Genom ökad insyn och öppenhet, samarbete och informationsutbyte har branschen verkligen ansträngt sig för att öka språbarheten till plantage, TTP. Brister i spårbarheten beror generellt på att småjordbrukare verkar i mycket mindre skala utanför koncessionsområdena. Genom olika program samarbetar vi med småjordbruken för att skydda och bevara marken samt förbättra skördarna på befintlig mark. Vi försöker att senast 2025 nå målet att det verifierat inte ska förekomma någon avskogning eller markomvandling i våra leveranskedjor för palm och soja.

Avskogning förekommer mestadels i tropiska områden där jordbruken konkurrerar om markområden med betydande biologisk mångfald. AAK vet att förlusten av den biologiska mångfalden har direkt påverkan på ett stort antal människors försörjningsmöjligheter och inkomster. Det handlar inte bara om att växter och djur går förlorade, utan även om att livsmedelsförsörjningen blir osäker, klimatförändringen förvärras, samhällen och ekosystem destabiliseras och människors hälsa påverkas.

För att bevara den biologiska mångfalden är det av yttersta vikt att avskogningen stoppas. Skogen är viktig för den bidrar till att en rad nödvändiga ekosystemtjänster som nederbörd, vattenfiltrering och koldioxidbindning fungerar som de ska. Vi prioriterar därför vårt arbete för att förhindra avskogning och främja biologisk mångfald i värdekedjan högt.

Biologisk mångfald

Leverantörskedjan övervakas med satellitteknik

Framstegen med vår spårbarhet till plantage (TTP) baseras på ett system där försäkran lämnas av våra direktleverantörer i de koncessionsområden som drivs av större företag. Dessa områden övervakas sedan av särskilda satellitövervakningsföretag som vi anlitar. Övervakningsföretagen rapporterar varannan vecka exakt var avskogning misstänks ske, vilket vi sedan utreder tillsammans med våra direktleverantörer.

Under 2022 satellitövervakades våra leverantörskedjor för palm och kokosolja. För att övervaka riskerna för avskogning i samband med palmodling i Malaysia, Indonesien och Papua New Guinea samarbetar AAK med Earthqualizer. Övervakningen omfattar 100% av kvarnarna i våra leverantörskedjor och täcker över 14 miljoner hektar.

För att täcka 100% av de kvarnar och oexploaterade markområden som finns i vår leverantörskedja i Latinamerika samarbetar AAK även med Satelligence. För att få global täckning och fungera som databas över avskogningsrelaterade klagomål inom hela palmoljeindustrin samarbetar vi även med Palmoilio.

När det gäller kokosnöt övervakar vi 9,9 miljoner hektar av de oexploaterade markområden i Filippinerna och Indonesien där vi gör våra inköp. Övervakningen avser både avskogning och kartläggning av trädens ålder.

Återplantering av skog

Påverkan och framsteg

Identifierade risker och riskreducering

Projekten för återplantering av träd i våra leverantörskedjor för shea och kokosnöt är viktiga för att minska förlusten av biologisk mångfald samt för att motverka klimatförändringen och miljöpåverkan från den globala avskogningen. Förnyelsen av trädbeståndet är också ett sätt att minska riskerna i leverantörskedjan genom att säkra tillgången på råvaror till vår verksamhet på lång sikt. Därför är återplanteringen av träd en viktig prioritet för oss framöver.

AAK-koncernens policy för ansvarsfulla inköp

Som ett resultat av tidigare riskbedömningar lanserade vi under 2022 vår uppdaterade AAK Koncernpolicy och Uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor. Innehållet har framför allt ändrats för att stärka och mer detaljerat beskriva specifika åtaganden som rör mänskliga rättigheter, att utöka miljöskyddet till att inte bara handla om avskogning utan om att ingen omställning av naturliga ekosystem ska förekomma samt att mer specifikt ange åtagandena för att småjordbrukare ska inkluderas.

Brytpunkter för rapporteringen och tidsramar har också uppdaterats. Alla nya leverantörer granskas i enlighet med AAK-koncernens policy och uppförandekod.

Särskilda webinarier för leverantörer har anordnats för att informera om viktiga förändringar och vilka krav vi ställer. Dessa webinarier har också varit en möjlighet att uppmana till att den uppdaterade policyn undertecknas. I nuläget har 94% av leverantörerna undertecknat policyn eller har nyckeltal som är i linje med policyn.

Leverantörsstatus:

	RSPO-medlem	Policy undertecknad av direktleverantörer
Efter volym	96%	100%
Efter antal	76%	97%

Medarbetare i verksamheten

AAK har verksamhet i många delar av världen och avsnittet om "Medarbetare i verksamheten" omfattar alla som är anställda av AAK.

AAK:s tillvägagångssätt för Better Behavior

- Vi är passionerade över Making Better Happen™
- Vi är avsiktligt agila
- Vi är ansvariga för våra handlingar
- Vi är genuint samarbetsvilliga

De fyra pelarna i Better Behaviors ska balansera och komplettera varandra. Genom att tillämpa alla fyra pelarna samtidigt på alla beslut, utmaningar och uppgifter blir det lättare för våra medarbetare att fatta bättre beslut och agera rätt. När vi införlivar värdegrunden Better Behaviors inom ramen för principerna för Better Leadership tillförs en extra dimension till de tre ledarskapskompetenserna – leda sig själv, leda medarbetarna och leda verksamheten – som har fungerat väldigt bra för AAK under många år. På så sätt får medarbetarna riktlinjer, inte bara för hur de bör agera, utan också för hur de ska göra för att leda andra och sig själva i strävan efter att uppnå vårt gemensamma verksamhetssyfte. För att vara säkra på att dessa riktlinjer verkligen hörsammats av oss alla, ingår de fyra pelarna i Better Behaviors och principerna för Better Leadership nu i de årliga utvärderingarna av personalens prestation.

	Leda sig själv	Leda medarbetarna	Leda verksamheten
Engagerat ledarskap	Förbättrar ständigt	Utnyttjar potential	Verkar för tillväxt
Agilt ledarskap	Planerar i förväg	Hanterar komplexitet	Hanterar förändringar
Pålitligt ledarskap	Tar ansvar	Deltar aktivt	Skapar resultat
Samarbetsbetonat ledarskap	Bygger förtroende	Mobiliserar team	Anger riktningen

Säkerheten vid AAK

Vårt förhållningssätt

Tack vare vårt koncernövergripande säkerhetsprogram jobbar vi hela tiden tillsammans på att bli bättre, samtidigt som vi utbyter bästa praxis. AAK:s mål är att koncernen ska ha noll skador som leder till förlorad

arbetstid. Alla våra anläggningar granskas i samarbete med externa tillsynsorgan för att garantera en säker verksamhetsdrift. Det kan även innebära rekommendationer till förbättringar och eventuella nödvändiga korrigeringsåtgärder. AAK:s mål är att erbjuda en olycksfri och inkluderande arbetsplats.

Människor

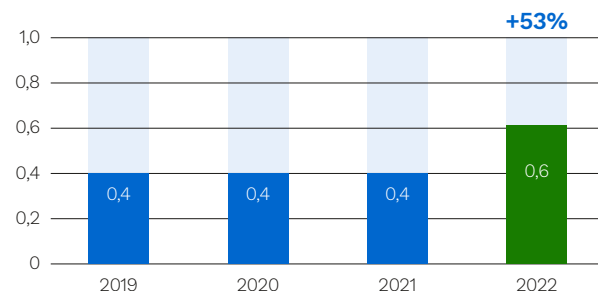
AAK:s säkerhetstänkande omfattar även arbete som utförs för AAK:s räkning. Processen inleds redan vid upphandlingsfasen och övergår så snart urvalet har gjorts i en fullständig säkerhetslivscykel. Detta innebär att fastställa och se över våra förväntningar och krav på våra partner i leveranskedjan och granska hur de presterar. Här utgår vi från AAK:s uppförandekod för leverantörer och för kontraktarbeten på koncernens anläggningar tillämpar aktivt samarbete.

Påverkan och framsteg

Eftersom den största säkerhetsrisken inom AAK är kopplad till olyckor genom halkning, snubbling eller fall har vi konstaterat ett behov av att fokusera mer på dessa aspekter. Under 2022 uppstod totalt 26 fall av skador som ledde till förlorad arbetstid, vilket motsvarar 0,61 LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate), det vill säga frekvens av skador som leder till förlorad arbetstid. Ökningen beror framför allt på att säkerhetsrutiner och säkerhetsförfaranden har fallit i glömska under nedstängningarna. Medarbetare har då fått lättare skador vid tillbakagången till arbetsplatsen. AAK agerade omedelbart genom att sätta in extra utbildning och instruktioner, vilket ledde till att siffrorna återgick till det normala, dvs. nivåerna vi hade före nedstängningarna.

Inga dödsfall och inga skador rapporterades bland våra 377 inhyrda medarbetare under 2022.

Arbetsolyckor med mer än en dags frånvaro per 200.000 arbetstimmar (LTIFR)



AAKtivate

För att våra medarbetare ska må bra måste vi jobba proaktivt med förebygga alla eventuella risker för fysisk och psykisk ohälsa. Under det senaste decenniet har AAK Mexiko och AAK Colombia haft stor framgång med ett hälsoprogram för medarbetarna, AAKtivate. Programmet är inriktat på fysisk, medicinsk och psykisk hälsa, där viktiga faktorer som exempelvis kosthållning ingår. Vi är övertygade om att programmet bidrar till en hälsosammare livsstil och därigenom större motivation, ökad produktivitet, lägre frånvaro och sänkta sjukvårdskostnader. Under 2022 var den andel av totala frånvaron som beror på sjukdom fortfarande låg inom AAK, nämligen 2,0%, vilket dock är något högre än 2021.

En viktig del av AAKtivate är att identifiera fysiska och psykiska arbetsrelaterade problem, skapa åtgärder för att motverka dessa och följa upp framstegen. AAK med alla dess medarbetare kommer fortsätta att utbyta bästa metoder och dela med oss av aktiviteter globalt inom programmet.

Identifierade risker och riskreducering

Vår säkerhetskultur omfattar företaget i sin helhet vilket innebär att alla är med och bär ansvar för säkerheten och hälsan på arbetet – från AAK:s högsta ledning och nedåt i hela organisationen. AAK:s insatser för att erbjuda en säker arbetsmiljö och en sund drift revideras och förbättras ständigt. Säkerhet är något som står på dagordningen på samtliga nivåer, från styrelsen till de lokala enheterna. Vi går aktivt in för att få med oss alla intressenter i processen med att gemensamt skapa en säker arbetsplats – genom att dela erfarenheter, god praxis, utbildningsinsatser och verktyg. Globalt har vi genomfört riskbedömningar och säkerhetskontroller med fokus på brandsäkerhet, maskiner och naturkatastrofer. Tack vare att vi satsat mer på att öka säkerheten vid anläggningarna har vi förbättrat vår position på försäkringsbolagens globala rankinglista, där vi också har fått en positiv ranking.

Mångfald och inkludering

Vårt förhållningssätt

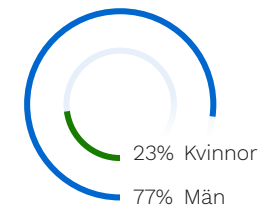
Vi följer upp vår utveckling på området mångfald och inkludering varje månad för att hålla oss uppdaterade om kön och nationalitet på medarbetare som slutar, börjar eller befordras internt hos AAK, och vi genomför också intervjuer med medarbetare som slutar hos oss. Vidare gör vi varje år uppföljningar av vår ersättningspolicy i alla länder där vi är verksamma, för att säkerställa lika lön för lika arbete.

Påverkan och framsteg

Hos AAK är 23% av de tillsvidareanställda kvinnorna. På chefsnivå är andelen kvinnor 32%, vilket är en ökning med 2 procentenheter jämfört med 2021. Att andelen kvinnliga chefer är större än den totala andelen kvinnor i AAK är ett resultat av våra ansträngningar. Detta, i kombination med det faktum att styrelsen har en könsfördelning på 60/40, hoppas vi kommer locka fler kvinnor till företaget i framtiden.

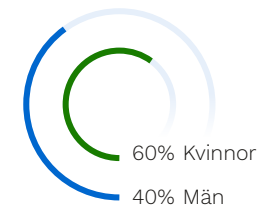
AAK totalt

% Könsfördelning



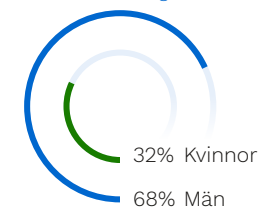
Styrelse

% Könsfördelning



På chefsposter

% Könsfördelning

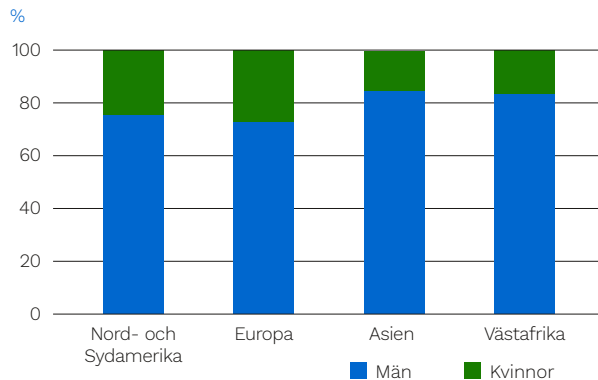


Personalomsättningen under 2022 uppgick till 17,9%, vilket är något högre än för 2021 (16%).

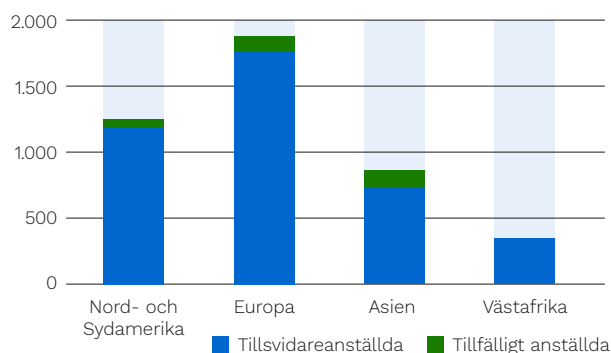
Identifierade risker och riskreducering

Det är av avgörande betydelse att vi ser till att mångfald och inkludering införlivas i våra policyer och förfaranden. Därför är rekrytering ett av de viktiga områden där AAK aktivt stödjer principen om lika möjligheter, och det gör vi inom alla anställningsförfaranden. I vår policy motsätter vi oss alla former av olaglig eller orättvis diskriminering på grund av kön, könskorrigering, civilstånd, etniskt ursprung, religion, ålder, utseende, nationalitet eller sexuell läggning. Inga fall av diskriminering inom AAK rapporterades under 2022.

Könsfördelning per region



Antal anställda efter kontraktstyp



Våra anläggningar

Nitton procent av AAK:s driftställen finns i eller i anslutning till skyddade områden samt områden med rik biologisk mångfald utanför skyddade områden Villavicencio (Colombia), ett driftställe på 41.438 m² i ett landbaserat ekosystemsområde med sötvatten, skyddas av nationell lagstiftning. Zhangjiagang (Kina), en produktionsanläggning på 66.666 m² i ett ekosystemsområde med sötvatten, skyddas av nationell lagstiftning.

Zaandijk (Nederländerna), ett mindre driftställe som ligger intill ett Natura 2000-område, skyddas av lagstiftning. Karlshamn (Sverige), en produktionsanläggning på 260.000 m² som ligger intill ett landbaserat ekosystemsområde, skyddas genom Natura 2000. Runcorn (Storbritannien) är en mindre produktionsanläggning som ligger i maritima ekosystem och ett särskilt skyddsområde enligt EG:s fågeldirektiv.

Samhällsengagemang

Påverkan och framsteg

Vi involverar de samhällen där vi är verksamma genom olika lokala initiativ.

För att säkerställa att de samhällsaktiviteter vi deltar i är relevanta gör vi först en konsekvensbedömning av de viktigaste utmaningarna. Vi försöker förstå konsekvenserna av våra aktiviteter samt hur AAK kan påverka och bidra till förbättringar. Alla initiativ som AAK har varit delaktigt i har varit möjliga tack vare våra medarbetares passion och vilja, och vi är väldigt stolta över att se hur engagerade de är.

Människor i våra leveranskedjor

AAK köper in sina råvaror från hela världen. En av våra främsta prioriteringar på hållbarhetsområdet är vårt åtagande om att bidra till att människorna i vår leveranskedja får en bättre tillvaro. Våra aktiviteter har två inriktningar: mänskliga rättigheter och bättre försörjningsmöjligheter för människor i de områden som våra råvaror kommer från.

Due diligence i fråga om mänskliga rättigheter ingår i våra inköpsaktiviteter. Det innebär en riskbedömning av mänskliga rättigheter, en genomförandeplan, en fastställd handlingsplan och, som första steg, att en ny policy lanseras och undertecknas. För att bidra till bättre försörjningsmöjligheter i de samhällen som våra inköp kommer från deltar AAK i ett antal initiativ för att förbättra de sociala förhållandena i de lokala jordbrukssamhällena.

Vi har kartlagt vår leveranskedja för viktiga råvaror för att öka förståelsen för väsentliga risker beträffande mänskliga rättigheter, brister i våra policyer och koder, problem med anknytning till vissa länder, regioner och jurisdiktioner samt produktionssystemen i vår leverantörsbas och bland jordbrukarna. Dessa riskbedömningar ligger till grund för våra färd- och handlingsplaner, prioriteringar, implementeringar och program.

Driver mänskliga rättigheter genom kontroll och utbildning av leverantörer

Vi vill öka leverantörernas och jordbrukarnas kunskap om och engagemang för hållbar utveckling. Vårt fokus ligger på att de ska underteckna vår policy och därefter, i nästa steg, även genomföra färdplanerna fullt ut. Leverantörerna bedöms via frågeformulär och resultat-kort. Utifrån det skapar vi ett program för att involvera leverantörerna, baserat på risken och på den inverkan

AAK kan ha utifrån vår position i leveranskedjan. Vårt mål är att due diligence-process med avseende på mänskliga rättigheter ska ha införts för alla de viktiga råvarorna fram till 2025.

För leverantörer av palm och kokos har vi tagit fram särskilda resultatkort, med fokus på centrala risker och med anknytning till våra ambitioner, riskförebyggande program och planer. Vi har även särskilda kontrollförfaranden för att bedöma våra leverantörer med avseende på mutor och korruption.

Vi håller utbildningar för konventionella leverantörer av shea, där fokus läggs på kravet att inte tillåta barnarbete eller korruption.

De externa revisionerna utförs av relevanta tillsynsorgan eller strategiska miljökonsulter med anknytning till särskilda certifieringar eller standarder för efterlevnad (RSPO, Rainforest Alliance, ProTerra, ISCC och Proforest). AAK accepterar inte barnarbete och vi är månna om att se till att arbetstagare inte utnyttjas i tvångsarbete. Två incidenter med barnarbete konstaterades vid AAK under 2022.

Under 2022 granskades sammanlagt 46³⁾ leverantörer genom oberoende hållbarhetsrevisioner. Fokus för dessa revisioner var även nu leverantörer med förhöjda hållbarhetsrisker. Om det vid revisioner av eller besök hos leverantörerna framkommer misstankar om bristande efterlevnad, eller om AAK får motsvarande indikationer via klagomålskanalerna, går man vidare och undersöker detta. Resultaten diskuteras och en plan med korrigerande åtgärder tas fram tillsammans med leverantören i fråga. Leverantören måste åta sig att följa planen och AAK följer upp hur den genomförs. Om en leverantör inte vidtar de korrigerande åtgärder som krävs, inleds nya diskussioner för att undersöka skälen till detta, vid behov högre upp i ledningen. Om en leverantör inte vill förbättra sin prestation avbryts relationen tillfälligt eller permanent, beroende på vilket problem det rör sig om och vilka framsteg som har gjorts i handlingsplanen för mänskliga rättigheter.

Västafrika har identifierats som en region med förhöjd risk för korruption. Därför gör AAK ytterligare insatser i regionen för att genomföra koncernens uppförandekod för råvaruleverantörer, och ger utbildning i korruptionsbekämpning på ett sätt som övervinner språkliga och kulturella utmaningar. Under 2022 har vi därför infört fem nya nyckeltal, som vi kommer att börja följa upp under 2023. Dessa nyckeltal kommer att hjälpa oss att reducera de konstaterade riskerna.

- Antal genomförda utbildningar
- Antal genomförda utvärderingar av mänskliga rättigheter
- Antal besvarade frågeformulär för självskattning
- Antal Smeta-revisioner som har beställts och analyserats
- Antal genomförda handlingsplaner med korrigerande åtgärder

Identifierade risker för brott mot mänskliga rättigheter och motverkan av dessa

AAK har verksamhet i länder med brister i rättsstatsprincipen eller betydande risker i fråga om mänskliga rättigheter, däribland risken att arbetstagare i utsatt position utnyttjas. För att motverka och minska dessa risker har vi identifierat och bedömt de väsentliga riskerna för varje land. Det är avgörande för att vi ska kunna rikta in resurserna där de gör mest nytta.

Eftersom AAK bedriver verksamhet i många länder har ett viktigt första steg varit att kartlägga människorättskränkningar på landsnivå för att ta reda på var resurser och fokus bör läggas i vår prioritering av insatserna. Några av de mest påtagliga riskerna som vi kunnat identifiera är brott mot arbetsrätten, tvångs- och barnarbete, löner som det inte går att leva på, bris-

tande hälsa och säkerhet i arbetet. På grund av AAK:s verksamhet i länder med brister i rättsstatsprincipen eller i regelverket för mänskliga rättigheter, måste man även väga in att arbetstagare i utsatt position kan komma att utnyttjas.

AAK har inlett samarbete med oberoende experter för att göra en analys av de allvarligaste människorättsriskerna i vår värdekedja för råvaror och deras ursprung. Analysen omfattar de människorättsrisker som är mest påtagliga i AAK:s verksamhet, samt en bedömning av vår förmåga att genomföra en due diligence-process med avseende på mänskliga rättigheter i leveranskedjorna. Expertrekommendationerna efter analysen sträcker sig från att införliva respekt för mänskliga rättigheter i policyåtagandena och fokusera på styrnings- och ansvarsstrukturen i organisationen till att integrera due diligence i fråga om mänskliga rättigheter i vårt arbetssätt. Det är alltså ett sätt att hantera risker, men ger också möjlighet till kundsamarbeten med fokus på hållbarhet. Riskhantering är ett av AAK:s viktiga ansvarsområden och kan bidra till att skaffa fram bevis för att den här typen av problem inte uppstår vid framställningen av våra lösningar.

Tvångsarbete

Tvångsarbete är fortfarande ett vanligt förekommande globalt problem. Vårt mål för 2022 var att kartlägga möjliga risker och att utveckla förfaranden för riskreduktion. Det har vi uppnått och vi kommer att fortsätta integrera detta globalt.

Ta itu med utnyttjandet av migrerande arbetare

Migrerande jordbruksarbetare är ofta en utsatt grupp, särskilt som de ofta saknar rättsligt, medicinskt och socialt skydd och har familjer som är beroende av deras inkomst. Att migrerande arbetare utnyttjas är fortfarande ett problem i vår leverantörskedja. AAK samarbetar med leverantörer och kunder samt med olika samsamarbetsgrupper i branschen för att få till stånd effektiva förfaranden som garanterar anständiga

arbetsförhållanden och motverkar utnyttjande av migranter. Genomförandet av dessa åtgärder kommer att fortgå i enlighet med vår ambition att ta itu med påtagliga problem under 2023.

Förbättra utbildningen i mänskliga rättigheter

Baserat på tidigare riskbedömningar av mänskliga rättigheter har AAK under 2022 tagit fram metoder för att kunna identifiera inverkan på mänskliga rättigheter och samla in relevanta data. Vi har också tagit initiativ för att öka kunskapen om och förmågan att inkludera krav på mänskliga rättigheter i arbetet. Utöver det har vi försäkrat oss om att vi har de processer som krävs för att motverka brott mot mänskliga rättigheter. Vi har även inlett insatser för att stärka styrnings- och ansvarsstrukturer för mänskliga rättigheter där vi integrerar nya erfarenheter i det nya e-utbildningsprogrammet om koncernens uppförandekod.

Leverantörernas engagemang i människorättsfrågor

Under 2022 involverade vi 152 shealeverantörer (motsvarande 87% av våra shealeverantörer), fem rapsleverantörer och fyra kokosleverantörer i arbetet för mänskliga rättigheter.

För att utbilda våra shealeverantörer i AAK-koncernens policy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor får de göra självskattningar och genomgå en särskild utbildning för leverantörer. Varje år fördjupar vi oss i en viss fråga och under 2022 fokuserade vi på korruptionsbekämpning. Under året besvarade 93% av våra shealeverantörer vårt frågeformulär för självskattning och 87% fick undervisning i ämnet.

I vår leveranskedja för raps och kokos använder vi oss av möten för att involvera leverantörerna samt självskattningar och resultatkort för att diskutera due diligence-aktiviteter och risker för brott mot mänskliga rättigheter. Vi hjälper även våra leverantörer att utveckla starka hållbarhetspolicier för att ytterligare främja due diligence-arbete för mänskliga rättigheter.

Stärka kvinnors och småjordbrukares försörjningsförmåga

Påverkan och framsteg

Kolo Nafaso

Kolo Nafaso är AAK:s program för verifierad hållbarhet inom sheaproduktionen, där man fokuserar på att minska fattigdomen och skapa bättre försörjningsmöjligheter för kvinnor genom direkt handel, räntefria mikrolån och utbildning. Under 2022 har fokus för Kolo Nafaso varit att hitta möjligheter för att stärka påverkan, men även att säkerställa hälsa och säkerhet för såväl kvinnorna som våra anställda i ett läge då det har uppstått alltför många frågetecken kring säkerheten i Burkina Faso.

Den politiska stabiliteten i Burkina Faso har varit bräcklig i ett par år, men sedan militärkuppen i september har säkerheten i landet försämrats markant. Tyvärr innebär detta att vi blev tvungna att begränsa våra inköpsaktiviteter eftersom vi inte längre kunde garantera säkerheten för våra jordbruksrådgivare. Det var inget enkelt beslut och vi förklarade tydligt för kvinnogrupperna varför beslutet hade tagits. Vi hoppas att vi ska kunna återuppta verksamheten där och handla direkt med dessa grupper igen när säkerheten åter kan

garanteras. Denna utveckling ledde till att vi för första gången sedan Kolo Nafaso grundades når ut till färre kvinnor där.

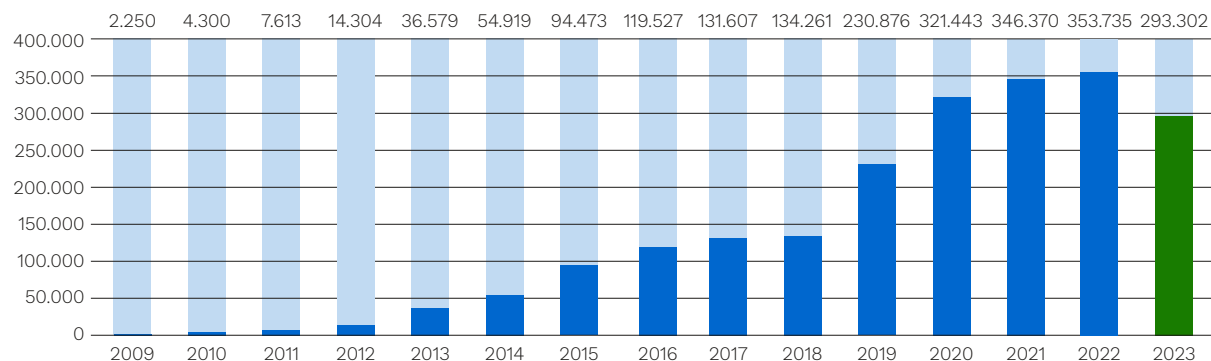
De största framstegen under den senaste säsongen var följande:

- 100% spårbarhet till programnivå uppnåddes – har verifierats av Proforest.
- 293.302 kvinnor är anslutna till Kolo Nafaso. Det är en minskning med 17% sedan januari 2022.
- 97% av kvinnogrupperna har fått utbildning i hur de ska maximera kvaliteten på sheakärnorna och utnyttja tillgängliga resurser mer effektivt. Det motsvarar en förbättring med 56 procentenheter sedan den senaste rapporteringen från januari 2022, vilket är i paritet med målet att 100% av grupperna ska ha utbildats i slutet av juni 2024.

Solidaridad

Solidaridad är en internationell nätverksorganisation som arbetar längs hela leverantörskedjan för att göra hållbarhet till den självklara normen och möjliggöra för jordbrukare och arbetstagare att tjäna ihop till en anständig inkomst. Sedan 2018 har AAK stöttat Solidaridad i ett projekt för att öka kapaciteten på tre sociala jordbruk i mexikanska Chiapas.

Antal kvinnor i Kolo Nafaso-programmet



Solidaridad har framför allt hjälpt till att förbättra kapaciteten och stärka de tekniska teamen hos dessa företag i syfte att införa goda jordbruksmetoder och viktiga hållbarhetskriterier i enlighet med RSPO-standarderna. Under 2022 förlängde vi vårt partnerskap med sikte på följande tre mål:

1. Utveckla mätmetoder för att bedöma förbättrade försörjningsmöjligheter för deltagande jordbrukare.
2. Minska nivåerna av föroreningar för att förbättra råvarornas kvalitet.
3. Arbeta med lokala myndigheter och jordbrukare för att öka medvetenheten om hur viktigt det är att bevara den biologiska mångfalden i biosfärområdet La Encrucijada.

Strategin som används för att öka kapaciteten skapar långsiktiga hållbarhetsresultat genom att de tekniska teamen vidareutbildar producenterna. Insatserna har lett till stora förbättringar av produktiviteten, FFB-kvaliteten, framställningen och kvarnverksamheten. De företag som deltar i programmet har upplevt en imponerande produktionsökning:

- En produktionsökning för färsk frukt på 19% per hektar

Musim Mas/Nestlé

2021 inledde AAK ett samarbete med vår direktleverantör Musim Mas och den globala livsmedelsjätten Nestlé i syfte att upprätta ett femårigt program för att motverka avskogning utanför officiella palmoljeområden i Aceh i Indonesien. AAK och Nestlé finansierar inledningsvis de två första åren av programmet. Småjordbrukare kommer att ingå i Musim Mas småjordbruksprogram. Med en "train the trainer"-metodik kommer statliga jordbruksrådgivare också att utbildas i goda jordbruksmetoder och NDPE, dvs. ingen avskogning och ingen exploatering av vare sig torvmark eller människor och samhällen, i syfte att sedan i sin tur utbilda småskaliga oljepalmsodlare. Det femåriga

programmet förväntas ge positiva effekter för ungefär tusen oberoende småjordbrukare genom ökad avkastning och högre intäkter, samtidigt som det minskar incitamentet att inkräkta på skyddade områden för att öka inkomsterna. Under 2022 utbildades 476 småjordbrukare. Sett till samtliga småjordbrukare motsvarar detta 1.048 hektar mark. Inom ramen för programmet har även 117 jordbruksrådgivare utbildats på bynivå.

Stöd till Forever Sabah för att främja RSPO-certifiering i Malaysia

Forever Sabah är en icke-statlig organisation med målet att samarbeta med oberoende småjordbrukare i den malaysiska delstaten Sabah för att få till stånd RSPO-certifiering. AAK har stött initiativet sedan 2017. Under 2022 har arbetet med att kartlägga småjordbrukare, samla in information och genomföra undersökningar bland jordbrukare fortsatt i distrikten Telupid, Tongod och Beluran, vilket ledde till att 2.000 småjordbrukare deltog i 20 pilotbyar. 186 småjordbrukare har certifierats, vilket motsvarar sammanlagt 752 hektar.

Stadgan om hållbar kokosproduktion – en av grundarna

AAK har undertecknat stadgan om hållbar kokosproduktion och har identifierat verktyg för att kunna uppfylla kraven i stadgan på leveranskedjorna för kokosnöt. Ett sådant verktyg är Rainforest Alliance-certifieringen, som är ett effektivt sätt att ge småjordbrukare bättre förutsättningar, garantera spårbarhet och insyn, bygga upp kapacitet med goda jordbruksmetoder och uppfylla kraven i stadgan.

Rainforest Alliance

Under 2022 var antalet Rainforest Alliance-certifierade småjordbrukare i AAK:s leverantörsbas fortsatt 150. Vi uppmuntrar också till att öka efterfrågan på Rainforest Alliance-certifierad kokosolja på marknaden för att våra partner bakåt i leveranskedjan uppströms ska få avsättning för sina produkter och därför vilja utvidga programmet till fler småjordbrukare.

Identifierade risker och riskreducering

AAK anser att det är väldigt viktigt att involvera småjordbrukare i centrala frågor om efterlevnad, för att de inte ska riskera att utestängas från de globala leveranskedjorna och världsmarknaden. Vi anser att småjordbrukare och kvinnor spelar en viktig roll för att hjälpa till att tillgodose det växande behovet av växtbaserade oljor. En betydande del av AAK:s hållbarhetsarbete riktar sig till dessa grupper för att förbättra deras försörjningsmöjligheter och tillvaro.

Affärsetik

Vårt förhållningssätt

AAK:s arbete med affärsetiska frågor styrs av koncernens uppförandekod.

Påverkan och framsteg

Under 2022 undertecknade 94% av AAK:s anställda koncernens uppförandekod. Dessa regler och förväntningar förmedlas till våra leverantörer, återförsäljare och distributörer genom särskilda koder. Under 2022 inrättade AAK ett e-learningprogram om uppförandekoden för att se till att alla medarbetare känner till och förstår våra åtaganden och krav. Uppförandekoden granskas regelbundet så att vi alltid är uppdaterade om vilka externa och interna krav som gäller. Olika initiativ, som vår delaktighetsundersökning, utvärderas för att bedöma de fortlöpande framstegen med tillämpningen av våra etiska riktlinjer. Under 2022 deltog 48% av de anställda i e-utbildningsprogrammet om uppförandekoden.

Inga misstänkta brott mot lagstiftningen eller vår uppförandekod rapporterades via vår visseblåsartjänst under 2022. Inga specifika klagomål identifierades i någonting av våra andra leveranskedjor under 2022.

Mutor och korruption

Föreningsfrihet råder för alla AAK:s medarbetare och alla har rätt att delta i kollektiva förhandlingar, exempelvis rätt att fritt bilda och gå med i oberoende fackföreningar. 34,5% av våra anställda omfattas av kollektivavtal.

Alla berörda medarbetare uppmanas gå e-learning-kurser i korruptionsbekämpning och konkurrenslagstiftning. 2022 hade 66% fullföljt e-learningkursen om korruptionsbekämpning, och 64% hade slutfört kursen i konkurrenslagstiftning. Målgruppen för den här utbildningen är medarbetare på avdelningarna Sales, Product Management, Purchasing och Sourcing & Trading samt relevanta personer med ledande befattningar. Under 2022 förekom det inga bekräftade fall av korruption.

Varje år utvärderar vi verksamheter med avseende på korruption utifrån riskbedömningar. Det gäller både driftställen som vi själva äger och joint ventures. Revisionerna omfattar olika aspekter, t.ex. investeringar, kundrelationer och avtal, reseräkningar, gåvor, löner och ersättningar samt avtal med leverantörer och kunder. Under 2022 bedömdes korruptionsrisken vid 24% av våra produktionsanläggningar.

Klagomålsmekanismer

I ett globalt företag med komplexa leverantörskedjor och verksamhet i många länder är det viktigt att ha metoder som hjälper oss upptäcka oegentligheter och agerande i strid med våra riktlinjer. Därför finns en oberoende visselblåsartjänst för både AAK:s medarbetare och andra intressenter. Den här tjänsten ger möjlighet att rapportera anonymt vid misstankar om tjänstefel med avseende på lagkrav eller allvarliga överträdelser av koncernens uppförandekod. Visselblåsartjänsten är en extern plattform som man kommer åt via koncernens webbplats, uppförandekod och intranätet. Efter som uppgifterna är konfidentiella och anonymiteten garanteras kan vem som helst rapportera incidenter

utan att behöva vara rädd för repressalier. Alla former av repressalier gentemot en medarbetare som lyfter ett problem innebär att vår uppförandekod överträds. Under 2022 rapporterades inga fall via visselblåsar-tjänsten.

För vårt direktinköpsprogram Kolo Nafaso arbetar vi med en integrerad klagomålsmekanism, varigenom kvinnorna får direktkontakt med Kolo Nafasos ledning. På så sätt får kvinnorna möjlighet att lämna klagomål anonymt och slipper gå vägen via sina kontakter med uppköparna. Klagomålsmekanismen är en del av Kolo Nafasos andrapartsrevision.

Policyer

För att kunna uppfylla People-ambitionen har vi infört relevanta policyer och koder som baseras på internationella bästa metoder, och vi tar hela tiden nya initiativ till förbättringar som grundas på lärdomar från delaktighetsundersökningar, hälsoprogram och riskbedömningar. Våra principer Better Behaviors och Better Leadership bidrar till att vägleda och inspirera våra medarbetare i det dagliga arbetet.

Leveranskedja

Våra vägledande principer för hållbara inköp utgör grunden för AAK-koncernens uppförandekod för leverantörer och AAK-koncernens policy för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor. Här följer en lista över våra policyer för vår leveranskedja:

Risker och riskreducering

AAK bedriver verksamhet globalt, vilket ställer extra höga krav på att kontrollmekanismerna fungerar tillfredsställande. Det förtroende som både intressenter och vår egen personal visar oss är nära knutet till vår förmåga att leva upp till våra etiska riktlinjer inom all verksamhet, och vi tar alla rapporteringar om eventuella, påtagliga tjänstefel på stort allvar. Efterlevnaden av lagar och regler ger AAK legitimitet. Vi strävar efter att upprätta en värde driven kultur där människor som ställs in för svåra beslut vägleds av en gemensam moralisk kompass och där de agerar ansvarsfullt och säger till när de ser missförhållanden eller oetiskt agerande. Under 2022 hade AAK inga väsentliga fall av bristande efterlevnad av lagar och regler.

- AAK-koncernens uppförandekod
- AAK-koncernens uppförandekod för återförsäljare och distributörer
- AAK-koncernens policy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor
- AAK-koncernens klagomålsprocess för palmolja
- AAK:s uttalande om lagen om modernt slaveri

Drift

För vår egen verksamhet har vi en överbryggande hållbarhetspolicy samt den mer detaljerade ersättningspolicy.

- AAK-koncernens hållbarhetspolicy
- Ersättningspolicy

Hållbara lösningar som skapar affärs- möjligheter

Ge tillgång till hälsosamma, växtbaserade livsmedel

Utvecklingen av växtbaserade livsmedelslösningar som ersättning för animaliebaserade produkter i vardagskosten är nödvändig för att uppnå ett hållbart livsmedelssystem. Om det ska gå att livnära en växande befolkning inom ramen för det planeten klarar av, måste vi inte bara ta hänsyn till miljöpåverkan utan även till näringsinnehållet i våra lösningar. Olika leverantörer av ingredienser jobbar ständigt med att ta fram hållbara alternativ till animaliebaserade livsmedelsprodukter. Vi på AAK försöker tillverka lösningar som uppfyller dessa behov samtidigt som vi vill säkra näringsinnehållet. Eftersom vissa näringsämnen ändå är unika för animalieprodukter, har AAK tillsatt en särskild arbetsgrupp som jobbar med utveckling och innovation på detta område. Vi ser det som vårt ansvar att använda vår kunskap och teknik för att ta förbättringarna ett steg längre och leverera växtbaserade alternativ som uppfyller samtliga värdehöjande kriterier.

Under 2022 har vårt fokus legat på att förbättra våra växtbaserade lösningars näringsvärde. Genom att använda oss av avancerad bioteknik i vår utveckling har vi kunnat leva upp till kraven på ett visst näringsvärde och tillgodose den ökade efterfrågan på växtbaserade livsmedel. Samtidigt kan vi med den processplattform vi använder för växtbaserade oljor och fetter anpassa produktstrukturen efter konsumenternas krav på funktion, smak och sensorisk upplevelse.

Certifierade lösningar

Akrediterade externa hållbarhetscertifieringar ger bättre insyn och visar hur väl vi klarar efterlevnaden av sociala, miljömässiga och ekonomiska krav. Genom att stimulera efterfrågan på certifierade standardlösningar bidrar vi till en mer hållbar leveranskedja. Nedan följer en översikt av de viktigaste certifieringarna som AAK ställer sig bakom.

Roundtable on Sustainable Palm Oil

Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) är en organisation med många intressenter och med målet att omvandla marknaderna och göra hållbart producerad palmolja till norm. För att framställa certifierad, hållbart producerad palmolja (CSPO) måste företagen uppfylla de miljömässiga och sociala kriterier och principer som RSPO har fastställt. För RSPO-certifierad palmolja krävs ackrediterad, extern certifiering av både produktionen och leveranskedjan. AAK tillämpar RSPO-certifiering på leveranskedjorna för palmolja och palmkärnor.

ProTerra

ProTerra-standarden fokuserar på viktiga områden som mänskliga rättigheter och god behandling av arbetstagare, att förhindra barnarbete och tvångsarbete, att främja goda jordbruksmetoder, samt på löpande arbete med att förbättra jordmånen, vattenförvaltningen och minska bruket av gödningsmedel och bekämpningsmedel. ProTerra-standarden kräver att certifieringen sker via en ackrediterad, extern part. AAK tillämpar ProTerra-certifiering på leveranskedjorna för soja.

Rainforest Alliance

Rainforest Alliance är en internationell ideell organisation som verkar i knutpunkten mellan företag, jordbruk och skog. Organisationen försöker skapa ett nätverk för att skydda skogar, stärka jordbrukares och skogssamhällets försörjningsförmåga, stärka deras mänskliga rättigheter och hjälpa dem att mildra och anpassa sig till klimatkrisen. Rainforest Alliance-certifiering sker via en ackrediterad, extern part. AAK tillämpar Rainforest Alliance-certifiering på leveranskedjorna för kokos.


International Sustainability and Carbon Certification

ISCC är ett initiativ med många intressenter. Dess mål är att bidra till att produktion och bruk av alla former av biomassa i globala leveranskedjor är miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbara. ISCC strävar efter att genomföra sociala och ekologiska hållbarhetskriterier, övervaka så att ingen avskogning sker i leveranskedjorna, undvika omvandling av gräsmarker med stor biologisk mångfald, beräkna och minska växthusgasutsläppen, samt införa spårbarhet i globala leveranskedjor. ISCC-certifieringen sker via en ackrediterad, extern part. AAK erbjuder ISCC-certifierade shea-, raps- och solrosprodukter.

Mål för hållbar utveckling









Hållbara lösningar

Åtaganden

Mål	Ambitioner	Status 2022
Bidra till hållbar utveckling med våra lösningar		
	<ul style="list-style-type: none"> 50% av våra intäkter ska bidra till FN:s hållbarhetsmål 	<ul style="list-style-type: none"> 37% bidrar till målen för hållbar utveckling (jämfört med 31% 2021)

Klimat

Åtaganden

Mål	Ambitioner	Status 2022
Minska klimatpåverkan		
  <small>REDUKERA KLIMATPÅVERKAN OCH ANVÄND RESURSER ENKELT</small>	Minska växthusgasutsläppen <ul style="list-style-type: none"> 2022: Fastställa vetenskapsbaserade mål för Scope 3 enligt FLAG-vägledningen 2025: Öka andelen förnybar el vi använder från 12% 2019 till 100% senast 2025 2030: Minska Scope 1- och 2-utsläppen av växthusgaser med 50% i absoluta tal från basåret 2019 	Minska växthusgasutsläppen <ul style="list-style-type: none"> Mål har fastställts och åtaganden har gjorts 70% av inköpt el under året är förnybar, en ökning med 9% sedan 2021 4,4% minskning av växthusgasutsläppen (Scope 1- och 2) i absoluta tal från basåret 2019
   <small>REDUKERA ENERGI- OCH VÄXTHUSGASUTSLÄPPEN</small>	Effektivt resursutnyttjande <ul style="list-style-type: none"> 2030: Minska energiförbrukningen per bearbetad enhet med 2,5% per år 2030: Minska den totala årliga färskvattenförbrukningen med 5% per år 	Effektivt resursutnyttjande <ul style="list-style-type: none"> Energiförbrukningen per bearbetad enhet minskade med 4%*
   <small>REDUKERA VÄXTHUSGASUTSLÄPPEN OCH ÖKA ÅTERVINNEN</small>	Cirkulär ekonomi <ul style="list-style-type: none"> 2030: Vi återvinner 100% av vårt avfall 	Cirkulär ekonomi <ul style="list-style-type: none"> 93% av avfallet återvanns, en minskning med 2 procentenheter sedan 2021













Biologisk mångfald

Åtaganden

Mål	Ambitioner	Status 2022
Skydda biologisk mångfald		
  <small>ÖKA ANDelen FÖRNYBAR EL VI ANVÄNDER FRÅN 12% 2019 TILL 100% SENAST 2025</small>	Förebygga avskogning <ul style="list-style-type: none"> 2025: 100% verifierat avskogningsfri palm- och sojaolja 	Förebygga avskogning <ul style="list-style-type: none"> Palm: 71%, en ökning med 6% sedan 2021 Palm: Verifierat avskogningsfri inom koncessionsområdena: 100% (2021: 96%) Soja: 20%
  <small>ÖKA ANDelen FÖRNYBAR EL VI ANVÄNDER FRÅN 12% 2019 TILL 100% SENAST 2025</small>	Återplantering av träd <ul style="list-style-type: none"> 2025: 150.000 planterade träd 	Återplantering av träd <ul style="list-style-type: none"> 116.842 sheaträd och kokospalmer planterade (totalt från och med 2019), en ökning med 30% 2022

Människor

Åtaganden

Mål	Ambitioner	Status 2022
Omtanke om våra medarbetare		
   	<p>Medarbetarengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> 2025: Öka medarbetarnas engagemang med 10% från basåret 2017 <p>Hälsa och säkerhet för våra medarbetare</p> <ul style="list-style-type: none"> Inga skador med mer än en dags frånvaro <p>Mänskliga rättigheter</p> <ul style="list-style-type: none"> 2025: Due diligence-process med avseende på om mänskliga rättigheter ingår för alla anläggningar 	<p>Medarbetarengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 procentenheters ökning av medarbetarengagemanget sedan 2017 <p>Hälsa och säkerhet för våra medarbetare</p> <ul style="list-style-type: none"> 26 skador som leder till förlorad arbetstid (LTI) (Arbetsolyckor, LTIFR 0,6) Detta är en ökning från från 2021 då 23 LTI-skador inträffade. <p>Mänskliga rättigheter</p> <ul style="list-style-type: none"> 2022: 100% av anläggningarna riskbedömda, de allvarligaste konsekvenserna vid eventuella överträdelser identifierade och förbättringsplaner inledda
Att vara en bättre granne		
 	<p>Samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> Att genom samhällsengagemang positivt påverka 30.000 personer 2030 	<p>Samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> Huvudprojekt under 2022 i Uruguay och Uganda
Skapa respekt för mänskliga rättigheter		
 	<p>Mänskliga rättigheter</p> <ul style="list-style-type: none"> 2025: Due diligence-process med avseende på mänskliga rättigheter ska ha införts för alla de viktigaste råvarorna 	<p>Mänskliga rättigheter</p> <ul style="list-style-type: none"> 2022: 100% av ursprungsländerna riskbedömdes, de allvarligaste konsekvenserna vid eventuella överträdelser identifierades och en due diligence-strategi fastställdes 2022: Handlingsplan för palmolja påbörjad 2022: Uppdaterad AAK Koncernpolicy och Uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor
Stärka försörjningsförmågan för småjordbrukare och kvinnor		
   	<p>Kvinnor och småjordbrukare i program för samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortsätta vårt arbete för att göra skillnad för kvinnor och småjordbrukare 	<p>Kvinnor i program för samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> 293.302 kvinnor är registrerade i Kolo Nafaso, vår leveranskedja för shea, vilket är en minskning med 17% <p>Småjordbrukare i program för samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.148 småjordbrukare deltog i den spårbara leveranskedjan för kokos och 150 jordbrukare deltog i Rainforest Alliance-certifieringen. Detta innebär totalt 2.298 småjordbruk. 5.300 småjordbrukare deltog i utbildning om goda jordbruksmetoder och i program för att motverka avskogning i Mexiko, Indonesien och Malaysia.

Taxonomi

AAK:s sätt att hantera taxonomin

För rapporteringsåret 2021 var vissa företag skyldiga att i sina årsredovisningar ange hur stor andel av deras ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin enligt den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139) avseende EU:s taxonomiförordning (2020/852). För rapporteringsåret 2022 måste emellertid icke-finansiella företag lämna upplysningar om hur stor andel av deras ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin respektive hur stor andel som är förenlig med taxonomikraven. AAK omfattas av upplysningskraven i EU:s taxonomiförordning (2020/852) eftersom det är ett börsnoterat icke-finansiellt företag som är skyldigt att lämna upplysningar i enlighet med artiklarna 19a och 29a i direktivet om icke-finansiell rapportering.

Vi välkomnar EU:s taxonomi då vi ser det som en positiv utveckling och som en möjlighet att demonstrera och stärka våra hållbarhetsåtaganden.

Så här långt har EU endast antagit den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139). I den akten anges vilka verksamheter som omfattas av taxonomin samt de tekniska granskningskriterierna för begränsning av klimatförändringar respektive anpassning till klimatförändringar. Den delegerade akten på miljöområdet, som anger vilka verksamheter som omfattas av taxonomin samt de tekniska granskningskriterierna för de fyra återstående målen, väntas bli antagen under 2023.

Under 2022 har vi använt oss av den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139) för att identifiera vilka av våra ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin. Vi har även gjort en preliminär bedömning av i vad mån AAK omfattas av taxonomin samt uppfyller taxonomikraven för de återstående fyra miljömålen.

EU:s taxonomi

I EU:s taxonomiförordning fastställs sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbart skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

För varje miljömål anger EU:s taxonomi en lista över verksamheter som omfattas och som väsentligt kan bidra till målet. För att en ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin ska bedömas som miljömässigt hållbar, dvs. som förenlig med taxonomikraven, måste tre villkor vara uppfyllda:

- a) Bidra väsentligt till ett eller flera av de sex miljömålen
- b) Inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen
- c) Uppfylla vissa minimikrav inom hållbarhet

I vår bedömning utgår vi från den rapport som EU-kommissionens plattform för hållbar finansiering står bakom och som innehåller rekommendationer om tekniska granskningskriterier för de fyra återstående miljömålen.

Denna bedömning visar att AAK:s huvudsakliga ekonomiska verksamhet – produktion av insatsvaror, närmare bestämt växtbaserade oljor och fetter – inte omfattas av den delegerade akten på klimatområdet. Vi räknar däremot att den kommer att omfattas av den delegerade akten på miljöområdet, när den har publicerats, och att det då inom vår verksamhet kommer att finnas potential att avsevärt bidra till skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem. Under 2022 har AAK, i samarbete med en extern part samt interna experter från Global Operations och Finance, börjat arbeta med att bedöma i vilken grad vår ekonomiska verksamhet är förenlig med de tekniska granskningskriterier som finns i den föreslagna akten på miljöområdet.

AAK ser fram emot att den delegerade akten på miljöområdet träder i kraft i januari 2024. I väntan på det fortsätter AAK bedömningen av om företagets huvudsakliga ekonomiska verksamheter är förenliga med taxonomikraven.

Beräkning av ekonomiska resultatindikatorer

I artikel 8 i EU:s taxonomiförordning (2020/852) fastställs att företag som är skyldiga att lämna upplysningar i enlighet med artikel 19a eller 29a i direktivet om icke-finansiell rapportering (2013/34) i sin icke-finansiella rapport ska inkludera information om hur stor andel av den ekonomiska verksamheten som ska omfattas av taxonomin och/eller vara förenlig med taxonomikraven. Närmare detaljer om vilken information

som ska lämnas enligt artikel 8 finns i den delegerade förordningen (2021/2178).

I taxonomiförordningen anges också att icke-finansiella företag ska lämna upplysningar baserat på tre ekonomiska resultatindikatorer – hur stor andel av deras omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som hänger samman med verksamheter som omfattas av taxonomin och/eller som är förenliga med taxonomikraven, i enlighet med bilagorna I och II till den delegerade förordningen (2021/2178) som anger vilka upplysningar ska lämnas i enlighet med artikel 8.

Omsättning som omfattas av taxonomin och som uppfyller taxonomikraven

Enligt den delegerade förordningen (2021/2178), som anger vilka upplysningar som ska lämnas i enlighet med artikel 8 i EU:s taxonomiförordning (2020/852), ska omsättningsindikatorn beräknas som den andel av omsättningen som hänger samman med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och som uppfyller taxonomikraven (täljare) i förhållande till nettoomsättningen (nämnare). Nettoomsättningen omfattar intäkter redovisade enligt internationell redovisningsstandard IFRS (IAS) 1, såsom anges i AAK:s koncernresultaträkning.

Eftersom AAK främst producerar och säljer insatsråvaror – närmare bestämt växtbaserade oljor och fetter – till kunder, omfattas AAK:s intäktsgenererande ekonomiska verksamheter inte av taxonomin enligt den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139) avseende EU:s taxonomiförordning (2020/852). Detta innebär att AAK inte kan rapportera omsättning som omfattas av taxonomin respektive omsättning som uppfyller taxonomikraven för rapporteringsåret 2022 (se tabell 1, s. 67).

Vår egen preliminära bedömning av taxonomins omfattning, som bygger på rapporten från EU-kommissionens plattform för hållbar finansiering med rekommendationer om tekniska granskningskriterier för de fyra återstående miljömålen, tyder dock på att AAK:s omsättning kommer att omfattas av taxonomin, enligt den kommande delegerade akten på miljöområdet. Vi räknar med att en stor del av vår omsättning kommer att klassas som ”Tillverkning av livsmedelsprodukter och drycker”, en aktivitet som omfattas av taxonomin och som har potential att avsevärt bidra till skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som uppfyller taxonomikraven

Enligt den delegerade förordningen (2021/2178), som anger vilka upplysningar som ska lämnas i enlighet med artikel 8 i EU:s taxonomiförordning (2020/852), ska kapitalutgiftsindikatorn beräknas som täljaren dividerat med nämnaren. Kapitalutgifter beräknas brutto före avskrivningar, nedskrivningar och omvärderingar och undantaget förändringar av det verkliga värdet. Nämnaren omfattar alltså tillskott till materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar under räkenskapsåret i enlighet med noterna till AAK:s koncernredovisning i årsredovisningen för 2022. Detta omfattar även alla materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv.

Täljaren är lika med den del av kapitalutgifterna som i) avser tillgångar eller förfaranden som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven, ii) är en del av en plan att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin att

bli förenliga med taxonomikraven, iii) avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp.

Baserat på den fullständiga listan över investeringar i och förvärv av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar under räkenskapsåret identifierade AAK de investeringar som härrörde från verksamheter som omfattas av taxonomin enligt den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139). Dessa investeringar lades till täljaren för att beräkna AAK:s kapitalutgifter som omfattas av taxonomin. Detta visar att AAK under räkenskapsåret 2022 investerade i följande ekonomiska verksamheter som omfattades av taxonomin (se även tabell 2):

1. Förvärv och ägande av byggnader
2. Uppförande av nya byggnader
3. Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten
4. Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp
5. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
6. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda
7. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi
8. Produktion av värme/kyla från bioenergi
9. Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten
10. Renovering av befintliga byggnader
11. Lagring av vätgas

Verksamheterna är inte direkt kopplade till AAK:s huvudsakliga ekonomiska verksamhet, dvs. att producera växtbaserade oljor och fetter, eftersom den verksamheten för närvarande inte omfattas av den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139). AAK räknar därför med att företagets andel kapitalutgifter som omfattas av taxonomin kommer att öka nästa år när den delegerade akten på miljöområdet träder i kraft.

AAK:s kapitalutgifter som omfattas av taxonomin har inte granskats för att se om de är förenliga med kraven för de olika tekniska granskningskriterierna och bedöms därför inte som förenliga med taxonomikraven. Skälet till detta är att AAK:s kapitalutgifter som omfattas av taxonomin inte är kopplade till investeringar i tillgångar som används för att genomföra AAK:s huvudsakliga intäktsgenererande ekonomiska verksamheter. Under 2023 har vi dock som ambition att bedöma om våra produkter med tillhörande investeringar samt större investeringar som biomassapannorna i Århus är förenliga med kraven i EU:s taxonomi.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som uppfyller taxonomikraven

Enligt den delegerade förordningen (2021/2178), som anger vilka upplysningar som ska lämnas i enlighet med artikel 8 i EU:s taxonomiförordning (2020/852), ska driftutgiftsindikatorn beräknas som täljaren dividerat med nämnaren. Nämnaren ska omfatta direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhåll av materiella anläggningstillgångar och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Täljaren är lika med den del av driftsutgifterna som i) avser tillgångar eller förfaranden som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven, ii) är en del av en plan att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin att bli förenliga med taxonomikraven, iii) avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp.

AAK har inte haft möjlighet att bedöma vilka driftsutgifter som omfattas av taxonomin för räkenskapsåret 2022 och kan därför inte rapportera driftsutgifter som omfattas av taxonomin respektive driftsutgifter som är förenliga med taxonomikraven för rapporteringsåret 2022. Såsom AAK:s system för finansiell information är utformat går det i nuläget inte att samla in kostnader från alla AAK:s anläggningar med den uppdelning och detaljnivå som krävs enligt EU:s taxonomiförordning (2020/852). Detta beror till viss del på att anläggningarna för närvarande använder olika system och upplägg. Men arbete pågår nu med att effektivisera organisationens kostnadsklassificering och AAK arbetar med att förbättra taggningen av finansiella data för att förbereda organisationen för rapportering av driftsutgifter i enlighet med EU:s taxonomi.

Merparten av AAK:s driftsutgifter som omfattas av taxonomin förväntas dock vara kopplade till AAK:s huvudsakliga ekonomiska verksamhet, dvs. produktion av växtbaserade oljor och fetter, som inte ingår i den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139). AAK räknar därför med att företagets andel kapitalutgifter som omfattas av taxonomin kommer att öka nästa år när den delegerade akten på miljöområdet träder i kraft.

Fortsatt utveckling

Under 2022 fokuserade vi på att skapa en stabil grund för vår rapportering enligt EU:s taxonomi. Under 2023 kommer vi att fortsätta att arbeta med vår taxonomi-anpassning med fokus på att kunna tillhandahålla en fullständig rapportering. Rapporteringen kommer att

utökas med stöd av verktyg som Taxonomy Alignment Compass och KPI-rapporteringen. Vi räknar med att en betydande andel av omsättningen kommer att omfattas av taxonomin enligt den delegerade akten på miljöområdet, särskilt verksamheten ”tillverkning av livsmedelsprodukter”. Vi kommer att använda taxonomin och vårt kommande arbete för att driva på utveck-

lingen i en grönare riktning, med fokus på biologisk mångfald, klimat, cirkulär ekonomi, marina resurser, samt förebyggande och kontroll av föroreningar.

För mer information om hur vi hanterar betydande risker på dessa områden i dag, se s. 10 och 42 samt TCFD-kapitlet.

Tabell 1: Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som hänger samman med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar för 2022

Ekonomiska verksamheter	Koder	Absolut OMSÄTTNING (TSEK)	Andel av OMSÄTTNINGEN %	Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier för att inte orsaka betydande skada						Andel av omsättningen som uppfyller taxonomikraven, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)	
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringarna	Hållbart nyttjande och skydd av vatten och marina resurser	Övergång till en cirkulär ekonomi	Förebyggande och kontroll av föroreningar	Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Hållbart nyttjande och skydd av vatten och marina resurser	Övergång till en cirkulär ekonomi	Förebyggande och kontroll av föroreningar	Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem				
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (förenliga med taxonomikraven)				%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter		n/a	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin, men som inte är miljömässigt hållbara (inte förenliga med taxonomikraven)				! Kolumnerna för de verksamheter som anges under A2 är frivilliga för icke-finansiella företag															
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin, men som inte är miljömässigt hållbara		n/a	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Summa A.1+A.2		n/a	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Tillverkning av livsmedelsprodukter		n/a	45.835	90,9															
Övriga verksamheter		n/a	4.590	9,1															
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		n/a	50.435	100															
Summa (A+B)		n/a	50.435	100															

Tabell 2: Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som hänger samman med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar för 2022

Ekonomiska verksamheter	Koder	Absoluta kapitalutgifter (TSEK)	Andel av kapitalutgifterna %	Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier för att inte orsaka betydande skada						Minimikrav	Andel av kapitalutgifterna som uppfyller taxonomikraven, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Hållbart nyttjande och skydd av vatten och marina resurser	Övergång till en cirkulär ekonomi	Förebyggande och kontroll av föroreningar	Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Hållbart nyttjande och skydd av vatten och marina resurser	Övergång till en cirkulär ekonomi	Förebyggande och kontroll av föroreningar	Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem				
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (förenliga med taxonomikraven)				%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter		n/a	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin, men som inte är miljömässigt hållbara (inte förenliga med taxonomikraven)				! Kolumnerna för de verksamheter som anges under A2 är frivilliga för icke-finansiella företag															
Förvärv och ägande av byggnader	7,7	7.897	0,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,65		
Uppförande av nya byggnader	7,1	51.455	4,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,23		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	5,3	2.099	0,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,17		
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp	8,1	2.222	0,18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,18	E	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7,3	106.499	8,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,73	E	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7,5	1.760	0,14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,14	E	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7,6	680	0,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		E	
Produktion av värme/kyla från bioenergi	4,24	230.844	18,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,97		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten	5,4	8.485	0,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,70		
Renovering av befintliga byggnader	7,2	115.527	9,42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,76		
Lagring av vätgas	4,12	2.604	0,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,21	E	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin, men som inte är miljömässigt hållbara		n/a	530.072	43,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,74		
Summa (A.1+A.2)		n/a	530.072	43,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42,74		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Tillverkning av livsmedelsprodukter	n/a	437.785	35,71																
Övriga verksamheter	n/a	247.143	20,16																
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		n/a	684.928	55,87															
Summa (A+B)		n/a	1.226.000	100															

Full transparens i klimatrapporeringen

För att underlätta för våra intressenter att bedöma AAK:s klimatrelaterade risker och möjligheter är vår ambition att tillhandahålla en finansiell rapportering som kopplats till klimatförändringarna. En särskild arbetsgrupp för finansiell rapportering, Task force on Financial Reporting (TCFD), har rekommenderat att detta sker utifrån fyra temaområden. Nedan presenterar vi våra framsteg inom vart och ett av dessa områden, som representerar de viktigaste delarna i AAK:s arbete för att bygga upp en beredskap och motståndskraft mot klimatförändringar. Våra framsteg i linje med detta tillvägagångssätt presenteras i översikten över TCFD-index på följande sida.

Styrning	Strategi	Riskanalys	Mätmetoder och mål
AAK:s styrning i fråga om klimatrelaterade risker och möjligheter.	Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på AAK:s verksamheter, strategi och finansiella planering.	Process som AAK har använt för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker. Risker, möjligheter och ekonomiska konsekvenser. Scenarioanalys och klimatrelaterade viktiga frågor.	Mätmetoder och mål för att bedöma och hantera relevanta klimatrelaterade risker och möjligheter.

Tidigare år har AAK bedömt klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till Scope 1 och 2. Den ekonomiska risken till följd av klimatförändringar bedömdes vara låg till medelhög, beroende på hur bland annat regeringarnas och ländernas egna lokala insatser utvecklas.

Arbetet med att genomföra planerna för att minska klimatpåverkan fortsatte under 2022 liksom att fastställa klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till Scope 3, i samband med bedömningen av klimatförändringarnas ekonomiska konsekvenser. Mer specifikt har vi bedömt riskerna som är kopplade till klimatförändringar och vattenförsörjning. Här har vi använt oss av två olika scenarier där vi utgår från olika socioekonomiska antaganden i linje med TCFD:s rapporteringskrav.

Sannolikheten att grödor som palm, kokosnöt och soja påverkas hårt av klimatpåverkan är generellt sett större än för shea, raps och solros. Palm och soja kommer sannolikt att påverkas av översvämningar och torka samt även av temperaturökningar, framför allt i Latinamerika. Indien är det ursprungsland där påverkan kan bli som störst. Kokosnöt kommer att påverkas av tropiska cykloner och översvämningar samt av torka.

Det är viktigt att våra team är medvetna om dessa klimatrisker när de utarbetar kommande inköpsstrategier. Riskbedömningarna kommer även att användas för att prioritera vilka klimatriskreducerade åtgärder AAK ska vidta ute på fältet de närmaste åren.

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna

För resiliens krävs en stabil bas

AAK:s arbete för ökad klimatesiliens inleddes 2019 när vi började identifiera och bedöma klimatrelaterade risker för samtliga produktionsanläggningar och viktiga råvaror. Detta initiativ fortsatte under 2020 när vi började tillämpa TCFD-ramverket på resultaten, med särskilt fokus på relevans och sannolikhet. Under 2021 vidareutvecklade vi med hjälp av en extern part det här tillvägagångssättet genom att klimatrisk lades till i ett anläggningsspecifikt poängsättningssystem. Riskbedömningen utförs varje år och följs sedan upp i dialog med respektive anläggning för att säkerställa att korrigeringar åtgärds vidtas.

Under 2022 inledde vi klimatförändringsrelaterade riskbedömningar för viktiga råvaror. För att säkerställa en korrekt metod i enlighet med IEA World Outlook Scenarios (WEO)⁴⁾, Representative Concentration Pathways (RCP)⁵⁾ och Shared Socioeconomic Pathways (SSP) fortsatte arbetet tillsammans med en extern part som har kompetens för att tillämpa rätt verktyg för scenarioanalys.

Scenarioanalys och tidshorisonter

Riskerna vid olika tidpunkter bedömdes utifrån två scenarier: Scenariot att världen fortsätter som idag, utan ytterligare åtgärder för att minska på växthusgaserna, här kallat "Business as usual", respektive scenariot om noll nettoutsläpp till 2050. Analysen inriktades på "fysisk risk", vilket omfattar klimatförändringarnas fysiska påverkan på råvaror från en viss ursprungsplats.

Scenario 1

Scenariot med noll nettoutsläpp till 2050 och scenariot med hållbar utveckling

– "Revolutionen med låga koldioxidutsläpp"

Scenariot med noll nettoutsläpp är ett ambitiöst scenario där den globala uppvärmningen begränsas till +1,5 °C fram till 2100 i linje med IPCC:s *specialrapport om 1,5 graders global uppvärmning*. Detta uppnås genom en strikt klimatpolitik som införs omgående samt genom innovation inom energisektorn. Scenariot med hållbar utveckling bygger till stor del på samma utgångspunkter som scenariot med noll nettoutsläpp men med antagandet att de utvecklade ekonomierna uppnår noll nettoutsläpp fram till 2050, Kina fram till 2060 och Indien fram till 2070. Båda scenarierna omfattar fler omställningsrisker i ett tidigt skede, men de fysiska riskerna är begränsade till ett minimum.

Scenario 2

IPCC AR5 (RCP 8.5), IPCC AR6 (SSP 5-8.5) och Business as usual

– "Klimatkaos"

Bygger på antagandet att man enbart fortsätter på den inslagna vägen med nuvarande politik. Världens utsläppsminskningar och allt snabbare klimatförändringar leder till en uppvärmning på 2,5 °C fram till 2050 och till över 3 °C fram till 2100, vilket orsakar oåterkalleliga förändringar. Det är kopplat till RCP 8.5 och SSP 5.8.5. Omfattar få eller inga omställningsrisker i ett tidigt skede, men leder till risker för oåterkalleliga fysiska skador och globala störningar.

⁴⁾ I IEA:s World Energy Outlook (WEO) fanns fyra olika scenarier som byggde på olika antaganden. Scenarierna är ett verktyg för att göra det möjligt att jämföra tänkbara framtida klimatscenarier.

⁵⁾ I IPCC:s (Intergovernmental Panel on Climate Change) femte bedömningsrapport (AR5) och sjätte bedömningsrapport (AR6) fanns olika klimatscenarier. Dessa "Representative Concentration Pathways" (RCP) och "Shared Socioeconomic Pathways" (SSP) kallas för "pathways", dvs. utvecklingsvägar för att understryka att de främst syftar till att tillhandahålla tidsberoende projektioner av atmosfäriska koncentrationer av växthusgasutsläpp.

Bedömning av omställningsrisk och fysisk risk

De identifierade omställningsriskerna och fysiska riskerna har bedömts utifrån dessa båda scenarier. Omställningsrisker avser de ekonomiska riskerna med att inte vara förberedd på de socioekonomiska förändringarna i en värld som strävar efter att uppnå

Parismålet om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Fysiska risker avser de finansiella riskerna med att inte vara förberedd på de fysiska förändringarna i en värld som inte lyckas (fullt ut) med att nå de ambitiösa klimatpolitiken, så att den globala

uppvärmningen närmar sig 3 °C. Riskerna bedöms på basis av IEA:s och IPCC:s rapporter, kompletterat med underlag från rapporter och artiklar om specifika geografiska områden och branscher.

Scenarioutfall – olika aspekter	Scenario med noll nettoutsläpp fram till 2050 +1.5 °C global uppvärmning (SSP 1–2.6, scenariot med hållbar utveckling och scenariot med noll nettoutsläpp)	Scenariot Business as usual Global uppvärmning >3 °C (SSP1–8.5 & scenariot att världen fortsätter som idag, utan ytterligare åtgärder för att minska på växthusgaserna)
Riskantagande	Genomförande av jordbruksinriktad politik, t.ex. EU:s gröna giv och strategin Från jord till bord, påverkar priserna på livsmedelsråvaror.	Utsläppen kommer att öka, vilket leder till högre temperaturer och fler naturkatastrofer. Det blir fler skogsbränder, förhöjd havsnivå, fler extrema översvämningar, mer extrem torka och livsfarlig extremvärme.
Huvudutfall	Scenariot för noll nettoutsläpp fram till 2050 omfattar en långsiktig strategi för klimatneutralitet fram till 2050. Utvecklade ekonomier kommer att uppnå noll nettoutsläpp fram till 2050, tätt följda av länder som Kina och Indien. Prissättning på koldioxidutsläpp, både utsläppshandelssystem och koldioxidskatt, kommer att göra det möjligt att ställa om till energisystem med lägre utsläpp.	Scenariot Business as usual präglas av ökad fysisk risk till följd av bristen på samordnad politik. Detta scenario kommer att påverkas av prisvolatilitet eftersom extrema väderhändelser inverkar på skörden.
Huvudsaklig påverkan på verksamheten	Ökade priser på koldioxidutsläpp möjliggör en omställning till förnybara energikällor. Detta kommer att leda till högre driftskostnader och priser på livsmedelsråvaror.	Återkommande extrema väderhändelser leder till brist på råvaror och högre priser. Extremvärme kan leda till försämrad kvalitet eller minskade volymer för råvaror. Akuta, extrema väderhändelser kan leda till störningar i fråga om kvalitet, volymer eller rent av förlust av hela årsskörden.

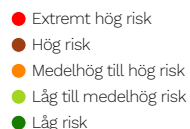
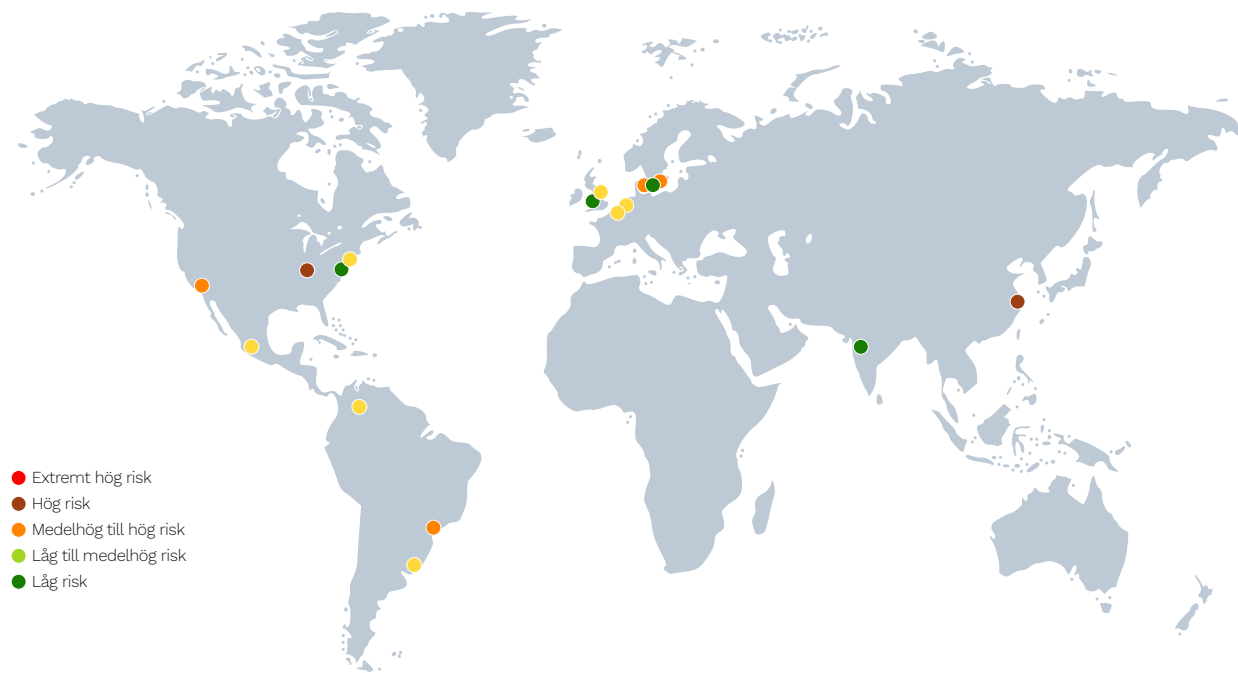
Identifierade risker och möjligheter för AAK

Risker						
Typ	Risk	Sannolikhet	Ekonomiska konsekvenser	Tids-horisont	Riskbeskrivning och riskbedömning	
Omställningsrisk	Lagar och regler	Prissättning av koldioxid (Scope 1)	Högst sannolikt	Låg	Medellång sikt	Kostnaden för utsläppshandelssystemets obligatoriska koldioxidkrediter kommer att öka framöver. För AAK:s del bedöms dock de ekonomiska konsekvenserna vara låga på kort och medellång sikt. Det kommer inte att vara relevant eftersom få av våra anläggningar använder sig av koldioxidkrediter. Århus är en av våra större anläggningar som kommer att använda sig av biopanna (vilket innebär att klimatavtrycket minskar med 90% för anläggningen och med cirka 15% för AAK-koncernen).
		Regelverk (utsläppshandelssystem och certifikat för förnybar energi, prissättning av koldioxid) (Scope 2)	Högst sannolikt	Låg	Kort sikt	Öka omfattningen av grön el stegvis från år till år. Påverkan har redan integrerats i våra färdplaner med vetenskapsbaserade mål. Eftersom "betydande kostnad" definieras i enlighet med vår delegeringspolicy, kommer den inte upp i vår kontrollnivå och bedöms därför inte ha betydande finansiell påverkan.
	Teknik	Investeringar i nödvändig teknik och innovation	Möjlig	Låg	Medellång sikt	För att nå AAK:s minskningsmål kan företaget behöva investera i ny teknik eller innovation. Kostnaderna har utvärderats och integrerats i färdplanen för vetenskapsbaserade mål vad gäller Scope 1.
	Marknad	Förändrat konsumentbeteende	Möjlig	Låg	Lång sikt	AAK ligger bra till när det gäller att möta risken att konsumenter ändrar sitt beteende till följd av klimatförändringar och nytt regelverk. Vårt koncept med många olika oljor och ett nära samarbete med kunderna gör att vi lätt kan anpassa oss till förändringar.
	Anseende	AAK lyckas inte uppnå sina klimatambitioner	Ej sannolikt	Låg	Medellång sikt	Om AAK inte lever upp till sina egna ambitioner kan det leda till dålig publicitet och därmed skada vårt anseende. Men våra kraftfulla och väl anpassade planer gör att risken bedöms som låg.
Fysisk risk	Akut	Nationella risker som påverkar anläggningar och omgivande områden	Möjlig	Låg	Medellång sikt	Nationella risker kommer sannolikt att öka, vilket kan skada AAK:s anläggningar i form av t.ex. strömavbrott eller högre energikostnader. Låg risk på anläggningsnivå, vilket också beskrivs nedan.
		Begränsad vattentillgång	Högst sannolikt	Låg	Medellång sikt	Vattenbrist kommer att uppstå till följd av torka vilket påverkar såväl råvaror som produktionsanläggningar. Vi räknar med att flera råvaror på global nivå kan komma att påverkas av ökad torka. Indien, Mexiko och Västafrika är ursprungsländer som särskilt behöver följas upp vad gäller specifika råvaror.
		Skogsbrand, extremvindar, hagelstorm, jordbävningrisk och åska.	Möjlig	Låg	Medellång sikt	Extrema, akuta väderhändelser kommer att inverka negativt på skördarna av viktiga råvaror. Risken för skogsbränder gäller i första hand solros, där den högsta risken fram till 2030 finns i Italien och den högsta risken fram till 2050 finns i Italien, Ungern och Rumänien. Tropiska cykloner eller tornador har identifierats som omfattande risker för flera råvaror av olika ursprung. Framför allt soja och kokosnöt från Latinamerika och Sydostasien kan vara exponerat för risk framöver. Eftersom AAK köper in råvaror med varierande ursprung bedöms den samlade ekonomiska risken för närvarande vara låg. Sett till verksamheten är risken låg.
	Kronisk	Förhöjd havsnivå	Högst sannolikt	Låg-medelhög	Medellång sikt	Hamnar världen över kommer att påverkas om det uppstår stormfloder samtidigt som havsnivån stiger. Detta kan påverka leveranserna av AAK:s viktigaste råvaror.
	Markförorening	Möjlig	Låg	Medellång sikt	Kemikalier och bekämpningsmedel som används i jordbruket kan förorena jorden och störa den biologiska mångfalden. Höga saltnivåer i jorden kan dessutom störa befintliga ekosystem. Dessa risker kommer att bedömas för viktiga råvaror nästa år.	

Möjlighet					
Typ	Möjlighet	Sannolikhet	Ekonomiska konsekvenser	Tids-horisont	Beskrivning av möjlighet
Effektivt resursutnyttjande	Sänkt energiförbrukning	Högst sannolikt	Låg–medelhög	Medellång sikt	Genom att investera i grön energi kan AAK minska våra utsläpp rejält.
	Mindre avfall	Högst sannolikt	Medellång sikt	Medellång sikt	Minskning av plast och förbättrade processer för återvinning
	Cirkularitet	Möjlig	Låg–medelhög	Medellång sikt	Öka biprodukter från sidoströmmar
Energikälla	Hållbara alternativ till pannor	Möjlig	Medellång sikt	Lång sikt	Vätgas ökar i Europa och har stor potential. En annan möjlighet är biopannor. Arbeta med detta pågår redan i Århus.
Marknad	Ökad efterfrågan på och större volymer av växtbaserade livsmedel och naturliga alternativ till fossilbaserade lösningar.	Möjlig	Medellång sikt	Medellång sikt	Större intresse och acceptans för växtbaserade livsmedel. AAK kan sträva efter att vara förstahandsleverantör till tillverkare av växtbaserade livsmedel.

Fysisk risk och omställningsrisk vid AAK:s anläggningar

En extern part har bedömt de fysiska klimatriskerna vid våra anläggningar. Denna bedömning slutfördes under 2021. AAK:s bedömning av de operativa risker som förknippas med klimatförändringarna presenteras nedan.



Typ av risk	Korrigerande åtgärd
Extremt hög	Inga anläggningar har identifierats
Hög risk (akut) – lägsta finansiella respons behövs. Exponering för vatten utgör störst risk i Zhangjiagang, Kina, och handlar då om översvämningar, samt i Louisville, USA, där den största risken utgörs av risken för tornador.	Kina: Möjliga risker på platsen togs i beaktande när anläggningen utformades: marknivån höjdes och riskreducerande åtgärder vidtogs för att minska riskexponeringen till medelhög nivå. I Louisville i USA har en ny avloppsvattenanläggning byggts för att klara högre vindhastigheter och beredskapsplaneringen har uppdaterats för att hantera hårt väder (tornador) samt begränsa person- och egendomsskador.
Medelhög till hög (akut) – ingen ytterligare finansiell kostnad Fyra anläggningar med medelhög till hög risk har identifierats (Karlshamn, Århus, Richmond och Jundiaí). Samtliga är exponerade för översvämningar till följd av hög havsnivå orsakad av extremoväder.	Alla anläggningar finns i hamnar med egen hamnbassäng och säkerhetsåtgärder. Alla anläggningar har åtgärdsplaner, pumpar och annan viktig utrustning samt utbildning för att kunna hantera en incident.
Låg till medelhög (kronisk) – högst relevans, men ingen betydande kostnad Begränsad tillgång till kylvatten på grund av havstemperatur vid tre anläggningar i Europa och två anläggningar i USA. I ett värsta scenario behövs ytterligare kyltorn och därmed förknippad tillkommande elförbrukning.	Karlshamn bedöms som låg risk eftersom arbete redan pågår om alternativa lösningar för kylning och teknik. Någon finansiell åtgärd beräknas inte behövas. Ingen betydande kostnad eftersom det är en naturlig del av AAK:s system för kapitalutgifter samt dagliga verksamhetsplanering.
Låg risk – ingen betydande kostnad	Risken vid alla övriga anläggningar bedöms som låg och inga ytterligare korrigerande åtgärder behövs.

Nästa steg

Resultatet från våra klimatförändringsrelaterade riskbedömningar av viktiga råvaror kommer att granskas ytterligare under 2023 och användas för en slutlig scenarioanalys och utvärdering av den strategiska responsen. De risker som har identifierats som mest betydande ingår nu i våra färdplaner för vetenskapsbaserade mål.

Länder där AAK har verksamhet:

Belgien	Indien
Brasilien	Mexiko
Kina	Nederländerna
Colombia	Sverige
Danmark	Uruguay
England	USA

Översikt över TCFD-index

Område/ mål	TCFD:s rekommendationer	Hänvisningar till AAK:s hållbarhetsrapport 2022
Klimat: organisation och styrning	a) Beskriv organisationens styrning i fråga om klimatrelaterade risker och möjligheter.	Läs avsnittet om hållbarhetsstyrning på s. 39–40. För en djupare förståelse för våra klimatrelaterade risker och möjligheter, läs avsnittet om risker och möjligheter på s. 70–74. AAK:s CDP-redovisning finns på CDP.net .
	b) Beskriv ledningens roll när det gäller att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	
Klimatstrategi	a) Beskriv klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt.	Läs avsnittet om risker och möjligheter på s. 70–74 samt CDP-redovisningen på CDP.net .
	b) Beskriv hur klimatrelaterade risker och möjligheter påverkar organisationens verksamheter, strategi och finansiella planering.	Det pågående arbetet och resultaten därifrån kommer att användas för en slututvärdering av den potentiella omfattningen av AAK:s identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter under 2023. För mer information om andra processer och åtgärder som vidtas för att bedöma och arbeta med klimatrelaterad risk, se AAK:s hållbarhetsstrategi och prioriteringar på s. 5–9, Vår färdplan för klimatet på s. 16–19 och Hållbarhet och affärsstrategi på s. 35–37.
	c) Beskriv motståndskraften i organisationens strategi, sett till olika klimatrelaterade scenarier, inbegripet ett scenario med 2 °C eller lägre.	Läs om vår scenarioanalys och om våra identifierade risker och möjligheter för AAK på s. 70–74. Under 2023 kommer klimatförändringarnas strategiska påverkan att bedömas ytterligare utifrån de olika klimatscenerierna. Under 2023 kommer klimatförändringarnas strategiska påverkan att bedömas ytterligare utifrån de olika klimatscenerierna.
Riskhantering	a) Beskriv organisationens processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker.	Processen för att identifiera klimatrelaterade risker beskrivs i avsnittet om TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna på s. 69–75. Nästa år kommer AAK även att redovisa process, risk och konsekvensbedömning för våra viktigaste råvaror.
	b) Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker.	Läs avsnittet om hållbarhetsstyrning på s. 39–40. För en djupare förståelse för våra processer för att hantera klimatrelaterade risker, läs avsnittet om risker och möjligheter på s. 70–74. AAK:s CDP-redovisning finns på CDP.net .
	c) Beskriv hur processerna för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker har integrerats i organisationens övergripande riskhantering.	Läs om vår högnivåstyrning av klimatrelaterade risker i avsnittet om hållbarhetsstyrning på s. 39–40. AAK har även ett riskråd som ska identifiera, reducera och rapportera risker som kan påverka verksamheten i betydande grad. Detta inbegriper även resultaten från våra klimatförändringsrelaterade riskbedömningar. Revisionskommittén och styrelsen ska underrättas om betydande ekonomisk risk i enlighet med AAK:s delegeringspolicy. AAK ska också regelbundet genomföra klimatförändringsrelaterade riskbedömningar i enlighet med AAK-koncernens miljöpolicy.
Mätmetoder och mål	a) Redovisa vilka mätmetoder som organisationen har använt för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med sin strategi och riskhanteringsprocess.	Läs avsnitten om våra klimatåtaganden på s. 16–19, klimatet på s. 47–48 och hållbarhetsstyrning på s. 39–40. AAK använde sig också av ett betygssystem för att löpande bedöma anläggningarnas prestationer på miljöområdet, bland annat vidtagna åtgärder för att motverka klimatförändringarna och anpassa verksamheten efter dessa.
	b) Redovisa undantag i fråga om växthusgasutsläpp inom Scope 1, Scope 2 och, om lämpligt, Scope 3 samt relaterade risker.	Följande klimatrelaterade resultatindikatorer redovisas i vår hållbarhetsrapport: Energiförbrukning inom organisationen (GRI 302-1), direkta och indirekta koldioxidutsläpp, inklusive flyktiga utsläpp (GRI 305-1, 305-2), utsläppsintensitet av växthusgaser, i ton koldioxid per miljon svenska kronor (GRI 305-4), minskning av växthusgasutsläpp (GRI 305-5), utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (GRI 305-6), resultat av vetenskapsbaserade mål (Scope 1, 2 och 3), se s. 47–49. AAK:s CDP-redovisning finns på CDP.net .
	c) Beskriv vilka mätmetoder som organisationen har använt för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter i förhållande till målen.	Läs om vår färdplan för klimatet och våra vetenskapsbaserade mål på s. 16–19.

Förändringar i hur information redovisas

Vattenförbrukning

Före 2020 beräknades AAK:s vattenförbrukning som summan av uttaget av kommunalt vatten och grundvatten. Från och med 2020 har beräkningen av vattenförbrukningen ändrats så att den inkluderar volymer av havsvatten och ytvatten enligt GRI 303-5. Havsvatten och ytvatten används uteslutande för kylning och släpps ut på samma ställe som det hämtades från. Därför beräknas numera vattenförbrukningen istället som skillnaden mellan vattenuttaget och vattenutsläppet. Uppgifter om vattenförbrukningen som lämnats fram till 2020 är därför inte jämförbara med uppgifterna för efterföljande perioder.

Avfall

2020 började AAK redovisa volymen biprodukter separat från avfallsstatistiken. Avfallet redovisas enligt GRI-standard 306 (2016). Avfallsvolymer före 2020 går därför inte att jämföra med efterföljande period. Den jämförbara perioden inleds 2020 och gäller år 2020 och 2021.

Växthusgasutsläpp

Under 2020 åtog sig AAK att sätta upp vetenskapsbaserade mål. År 2019 har valts som basår för att representera den senaste inventeringen och återspeglar aktiviteter som inte påverkades av pandemin i särskilt hög grad. Scope 1 omfattar AAK:s direkta växthusgasutsläpp från energiförbrukning. Scope 2 omfattar AAK:s indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi, och Scope 3 omfattar utsläpp av växthusgaser utöver Scope 1 och 2. Alla rapporterade uppgifter över växthusgasutsläpp tillhandahålls i CO₂-ekvivalenter, inklusive global uppvärmningspotential från CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ och NF₃. Metoder och informationskällor som används för beräkningar av utsläpp av växthusgaser är IPCC, GHG Protocol* och DEFRA.

Scope 1

Scope 1-utsläppen beräknas utifrån bränsleförbrukning och tillhörande värmevärden och emissionsfaktorer. Förbränning från AAK:s egna fordon, mindre arbetsmaskiner och flyktiga utsläpp ingår i inventeringen av växthusgasutsläpp. De biogena utsläppsfaktorerna av växthusgaser har definierats med hjälp av en extern part. Utsläppsfaktorer för biogena utsläpp hämtades från brittiska DEFRA (Department for Environment Food & Rural Affairs).

Scope 2

Det är fjärde året som AAK redovisar indirekta utsläpp under Scope 2 i GRI-index 305-2, både marknads- och platsbaserade. De Scope 2-data som användes för att jämföra växthusgasintensiteten under 2012–2018 var utsläpp baserade på ecoinvent version 3.51). De genomsnittliga utsläppsfaktorerna användes i den platsbaserade redovisningen. För marknader som saknar system för ursprungsgarantier för el har AAK använt de genomsnittliga utsläppsfaktorerna även för marknadsbaserade beräkningar. För mer information, se GRI-index 305-2.

Scope 3

För att kunna sätta vetenskapsbaserade mål tog AAK under 2022 hjälp av en extern part för att återigen screena verksamheten för växthusgaser 2) inom ramen för Scope 3. Scope 3-screeningen, som baserades på uppgifter från 2019, visar fortfarande att cirka 95 procent av utsläppen i leveranskedjan är kopplade till Scope 3. Vi bad AAK:s leverantörer att hjälpa till att få fram AAK:s utsläppsinventering för år 2021, och de ombads att besvara sina klimatenkäter inom ramen för projektet för koldioxidredovisning. Initiativet gav värdefulla insikter för att kunna sätta våra Scope 3-mål.

Samarbete och insyn

Vår fasta övertygelse är att samarbete och insyn är vägen framåt när vi arbetar med hållbarhetsfrågor, något som också framgår tydligt i vårt verksamhets-syfte. Vi gör allt som står i vår makt för att vara en ansvarstagande, pålitlig leverantör. Våra insatser för att samarbeta och bevisa att vi följer standarder, bedömningsplattformar och produktinformation påverkar starkt vår förmåga att skapa tillit.

Standarder för livsmedelssäkerhet

AAK arbetar proaktivt genom att undersöka nya lagförslag och ny lagstiftning, vetenskapliga framsteg och livsmedelssäkerhetsorganens prioriteringar. Målet är att identifiera problem som så småningom skulle kunna förvandlas till nya krav från kunderna. Vi ger våra kunder insyn i hur långt vi har kommit med nya frågeställningar, och vi är angelägna om att söka efter och införa riskreducerande åtgärder. AAK använder sitt inflytande i leveranskedjan för att se till att de följer våra principer. Vi samarbetar med våra leverantörer för att garantera ständiga förbättringar, särskilt i fråga om potentiellt skadliga ämnen, t.ex. mättade kolväten och alkylerade aromatiska kolväten. Detta görs genom att göra en noggrann analys av grundorsaken till ett problem, samarbeta med utvalda leverantör av strategiska råvaror, samt genom processtyrning, särskilt vad gäller användning av smörjmedel för livsmedelsbruk. Alla AAK:s anläggningar är certifierade i enlighet med internationellt erkända standarder för livsmedelssäkerhet och granskas av oberoende organ. Kritiska styrpunkter identifieras, övervakas och registreras, och lokala revisionsgrupper granskar med jämna mellanrum vårt system för hantering av livsmedelssäkerhet. Produkterna levereras inte förrän den lokala funktionen för kvalitetskontroll har bekräftat att kraven på livsmedelssäkerhet och produktspecifikation uppfylls.

Certifieringar och priser

Certifieringar		
Område	Andel av AAK:s produktionsanläggningar	Certifiering
Livsmedels-säkerhet	100	FSSC 22000, BRC
Kvalitet	50	ISO 9001
Miljö	21	ISO 14001
Energi	11	ISO 5001
Etik	55	Sedex-medlemmar har klarat en SMETA-granskning
Palmoilja	100	RSPO

Ny indisk anläggning är inte inkluderad i uträkningarna ovan.

ISO 9001 och ISO 14001

AAK sätter stort värde på kvalitetscertifiering (ISO 9001) och miljöcertifiering (ISO 14001). Dessa certifieringar ger stabila ledningssystem som gör att vi kommer närmare våra kvalitets- och miljömål. Den årliga utvärderingen av AAK-koncernens miljöpolicy har visat på en möjlighet att öka fokuset på antalet ISO 14001-certifierade anläggningar framöver. Vi jobbar med att påskynda genomförandet i hela vår verksamhet med syftet att samtliga anläggningar ska ISO 14001-certifieras.

Sedex Members Ethical Trade Audit

Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA) är ett av de format för etisk granskning som används mest över hela världen. Där bedöms företagens system, dokumentation och produktionsanläggningar efter ETI:s (Ethical Trading Initiative) grundläggande kodex samt lokal lagstiftning. Granskningen pågår i upp till fyra dagar och utförs på plats av ackrediterade, oberoende

granskare. År 2022 var 55% av AAK:s anläggningar medlemmar i Sedex och målet är att samtliga relevanta anläggningar som omfattas bör följa Sedex, med regelbundna SMETA-revisioner.

EcoVadis

EcoVadis är en plattform där företag kan kontrollera hur deras leverantörer ligger till i hållbarhetsfrågor. Graderingen innebär att vi kan fokusera på AAK:s ledningssystem och fortsatta förbättringar. AAK bedöms utifrån aspekterna miljö, behandling av arbetstagare, tillbörliga affärsmetoder och hållbara inköp. Vi erhöll silvergradering 2022.

Medlemskap i internationella organisationer och sammanslutningar

- En av grundarna av Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)
- En av grundarna av Global Shea Alliance (GSA)
- EU:s branschorganisation för vegetabilisk olja och proteinmjöl (FEDIOL)
- Federation of Oils, Seeds and Fats Associations/ FOSFA
- Food Drink Europe
- European Oleochemicals and Allied Products Group (APAG)
- National Institute of Oilseed Products (NIOP)
- Plant Based Food Association
- MISTA
- En av grundarna av Coconut Roundtable (2022)

Produktinformation

Det är ytterst viktigt att vi gör allt vi kan för att lämna tillräcklig information om de lösningar vi säljer. Utöver certifikat för hantering av livsmedelssäkerhet framställer AAK även informationsblad som dessa:

- **Produktdatablad:** Ett sådant innehåller information som gäller produktens egenskaper, tillämpningsområde, näringsvärden, bäst före-datum och lagringsrekommendationer, ingredienslista, allergiinformation, genmodifierade organismer, etikettering, förpackningstyp och ursprungsland.

Materialsäkerhetsdatablad (MSDS): Ett sådant gäller säkerhetsfrågor som ofta rör transport och juridiska krav på produkter som säljs för tekniska applikationer eller till andra branscher än livsmedels-/foderbranschen.

- **Produktspecifikation:** En sådan ingår ofta i köpeavtalet och innehåller information om produktens sensoriska och fysikalisk-kemiska egenskaper, en ingrediensdeklaration, deklarerationer om förekomsten av allergener, genmodifierade organismer och bäst före-datum.
- **Information om produkttillverkning:** Den innehåller liknande information som produktspecifikationerna och dessutom gränsvärden för livsmedelssäkerhet och specifik information om tillverkningsanläggningen.
- **Analyscertifikat:** Det medföljer leveransen av varje produktparti, innehåller spårbarhetsinformation och ofta även resultaten från verifieringstesterna. Det utfärdas av ett lokalt AAK-laboratorium och är ett intyg om att produkten överensstämmer med de överenskomna specifikationerna.

Förkortningar

Akronym	Förklaring
APAG	The European Oleochemicals and Allied Products Group
CBE	Kakaosmörsersättare
CNSF	Burkina Fasos nationella centrum för skogsfrö
CSPO	Certifierad hållbar palmolja
DEFRA	Department for Environment Food & Rural Affairs
FFB	Fresh Fruit Bunches – Färska fruktklasar
FLAG	Skog, mark och jordbruk
FOSFA	The Federation of Oils, Seeds and Fats Association
GSA	Global Shea Alliance
ISCC	International Sustainable and Carbon Certification
NDPE	No Deforestation, no Peat and no Exploitation (ingen avskogning, ingen exploatering av torvmark, ingen exploatering av människor och samhällen)
NIOP	Nationella institutet för oljefröprodukter
RCPS	Representative Concentration Pathways
SMETA	Sedex Members Ethical Trade Audit
TTP	Spårbarhet till plantage
VDF	Verifierad avskogningsfri palmolja
WISH	Women in Shea
WEO	IEA World Outlook Scenarios

Styrning av AAK:s väsentliga frågor

Miljö, klimat	Miljö, biologisk mångfald	Sociala frågor, människor	Styrning	Produktlösningar
AAK:s påverkan (faktisk och potentiell, negativ och positiv)				
<ul style="list-style-type: none"> • Växthusgasutsläppen (Scope 1 och 2) har minskat med 9% sedan 2019 • Miljöförbättring tack vare AAK:s vattenreningsenheter • Målsättning för 2030 att 100% av vårt avfall ska återvinnas • Målsättning för 2025 att använda 100% förnybar el 	<ul style="list-style-type: none"> • Förebygga avskogning genom AAK:s medverkan • Främja biologisk mångfald genom AAK:s medverkan • Återbeskogning och trädplantering • Inköp av råvaror på ett hållbart sätt • Leverantörsåtagande: ingen avskogning, ingen exploatering av torvmark, ingen exploatering av människor och samhällen 	<ul style="list-style-type: none"> • Utveckling för medarbetarna • Jämlikhet, mångfald och inkludering • Hälsosam och säker arbetsmiljö • Bättre levnadsvillkor för människor med hjälp av AAK:s program för samhällsengagemang vid våra anläggningar runt om i världen • Leverantörsåtagande: ingen avskogning, ingen exploatering av torvmark, ingen exploatering av människor och samhällen • Hälsa och välbefinnande för AAK:s anställda tack vare AAKivate-programmet 	<ul style="list-style-type: none"> • Transparent och ansvarsfullt affärsbeteende 	<ul style="list-style-type: none"> • Inköp av råvaror på ett hållbart sätt • Utveckla och leverera hälsosamma produktlösningar • Spårbarhet för våra produkter • Bidra till utvecklingen av växtbaserade produktlösningar • Bidra till ett mer hållbart livsmedelssystem • Verka för en övergång från fossilbaserade till naturliga lösningar
Negativa effekter till följd av våra aktiviteter och affärsrelationer				
<ul style="list-style-type: none"> • Miljöbelastning från blekjordsavfall • Utsläpp från markanvändning • Utsläpp till miljön från palm-oljekvarnarna 	<ul style="list-style-type: none"> • Negativa miljöeffekter till följd av våra inköp av palmolja, kokosnötter och soja 	<ul style="list-style-type: none"> • Stress och ohälsa bland de anställda • Olycksfall och arbetsskador på arbetsplatsen • Försämrade försörjningsmöjligheter för lokalbefolkningen p.g.a. AAK:s verksamhet 	<ul style="list-style-type: none"> • Eventuell korruption, mutor och oetiska affärsmetoder 	<ul style="list-style-type: none"> • Föreningar från (leverantörernas) råvaruproduktion och (slutkundernas) användning av AAK:s produkter

Styrning av AAK:s väsentliga frågor

Miljö, klimat	Miljö, biologisk mångfald	Sociala frågor, människor	Styrning	Produktlösningar
Policyer och åtaganden				
<ul style="list-style-type: none"> • AAK-koncernens uppförandekod • AAK-koncernens hållbarhetspolicy • AAK-koncernens miljöpolicy • ISO 14001 • ISO 50001 • The Roundtable on Sustainable Palm Oil • The Global Shea Alliance (GSA) • AAK-koncernens policy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor 	<ul style="list-style-type: none"> • AAK-koncernens uppförandekod • AAK-koncernens hållbarhetspolicy • AAK-koncernens miljöpolicy • AAK-koncernens policy för ansvarsfulla inköp • AAK-koncernens policy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor • AAK-koncernens klagomålsprocess för palmolja • EU:s branschorganisation för vegetabilisk olja och proteinmjöl • The Federation of Oils, Seeds and Fats Association (branschorganisationen för olje-, frö- och fettindustrin) • The National Institute of Oilseed Products • The Sustainable Coconut Roundtable 	<ul style="list-style-type: none"> • AAK-koncernens uppförandekod • AAK-koncernens hållbarhetspolicy • AAK-koncernens miljöpolicy • AAK-koncernens policy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor 	<ul style="list-style-type: none"> • AAK-koncernens uppförandekod • AAK-koncernens hållbarhetspolicy • AAK-koncernens uppförandekod för leverantörer • AAK-koncernens uppförandekod för återförsäljare och distributörer • AAK-koncernens policy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor • AAK-koncernens klagomålsprocess för palmolja • AAK-koncernens miljöpolicy • SEDEX/SMETA 	<ul style="list-style-type: none"> • AAK-koncernens uppförandekod • AAK-koncernens hållbarhetspolicy • AAK-koncernens uppförandekod för leverantörer • AAK-koncernens uppförandekod för återförsäljare och distributörer • AAK-koncernens policy och uppförandekod för ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor • AAK-koncernens process för klagomålshantering • AAK-koncernens miljöpolicy • SBTi • FN:s Global Compact • ISO 9001 • FSSC 22000 • ISO 22000 • BRC • EcoVadis • FoodDrinkEurope • The European Oleochemicals and Allied Products Group • Plant Based Food Association • MISTA • CDP

Styrning av AAK:s väsentliga frågor

Miljö, klimat	Miljö, biologisk mångfald	Sociala frågor, människor	Styrning	Produktlösningar
Åtgärder för att hantera vår påverkan				
<ul style="list-style-type: none"> Mätning och övervakning av vattenanvändningen för att identifiera besparingsmöjligheter Kommunicera och samarbeta med intressenter för att främja effektiv vattenanvändning 	<ul style="list-style-type: none"> Gradvis öka andelen avskognings- och markomvandlingsfri palm- och sojaolja vid inköp och försäljning Satellitövervakning av hela vår leverantörskedja för palmolja <ul style="list-style-type: none"> Att utöka vårt åtagande om att senast 2030 ha en verifierat avskognings- och markomvandlingsfri leveranskedja till samtliga viktiga råvaror Utöka satellitövervakningen till vårt filippinska inköpsområde för kokos Plantera sheaträd Plantera kokospalmer Initiativ till regenerativ palmodling 	<ul style="list-style-type: none"> Självskattningsformulär och utbildning för shealeverantörer Gradvis skärpa våra policyer för leverantörer samt utbildningsinsatser och andra åtgärder för att motivera och engagera dem Ledarutbildningar i ämnet fördomar och omedveten särbehandling Kontinuerligt arbeta med AAKivate-programmet 	<ul style="list-style-type: none"> Vårt ramverk för hållbarhet House of Sustainability Kontinuerligt integrera ESG-relaterade frågor i riskrådets arbete Tredjepartsverifiering Betygskort och självskattningar för leverantörerna 	<ul style="list-style-type: none"> Spårbarhet för råvaror Screening av leverantörer Certifieringar för olika områden, t.ex. livsmedelssäkerhet, kvalitet, miljö, energi, etik, sociala frågor och palmolja ESG-parameter för investeringar
Uppföljning av resultatet av vidtagna åtgärder				
<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal
Hur intressenter informeras om resultatet av genomförda åtgärder				
<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna

GRI-innehållsindex

Nivå på tillämpning: AAK AB har rapporterat i enlighet med GRI-standards under perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022.

GRI 1 som används: GRI 1: Foundation 2021

Tillämpliga GRI-sektorsstandarder: Ej tillämpligt

GRI Universal Standards 2021			Avsteg		
GRI standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
Generella upplysningar					
GRI 2: Generella upplysningar 2021					
2-1	Detaljer om organisationen	34, 74, 88			
2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	34			
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	34			
2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	76			
2-5	Extern bestyrkande	86			
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	5-8			
2-7	Anställda	54-55	Detaljerad information om åldersgrupper är inte tillgänglig.	Inkomplett data	AAK planerar att samla in informationen till nästa års rapport.
2-8	Arbetare som inte är anställda	54			
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	39-40 and AAK Annual Report 2022 p. 48-49, 116, 118			
2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	39			
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	AAK Annual Report 2022 p. 48, 117			
2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	39-40			

GRI Universal Standards 2021			Avsteg		
GRI standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	39–41			
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	39–42			
2-15	Intressekonflikter	39			
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	39			
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	39			
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	39 and AAK Annual Report 2022 p. 116			
2-19	Ersättningspolicy	39 and AAK Annual Report 2022 p. 86, 117–118			
2-20	Process för att fastställa ersättningar	39 and AAK Annual Report 2022 p. 117			
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande		AAK rapporterar inte än den här informationen.	Information saknas.	AAK kommer att ta fram denna data till framtida implementering av ESRS.
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	2-4			
2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	28, 30–31, 38, 41, 50, 52, 55–59			
2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	28, 30–31, 38, 41, 50, 52, 55–59			
2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	17, 21, 27, 36			
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	59			
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	59			
2-28	Medlemskap i organisationer	77			
2-29	Metod för intressentengagemang	35–37			
2-30	Kollektivavtal	59			

GRI Universal Standards 2021		Avsteg			
GRI standard	Upplösning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
Väsentliga frågor					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021					
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	35–36			
3-2	Lista på väsentliga frågor	37			
Ekonomiskt resultat					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	69, 79–81			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016					
201-2	Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar	69–75			
Anti-korruption					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	58–59, 79–81			
GRI 205: Anti-korruption 2016					
205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	39			
205-2	Utbildning och kommunikation av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption	55–59			
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	59			
Material					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	79–81			
GRI 301: Material 2016					
301-1	Materialanvändning i vikt eller volym	49			
Energi					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	49, 79–81			
GRI 302: Energi 2016					
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	49			
302-3	Energiintensitet	49			
302-4	Minskning av energianvändning	49			
Vatten och utsläpp					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	50, 76, 79–81			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018					
303-3	Vattenuttag	50, 76			
303-5	Vattenkonsumtion	50, 76			

GRI Universal Standards 2021		Avsteg			
GRI standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
Biologisk mångfald					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	79–81			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016					
304-1	Operativa enheter som ägs eller hyrs och som bedrivs inom eller i nära anslutning till skyddade områden och områden med högt biologisk mångfaldsvärde utanför skyddade områden	55			
Utsläpp					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	47–48, 76, 79–81			
GRI 305: Utsläpp 2016					
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	47–48, 76			
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	47–48, 76			
305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	47–48, 76			
305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	47–48, 76			
305-6	Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)	47–48			
305-7	Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra väsentliga utsläpp till luft	47–48			
Avfall					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	49–50, 76, 79–81			
GRI 306: Avfall 2020					
306-2	Hantering av signifikant avfallsrelaterad påverkan	49–50, 76			
Leverantörmiljöbedömning					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	52, 79–81			
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016					
308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	52			
Arbetsmiljö och säkerhet					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53–54, 79–81			
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018					
403-9	Arbetsrelaterade skador	53–54			
Träning och utbildning					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53–55, 79–81			
GRI 404: Träning och utbildning 2016					
404-2	Program för uppgradering av anställdas färdigheter och övergångsstöd	53–55			

GRI Universal Standards 2021			Avsteg		
GRI standard	Upplösning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
Mångfald och lika möjligheter					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	54, 79–81			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016					
405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	54 and AAK Annual report 2022 p. 48–51			
Icke-diskriminering					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	59, 79–81			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016					
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	59			
Barnarbete					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	55–56, 79–81			
GRI 408: Barnarbete 2016					
408-1	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för barnarbete	55–56			
Lokala samhällen					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	79–81			
GRI 413: Lokala samhällen 2016					
413-1	Verksamhet med lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalys och utvecklingsprogram	7, 26–32, 55–58			
Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	52, 79–81			
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016					
414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	52			

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till årsstämman i AAK AB (publ.), org.nr 556669-2850

Engagemang och ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 4 april 2023
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

Everything

we do

is about

Making Better Happen™

Vårt verksamhetssyfte, **Making Better Happen™**, beskriver vår strävan efter ständig förbättring.

AAK är specialiserat på växtbaserade oljor och fetter som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. Med våra växtbaserade oljor och fetter kan produkternas sensoriska egenskaper förbättras, till exempel genom att göra konsistensen i premiumchoklad mjukare, växtbaserade burgare saftigare eller smördeg med lågt fettinnehåll frasigare.

Genom att ersätta ingredienser med AAK:s växtbaserade alternativ kan våra kunder även optimera och effektivisera sin produktion. Med värdehöjande växtbaserade oljor och fetter hjälper vi våra kunder att lyckas bättre.

AAK:s viktigaste erbjudande är kundgemensam produktutveckling samt vår önskan att förstå innebörden av "bättre" för varje enskild kund. Med våra flexibla produktionsanläggningar och omfattande expertkunskaper levererar vi våra värdehöjande produkter till en rad branscher, såsom choklad och konfektyr, bageri, mejeri, växtbaserade livsmedel, specialnutrition, foodservice och kroppsvård. Våra 4.000 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 16 innovationscenter och med stöd från drygt 20 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i mer än 150 år.



Upptäck mer på
www.aak.com

Eller kontakta oss på
info@aaak.com



Copyright © 2023 AAK AB (publ.). Published by AAK AB.
Grafik och original: www.johnjohns.se. Foto: Thomas Hergaard,
www.benfoto.se, Simon Siantidis, AAK, Shutterstock. Print: Trydells